



Corporate Communications Directorate

THE ASSAM TRIBUNE

GUWAHATI

26 JULY 2026

Sikkim MP urges Centre to fast-track Pakyong Airport slope restoration

GANGTOK, July 25: Sikkim Lok Sabha MP Indra Hang Subba has urged the Centre to expedite the permanent restoration of the slope failure below the runway of Pakyong Airport here, warning that further delays will increase risk, project costs and prolong the closure of the Himalayan state's only airport.

During a meeting with Union Civil Aviation Minister Kinjarapu Ram Mohan Naidu in New Delhi on Friday, the MP submitted a detailed representation seeking urgent intervention to fast-track the restoration process.

According to a press statement issued by the MP's office, Subba

He urged the Civil Aviation Ministry to complete all surveys, investigations, planning and statutory approvals before the current monsoon ends so that restoration work can begin during the next working season.

informed the Union minister that the slope failure has also severely impacted National Highway 717A,



causing hardship to commuters and residents of Pakyong. He stressed that a permanent engineering so-

lution is crucial not only to restore airport operations but also to ensure the long-term stability and safe-

ty of the surrounding area.

The MP expressed concern that preliminary studies for permanent slope stabilisation have remained pending for months, delaying restoration work despite two monsoon seasons having already passed. He warned that the continued deterioration of the affected slopes would make rehabilitation more difficult and significantly increase project costs.

Subba urged the Civil Aviation Ministry to complete all surveys, investigations, planning and statutory approvals before the current monsoon ends so that restoration work can begin during the next working season.

Highlighting the broader impact, he said the prolonged suspension of flight operations from Pakyong Airport has disrupted tourism, trade, healthcare access and economic activity in Sikkim. As the State's only airport, he said, Pakyong remains a critical link for residents, visitors, businesses, emergency services and strategic agencies.

According to the release, Union Minister Ram Mohan Naidu gave a patient hearing to the MP's concerns and assured him that the matter would be examined on priority, with the ministry taking necessary steps to facilitate the restoration process, it said. – PTI



Corporate Communications Directorate

AMAR UJALA

DELHI

27 JULY 2026

एयरपोर्ट तक अब पहुंचना होगा आसान

शनि पाथौली

नई दिल्ली। इंदिरा गांधी अंतरराष्ट्रीय (आईजीआई) एयरपोर्ट तक पहुंचने वाले लाखों यात्रियों के लिए राहत भरी खबर है। एयरपोर्ट के लैंडसाइड स्थित सेंटर जंक्शन सड़क का व्यापक पुनर्वास किया जाएगा।

इसका उद्देश्य एयरपोर्ट तक पहुंचने वाले प्रमुख मार्ग को अधिक सुरक्षित, मजबूत और सुगम बनाना है, ताकि यात्रियों को जाम, खराब सड़क और जलभराव जैसी समस्याओं से राहत मिल सके। सड़क के पुनर्वास के साथ-साथ एयरपोर्ट के टर्मिनलों में भी रखरखाव और आधुनिक सुविधाओं के विस्तार की योजना पर काम शुरू किया जा रहा है।

आईजीआई एयरपोर्ट देश का सबसे व्यस्त हवाई अड्डा है, जहां प्रतिदिन हजारों उड़ानों के साथ बड़ी संख्या में यात्री आते-जाते हैं। एयरपोर्ट तक पहुंचने के लिए टैक्सी, निजी कार, बस और अन्य व्यावसायिक वाहनों की भारी आवाजाही रहती है। सुबह और शाम के व्यस्त समय में सेंटर जंक्शन और आसपास के संपर्क मार्गों पर अक्सर जाम लग जाता है। कई



प्रमुख संपर्क मार्ग का होगा आधुनिकीकरण, टर्मिनलों के रखरखाव की भी तैयारी

बार यात्री समय पर टर्मिनल तक नहीं पहुंच पाते और उनकी उड़ान छूटने की नौबत आ जाती है। इन्हीं समस्याओं को कम करने के लिए एयरपोर्ट प्रबंधन ने सड़क के पुनर्वास का निर्णय लिया है।

समय की बचत के साथ वाहनों की आवाजाही होगी अधिक सुचारू : सेंटर जंक्शन एयरपोर्ट का सबसे महत्वपूर्ण प्रवेश मार्ग माना जाता है। प्रस्तावित कार्यों के तहत सड़क के क्षतिग्रस्त हिस्सों की मरम्मत, नई और मजबूत सतह तैयार करना, सड़क की भार वहन क्षमता बढ़ाना तथा जल निकासी व्यवस्था को बेहतर बनाया जाएगा।

जल निकासी तंत्र को बेहतर बनाने पर विशेष ध्यान

परियोजना में आधुनिक और टिकाऊ निर्माण तकनीकों का उपयोग किया जाएगा, जिससे सड़क लंबे समय तक अच्छी स्थिति में बनी रहे। निर्माण कार्य के दौरान गुणवत्ता को नियमित निगरानी भी की जाएगी। बारिश के मौसम में जंक्शन और आसपास के हिस्सों में जलभराव की समस्या भी सामने आती रही है। सड़क के पुनर्वास के दौरान जल निकासी तंत्र को बेहतर बनाने पर विशेष ध्यान दिया जाएगा।

टर्मिनलों पर किया जाएगा सुविधाओं का विस्तार

सड़क के साथ एयरपोर्ट प्रबंधन टर्मिनलों के रखरखाव को भी मजबूत करने की दिशा में कदम उठा रहा है। टर्मिनलों के विद्युत एवं यांत्रिक वार्षिक अनुरक्षण कार्यों के लिए आवश्यक एडहेसिव व ग्राउंटिंग सामग्री की खरीद प्रक्रिया शुरू की गई है। इनका उपयोग फर्श, दीवारों, टाइलों और अन्य संरचनात्मक हिस्सों की मरम्मत व रखरखाव में किया जाएगा। सुविधाओं का भी विकास होगा।



Corporate Communications Directorate

AMAR UJALA

DELHI

27 JULY 2026

एयरपोर्ट के प्रमुख संपर्क मार्ग का होगा आधुनिकीकरण

नई दिल्ली। इंदिरा गांधी अंतरराष्ट्रीय (आईजीआई) एयरपोर्ट तक पहुंचने वाले लाखों यात्रियों के लिए राहत भरी खबर है। एयरपोर्ट के लैंडसाइड स्थित सेंट्रीर जंक्शन सड़क का व्यापक पुनर्वास किया जाएगा। इसका उद्देश्य एयरपोर्ट तक पहुंचने वाले प्रमुख मार्ग को अधिक सुरक्षित, मजबूत और सुगम बनाना है, ताकि यात्रियों को जाम, खराब सड़क और जलभराव जैसी समस्याओं से राहत मिल सके। सड़क के पुनर्वास के साथ-साथ एयरपोर्ट के टर्मिनलों में भी रखरखाव और आधुनिक सुविधाओं के विस्तार की योजना पर काम शुरू किया जा रहा है।

आईजीआई एयरपोर्ट देश का सबसे व्यस्त हवाई अड्डा है, जहां प्रतिदिन हजारों उड़ानों के साथ बड़ी संख्या में यात्री आते-जाते हैं। एयरपोर्ट तक पहुंचने के लिए टैक्सी, निजी कार, बस और अन्य व्यावसायिक वाहनों की भारी आवाजाही रहती है। सुबह और शाम के व्यस्त समय में सेंट्रीर जंक्शन और आसपास के संपर्क मार्गों पर अक्सर जाम लग जाता है। कई बार यात्री समय पर टर्मिनल तक नहीं पहुंच पाते और उनकी उड़ान छूटने का नौबत आ जाती है। इन्हीं समस्याओं को कम करने के लिए एयरपोर्ट प्रबंधन ने सड़क के पुनर्वास का निर्णय लिया है।

सेंट्रीर जंक्शन एयरपोर्ट का सबसे महत्वपूर्ण प्रवेश मार्ग माना जाता है। प्रस्तावित कार्यों के तहत सड़क के क्षतिग्रस्त हिस्सों की मरम्मत, नई और मजबूत सतह तैयार करना, सड़क की भार वहन क्षमता बढ़ाना तथा जल निकासी व्यवस्था को बेहतर बनाया जाएगा।



Corporate Communications Directorate

BUSINESS LINE

DELHI

27 JULY 2026

Bhogapuram airport set to take flight on tribal beats

13,000 artistes from the Araku region to perform at the airport opening on August 1

G Naga Sridhar
Hyderabad

When the new Alluri Sitarama Raju International Airport opens at Bhogapuram, near Visakhapatnam, it will not just launch flights — it will also bring to the fore the rhythms of Andhra Pradesh's indigenous culture.

Before the first commercial flight takes off, the tarmac will vibrate to the synchronised steps of 13,000 tribal dancers performing the ancient Dhimsa dance.

Prime Minister Narendra Modi will formally inaugurate the greenfield airport, developed by the GMR Group, on August 1. He will also address a public meeting after the inauguration.

According to Andhra Pradesh Minister Kondapalli Srinivas, commercial operations at the airport will com-



Locals from tribal communities performing the Dhimsa dance in Bosubeda, near Araku Valley EX-1024946

mence on August 17. It is not just the inaugural festivities; the airport's name also strikes an emotional chord with the locals.

Alluri Sitarama Raju was a celebrated revolutionary who united the tribal communities of the Manyam region and led the heroic 'Rampa Rebellion' against British colonial rule, eventually laying down his life for the cause.

According to an Andhra Pradesh Tourism Depart-

ment official, Dhimsa is the best-known cultural expression of the hill tribes of the Araku Valley. Typically performed by groups of 15-20 women dressed in colourful traditional sarees and ornaments, the dance features synchronised circular movements set to the rhythm of indigenous instruments played by male members of the community. These include the Mori, a wind instrument, and the Thudum and Dappu drums.

The synchronised movements reflect communal unity, friendship and the deep bond between tribal communities and nature, while the dance's various forms portray worship, hunting, agriculture and everyday life.

Nearly 3 lakh people from Visakhapatnam, Vizianagaram, Srikakulam, Anakapalli and Parvathipuram Manyam districts are expected to attend the event. Around 5,000 buses will transport participants from 36 Assembly constituencies to the venue.

LED SCREENS

MT Krishna Babu, Chief Officer of the Airport Inauguration Committee, said an LED screen would be installed for every 5,000 attendees to enable the audience to watch the Prime Minister's address.

● CONTRASTING TAKE-OFFS

Greenfield airports: Diverging paths

PROGRESS REPORT. As Andhra Pradesh readies to add a new airport, why Tamil Nadu's effort is stuck at the starting block

T E Raja Simhan

With the greenfield Bhogapuram airport, near Visakhapatnam, set to be inaugurated on August 1 by Prime Minister Narendra Modi, comparisons have again surfaced between Andhra Pradesh's flagship aviation project and the proposed Parandur airport, near Chennai.

While both airports in southern India were conceived to meet the rising demand for aviation services, their timelines have diverged sharply because of the nature of the land identified for acquisition and the challenges that followed.

Bhogapuram, which has secured its aerodrome licence and is ready for commercial operations, received the site clearance from the Centre in 2016. The Andhra Pradesh government awarded the concession to GMR Airports in 2020, the foundation stone was laid in May

2023, and the construction was completed in about three years.

Parandur, in contrast, remains in the pre-construction stage despite the then Tamil Nadu government deciding on the site in 2022 and receiving the Centre's in-principle approval in 2023. The State is yet to complete land acquisition, appoint a developer or commence construction.

The new government, headed by Tamilaga Vettri Kazhagam, is going slow on the project as its leader and Chief Minister C. Joseph Vijay had supported the villagers of Parandur in opposing the greenfield project. This was also a stepping stone for his entry into politics.

HURDLES ON LAND

The Bhogapuram site largely comprises dry agricultural land, government land and scrubland with fewer habitations, making land acquisition primarily an exercise in compensation and rehabilitation.

At Parandur, on the other hand, at stake are nearly 5,000 acres of fertile irrigated farmland, wetlands and irrigation tanks spread across 13 villages. The project has faced sustained opposition from locals over the looming loss of multi-crop agricultural land, the disruption of irrigation systems and the ecological role of the interconnected wetlands that serve as flood buffers.

The complexity inherent in acquiring environmentally sensitive and densely



READY FOR BUSINESS. Bhogapuram international airport, near Visakhapatnam

Bhogapuram and Parandur airport projects: A timeline

Airport project	Bhogapuram (Andhra Pradesh)	Parandur (Tamil Nadu)
Site selection	2015-16	2022
Centre's in-principle approval	2016	2023
Land acquisition	Completed; predominantly dry agricultural and government land with limited displacement	Ongoing, with sustained local opposition; nearly 4,970 acres of fertile farmland, wetlands and 13 villages
Developer selection	GMR Airports (appointed in 2020)	Yet to be decided
Financial closure	Achieved before construction	Pending
Foundation stone laying	May 2023	Awaited
Construction	May 2023-26	None
Current status	Inauguration on August 1	Land acquisition stage

cultivated land has slowed the project.

Officials familiar with both projects emphasised that it was like "comparing apples and oranges", given the vastly different land acquisition challenges. However, they acknowledged that the two projects continue to be viewed as benchmarks for infrastructure execution in southern India.

J Krishnan, partner at S Natesa Iyer Logistics LLP, said Andhra Pradesh's approach to site selection had helped it avoid controversies right from the early stage.

"The Andhra Pradesh government's initial search and identification of the air-

port land was methodical and the search committee eschewed any controversy likely to surface by interested groups. This ensured the project did not face major implementation delays," he said.

LOSS OF BUSINESS

Parandur has attracted environmental and livelihood concerns from day one, he pointed out. "The dense industrial and urban activity around Chennai has made identifying a new airport site particularly challenging. Differences are bound to surface even if alternative locations are identified," he added.

Industry stakeholders also stressed the

economic implications of the delay.

Sharmindar Saravanan, Managing Director of SSK Smart Move Logistics Pvt Ltd, said Chennai's air cargo ecosystem is facing congestion, infrastructure limitations and lengthy processing times, prompting exporters and freight forwarders to consider routing cargo through Bengaluru, Hyderabad or Kochi.

"This is not merely a logistics issue — it is an economic competitiveness issue. If exporters continue shifting cargo to neighbouring States, Tamil Nadu risks losing business despite having one of India's largest manufacturing bases," he said.

He argued that Parandur is strategically important for the State's long-term industrial growth, investment attraction and export competitiveness.

Dinesh K Krishnan, Managing Director of United Shipping Services Pvt Ltd, said any major airport infrastructure should be viewed as a long-term strategic asset insulated from political changes.

"The trade community spent countless man-hours working alongside State agencies like TIDCO to shape the Parandur

project. Extensive socio-economic, environmental and technical studies were completed to secure key regulatory clearances. To see the project paused or shelved without even a review meeting with trade stakeholders is deeply disappointing," he said.

He cautioned that Chennai's rapid industrial expansion requires additional passenger and cargo capacity to avoid future saturation, adding that prolonged delays could strengthen competing aviation hubs in Karnataka and Andhra Pradesh.

The contrasting experiences of the two airport projects underscore the fact that regulatory approvals alone do not determine the pace of large infrastructure development. The ability to complete land acquisition, rehabilitation and developer selection remains the decisive factor in moving projects from planning to execution stage.

Bhogapuram demonstrates that once these milestones are achieved, a greenfield airport can be completed in about three years. But nearly four years after Parandur was identified as the preferred site, Chennai's second airport is nowhere near the finishing line.

We value your feedback.
Do send your comments to
bl.logistics@thehindu.co.in



Corporate Communications Directorate

DESHBANDHU

DELHI

27 JULY 2026

कोयंबटूर एयरपोर्ट विस्तार को मिली रफ्तार

कोयंबटूर, 26 जुलाई (एजेंसियां)। तमिलनाडु में कोयंबटूर अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे के लंबे समय से लंबित विस्तार की परियोजना क्रियान्वयन के एक कदम और करीब आ गई है, क्योंकि जिला प्रशासन ने स्थानीय निवासियों और किसानों द्वारा मांगी गई 10.5 मीटर चौड़ी पहुंच सड़क के निर्माण को सुविधाजनक बनाने के लिए विस्तृत भूमि सर्वेक्षण पूरा कर लिया है।

अधिकारियों ने बताया कि सर्वेक्षण रिपोर्ट और संशोधित भूमि मानचित्र अब भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण (एएआई) को सौंप दिए गए हैं। प्रस्ताव को मंजूरी मिलने के बाद हवाई अड्डे की परिधि दीवार (बाउंड्री वॉल) का निर्माण कार्य फिर से शुरू होने की उम्मीद है। कोयंबटूर एयरपोर्ट का विस्तार पश्चिमी तमिलनाडु की सबसे महत्वपूर्ण आधारभूत संरचना परियोजनाओं में से एक माना जा रहा है। उन्नत हवाई अड्डे से क्षेत्र की औद्योगिक, वाणिज्यिक और अंतरराष्ट्रीय संपर्क क्षमता को मजबूत करने में मदद मिलने की उम्मीद है।

मौजूदा 9,000 फुट लंबे रनवे को बढ़ाकर



12,000 फुट करने का प्रस्ताव है, जिससे हवाई अड्डा बोइंग 777 और एयरबस ए350 जैसे वाइड-बॉडी विमानों के संचालन के योग्य हो जाएगा। लंबा रनवे बनने से कोयंबटूर से सीधे अंतरराष्ट्रीय यात्री उड़ानें और लंबी दूरी की कार्गो सेवाएं संचालित की जा सकेंगी। इससे दूसरे हवाई अड्डे पर निर्भरता कम होगी और क्षेत्र में निर्यात, विनिर्माण तथा निवेश को बढ़ावा मिलेगा।

हवाई अड्डा विस्तार परियोजना के लिए पहले चरणों में लगभग 2,200 करोड़ रुपये का आवंटन किया जा चुका है और परियोजना के लिए आवश्यक अधिकांश भूमि का अधिग्रहण सरकार द्वारा पहले ही किया जा चुका है।

■ चौड़े पहुंच मार्ग के लिए भूमि सर्वे पूरा

हालांकि, अधिकारियों के अनुसार परियोजना को पूरा करने के लिए अभी भी अतिरिक्त सात एकड़ भूमि की आवश्यकता है और राजस्व विभाग भूमि अधिग्रहण की प्रक्रिया जारी रखे हुए है। अधिग्रहित भूमि पर हवाई अड्डे की परिधि दीवार का निर्माण हाल ही में शुरू किया गया था, लेकिन आसपास के गांवों में रहने वाले किसानों और स्थानीय निवासियों के विरोध के कारण काम रुक गया। उनका कहना था कि बाउंड्री वॉल के साथ 10.5 मीटर चौड़ी सड़क के लिए पर्याप्त भूमि छोड़ी जानी चाहिए ताकि स्थानीय लोगों की आवाजाही बिना किसी बाधा के जारी रह सके।

स्थानीय लोगों का आरोप था कि हवाई अड्डा प्राधिकरण द्वारा प्रस्तावित मूल योजना के अनुसार केवल चार मीटर चौड़ी सड़क ही बचती, जो नियमित यातायात और भविष्य की जरूरतों के लिए पर्याप्त नहीं होगी। इसी विरोध के चलते निर्माण कार्य अस्थायी रूप से रोक दिया गया था।



Corporate Communications Directorate

THE MORNING STANDARD

DELHI

27 JULY 2026

T'gana okays ₹2.2K cr for new airport project

Facility to be developed by Airports Authority of India & IAF; defence ministry submitted report on May 26 after survey

MANDA RAVINDER REDDY
@ Hyderabad

THE Telangana government has sanctioned ₹2,278.14 crore for acquiring 2,009.23 acres for the proposed Adilabad Airport, which will be developed as a joint-user facility for civilian and IAF operations.

Of the total land, 1,609.23 acres will be acquired for the IAF, while 400 acres have been earmarked for a civil aviation enclave, maintenance, repair and overhaul (MRO) facilities, cargo operations and hangars. Special Chief Secretary, Transport and Roads & Buildings, Vikas Raj, issued orders to this effect. According to the orders, the airport will be developed jointly by the Airports Authority of India (AAI) and the IAF to support passenger services, cargo operations, IAF training, MRO and other aviation-related activities. The project gained



Air Force seeks an additional 1,500 acres of land

While the IAF already owns 369.45 acres at the site, it sought an additional 1,500 acres adjoining the existing land to establish a full-fledged training facility. It also requested the state government to acquire the land and hand it over to the IAF free of cost.

momentum after the Ministry of Defence, on May 26, submitted a report based on a joint survey of the proposed airfield. The ministry informed the state government that a 9,000-foot

runway would be required.

While the IAF already owns 369.45 acres at the site, it sought an additional 1,500 acres adjoining the existing land to establish a full-fledged training

facility. It also requested the state government to acquire the land and hand it over to the IAF free of cost. On May 30, the state government conveyed its consent to the ministries of Defence and Civil Aviation for the project and requested them to identify the required land. Subsequently, an IAF team visited Adilabad on June 17 and finalised the land proposed for acquisition by marking its coordinates. Following the survey, the Adilabad district collector submitted land acquisition estimates to the government and sought cancellation of an earlier order for acquiring 700 acres so that fresh acquisition could be undertaken as per the revised IAF requirement.

In its orders, the government said it had informed the Ministry of Defence that it was prepared to bear the cost of land

acquisition and remove all obstacles—including power lines, river diversions and other utilities—from state funds to expedite the project. It added that the land value could be adjusted against any defence land required by the state in the future. The state government reiterated its commitment to extending full cooperation to the Ministries of Defence and Civil Aviation to expedite the airport project. It also requested the Ministry of Civil Aviation to demarcate the proposed 400 acres earmarked for future expansion and aviation-related infrastructure.

Meanwhile, state Roads & Buildings Minister Komatireddy Venkat Reddy said the government has directed officials to complete land acquisition, including shifting utilities, by December 31.





Corporate Communications Directorate

THE PIONEER

DELHI

27 JULY 2026

Man arrested for hoax bomb call at Lucknow airport

PIONEER NEWS SERVICE

■ Lucknow

The Uttar Pradesh Police have arrested a 30-year-old man from Kanpur for allegedly making a hoax bomb call at the Chaudhary Charan Singh International Airport (CCSIA) in Lucknow on Sunday.

The accused, Shyam Sunder, is currently being interrogated by security agencies.

Around 11:45 pm on Friday, a call was received on Dial-112 helpline from a mobile number claiming that a bomb had been planted at the Lucknow airport.

Following the alert, emergency services, including the bomb disposal squad, dog squad and fire brigade, were immediately

deployed. A thorough search operation was conducted from midnight until 1 am, involving rigorous screening of passengers at all entry points and intensive patrolling by the CISF across the airport premises and cargo terminal.

After hours of intensive checks, security agencies confirmed that nothing suspicious was found, declaring the call a hoax. However, security and patrolling at the airport were subsequently heightened. Using surveillance tracking, police traced the mobile number's location to Kanpur. The accused, Shyam Sunder, from the Jaisinghpur area of Bidhuna in Kanpur, was apprehended by the police.

On Sunday morning, Sub-

Inspector Nishu Chaudhary of the Sarojini Nagar police station registered a non-cognisable report (NCR) against the accused based on the mobile number.

The accused has been placed in the lockup at the Sarojini Nagar police station, and the police are questioning him to ascertain the motive behind the hoax threat.

Cop accuses husband of harassment

A woman constable with the Uttar Pradesh Police, residing in the Talkatora area of Lucknow, has lodged a complaint against her husband for alleged physical and mental harassment, issuing death threats and taking away their four-year-old daughter.

According to the police, a first information report (FIR) has been registered, and a detailed investigation is currently underway.

The victim stated that she was married to Rajendra Kumar of Jhansi. She alleged that her husband has been torturing her since their wedding, using abusive language, threatening to ruin her career and physically assaulting her whenever he visits Lucknow. She had previously called Dial-112 for help regarding these incidents.

The constable alleged that her husband hacked her mobile phone to access her personal information. He reportedly calls her acquaintances and behaves obscenely and has even hired people to follow her, causing severe mental

distress and fear.

She stated that she feels safe only when wearing her uniform and is currently unable to visit her children's school.

On April 3, 2026, during a visit to Jhansi, her husband allegedly took their four-year-old daughter and has refused to return her. When she went to retrieve the child, he reportedly threatened to kill her. The victim mentioned that she single-handedly looks after her two children and that her husband's family members constantly instigate him against her. The Talkatora police confirmed that a case has been registered based on the woman's complaint and further legal action is being taken.

Corporate Communications Directorate

THE PIONEER

DELHI

27 JULY 2026

UP Govt to launch aviation-focused girls' school near Noida airport

PIONEER NEWS SERVICE
■ Noida

A 480-seat Sarvodaya residential school for girls being built near the Noida International Airport at Jewar is expected to begin functioning from the next academic session in April 2027, officials said on Sunday. The Uttar Pradesh Government has decided to develop the school as a centre of excellence (CoE) for aviation, considering its proximity to the airport to prepare students for careers in the aviation sector, they said.

Minister of State (Independent Charge) for Social Welfare, Asim Arun, said, "Our objective is not only to provide quality and modern education to the daughters of the state but also to equip them for careers in emerging fields such as aviation. The



Sarvodaya school will prove to be a milestone in giving wings to their aspirations."

According to the officials, The Doon School will provide academic mentorship and institutional support to help develop the school into a world-class educational institution. Experienced teachers and experts from The Doon School will regularly visit the campus and provide guidance in teaching methods, school administration and co-curricular activities, they said.

The CEO of the Boarding Schools' Association of India (BSAI), Sapna Sukul, said the collaboration aims to ensure that quality education reaches every child, and hoped that more boarding schools associated with the organisation would join the initiative in future. Meanwhile, Jewar MLA Dhirendra Singh has laid the foundation for a modern composite school to be built at an estimated cost of ₹25 crore.

The school, to be constructed by the Uttar Pradesh Projects Corporation Limited on around six acres of land provided by the Yamuna Expressway Industrial Development Authority (YEIDA), will offer education from pre-primary to Class 12 with smart classrooms, science and computer laboratories, a library and sports facilities.



Corporate Communications Directorate

AMAR UJALA

DELHI

27 JULY 2026

रिपोर्ट

न्यूट्रिएंट्स पत्रिका में प्रकाशित रिपोर्ट में स्थिति को बताया गया गट जेट लैग

लंबी हवाई यात्राएं बिगाड़ रहीं आंतों में बैक्टीरिया का संतुलन

अमर उजाला नेटवर्क

ब्रोकलों। लंबी दूरी की हवाई यात्रा के बाद होने वाला गट जेट लैग केवल नींद और थकान तक सीमित नहीं है, बल्कि यह आंतों के आंतों में बैक्टीरिया के संतुलन को भी प्रभावित करता है। पोलैंड की ब्रोकलॉ मेडिकल यूनिवर्सिटी के शोधकर्ताओं के अनुसार, कई टाइम जोन पार करने पर शरीर की जैविक घड़ी के साथ आंतों के सूक्ष्मजीवों की दैनिक लय भी बिगड़ जाती है।

न्यूट्रिएंट्स पत्रिका में प्रकाशित रिपोर्ट में इस स्थिति को गट जेट लैग कहा गया है। अध्ययन के अनुसार, मस्तिष्क में मौजूद जैविक घड़ी नींद, भूख और हार्मोन को नियंत्रित करती है, जबकि आंतों के बैक्टीरिया भी



दिन-रात के अनुसार काम करते हैं। यात्रा के दौरान रोशनी, नींद और भोजन का समय अचानक बदलने से गट-ब्रेन एक्सिस प्रभावित होता है। इससे पाचन संबंधी समस्याएं, खराब नींद और ऊर्जा में कमी देखने को मिलती है।

भोजन के समय में अचानक बदलाव से पाचन एंजाइमों और पित्त के स्राव पर असर पड़ता है। इससे पेट फूलना, भारीपन, भूख में बदलाव और कब्ज जैसी

पेट फूलना और कब्ज का करना पड़ सकता है सामना

समस्याएं होती हैं। इसके अलावा, लाभकारी बैक्टीरिया द्वारा बनने वाले शॉर्ट-चेन फैटी एसिड का उत्पादन प्रभावित होता है, जो आंतों की सुरक्षा और ऊर्जा चयापचय के लिए जरूरी हैं। इसका असर खिलाड़ियों, विमान कर्मियों और शिफ्ट में काम करने वाले लोगों पर अधिक पड़ता है।

यात्रा से पहले अभ्यास जरूरी... इससे बचाव के लिए यात्रा से कुछ दिन पहले गंतव्य के समय के अनुसार सोने-जागने का अभ्यास करना चाहिए। उड़ान के दौरान और पहुंचने के बाद स्थानीय समय के अनुसार भोजन करें तथा रात में खाने से बचें। पर्याप्त पानी पीना, नियमित नींद लेना और दिन में प्राकृतिक रोशनी के संपर्क में रहना शरीर को नई दिनचर्या में ढालने में मदद करता है। आवश्यकता पड़ने पर विशेषज्ञ को सलाह से प्रोबायोटिक्स का इस्तेमाल किया जा सकता है।



Corporate Communications Directorate

BUSINESS LINE

DELHI

27 JULY 2026

Centre scraps ₹10,000-crore ATF fund after airlines skip MoU deadline

Rohit Vaid
New Delhi

The Centre has discontinued its ₹10,000-crore aviation turbine fuel (ATF) Price Stabilisation Fund (PSF) scheme after no domestic airline came forward to sign the mandatory memorandum of understanding (MoU) with state-owned oil marketing companies within the prescribed timeframe, sources told *businessline*.

According to sources, the voluntary mechanism failed to take off despite the Centre operationalising the framework following the recent West Asia crisis.

"The scheme has been discontinued as no airline signed the required MoU with the OMCs within the prescribed timeline," a person aware of the development said.

In June, the Cabinet approved the one-time ₹10,000 crore PSF to protect airlines from sharp volatility in global ATF prices triggered by the West Asia tensions.

INDUSTRY SUPPORT

The scheme was designed to compensate OMCs for losses arising from supplying jet fuel to participating airlines at a pre-determined benchmark price. Under the framework, participation by



GROUNDING. No domestic carrier signed the mandatory agreements with the OMCs within the prescribed timeframe

airlines was voluntary. Carriers choosing to opt in were required to execute a tripartite MoU with the Ministry of Civil Aviation, the Ministry of Petroleum and Natural Gas, and the concerned OMC before purchasing ATF under the fixed-price mechanism.

The benchmark ATF prices under the scheme were fixed at the free-on-board (FOB) level at ₹86.32 per litre for domestic operations and ₹104.49 per litre for international operations, with the effective selling price in Delhi working out to around ₹115 per litre after the applicable charges.

However, sources said the subsequent moderation in international crude oil and ATF prices significantly reduced the commercial attractiveness of the fixed-price mechanism.

As market-linked ATF prices eased following the de-escalation of tensions in West Asia, airlines preferred

to continue procuring fuel under the prevailing pricing mechanism rather than commit to the stabilisation framework.

WAR IMPACT

The PSF mechanism had replaced the temporary cap on domestic ATF prices that the government introduced after international jet fuel prices surged sharply during the height of the West Asia crisis.

Per sources, while the present scheme has been discontinued, the government remains prepared to consider similar market-stabilisation measures should global fuel prices witness another prolonged period of exceptional volatility.

"The framework was created to address an extraordinary situation. If similar circumstances arise again, the government has the experience and policy framework to respond quickly," sources said.

इंडिगो की राजस्व उड़ान ऊंची रहने के आसार



राम प्रसाद साहू
मुंबई, 26 जुलाई

ईंधन की लागत में भारी बढ़ोतरी के कारण भारत की सबसे बड़ी एयरलाइन कंपनी इंटरग्लोब एविएशन (इंडिगो) के कामकाज पर वित्त वर्ष 2027 की पहली तिमाही में बुरा असर पड़ा। इसके साथ ही लीजिंग की लागत बढ़ने से भी इंडिगो को पहली तिमाही में नुकसान उठाना पड़ा। लेकिन राजस्व में मजबूत बढ़ोतरी हुई और इसे कीमतों में इजाफे से मदद मिली। वित्त वर्ष 2027 की दूसरी तिमाही में क्षमता वृद्धि लगभग स्थिर रह सकती है लेकिन इसेक साथ ही मांग मजबूत बने रहने की उम्मीद है। ऐसे में कंपनी का मानना है कि दूसरी तिमाही में यात्री राजस्व में 25 प्रतिशत की बढ़ोतरी होगी।

नतीजों के बाद ब्रोकरेज फर्मों ने लीज रेंटल से पहले परिचालन लाभ के अनुमान घटा दिए हैं, लेकिन वे इस बाजार दिग्गज की संभावनाओं को लेकर सकारात्मक हैं। इसकी वजह है – अंतरराष्ट्रीय विस्तार, मजबूत मांग का रुझान और सोच-समझकर क्षमता में इजाफा। पिछले एक साल में शेयर में करीब 16 फीसदी की गिरावट आई है और यह अपने ईवी-परिचालन लाभ के 10 गुना से भी कम पर कारोबार कर रहा है।

कंपनी के राजस्व में 19 प्रतिशत की बढ़ोतरी हुई है। इसकी मुख्य वजह औसत किरायों में 21 प्रतिशत की बढ़त थी, जबकि क्षमता में बढ़ोतरी सिर्फ 2.8 प्रतिशत तक ही सीमित रही। ईंधन की बढ़ती लागत के बीच किराये में वृद्धि ने लागत में हुए इजाफे के असर को कुछ हद तक कम किया, जो उद्योग के अनुशासन और मूल्य निर्धारण क्षमता को दिखाता है। 83.3 प्रतिशत का लोड फैक्टर अनुमान से थोड़ा कम था और वित्त वर्ष 2026 की जून तिमाही के मुकाबले लगभग

130 आधार अंक कम था।

इक्विटी सिक्योरिटीज के जैनम शाह और अनुराग कट्टा का मानना है कि ईंधन की ज्यादा लागत की भरपाई के लिए फ्यूल सरचार्ज की वजह से किराये में हाल की बढ़ोतरी उद्योग के बेहतर मूल्य निर्धारण अनुशासन को दिखाती है।

इंडिगो का मानना है कि कीमतों में यह बदलाव ढांचागत है, न कि चक्रीय। वित्त वर्ष 2022 और 2023 में कोविड के बाद कमाई में जो बढ़ोतरी हुई थी, वह क्षमता के सामान्य होने के बावजूद वित्त वर्ष 2024 और 2025 में भी बनी रही।

विश्लेषकों के अनुसार, ऐसा ही रुझान फिर से दिख रहा है। पहली तिमाही में किराए सालाना आधार पर 21 प्रतिशत बढ़े हैं और लोड फैक्टर भी अच्छा रहा है।

**मांग के रुझान
और कीमतें तय
करने की क्षमता
से कंपनी को
मिलेगी मदद**

हालांकि निकट भविष्य में कमाई पर ईंधन की कीमतों और मुद्रा में उतार-चढ़ाव का असर पड़ सकता है, लेकिन ये दबाव चक्रीय होते हैं। ब्रोकरेज का कहना है कि बड़े

आकार, लागत दक्षता और काम करने के अनुशासित तरीके से इंडिगो भारत में विमानन क्षेत्र की दीर्घावधि वृद्धि से फायदा उठाने की स्थिति में है। ब्रोकरेज ने एयरलाइन के लिए 6,084 रुपये का कीमत लक्ष्य देते हुए पॉजिटिव रुख अपनाया है।

भले ही राजस्व में अच्छी बढ़ोतरी हुई, लेकिन परिचालन लागत बढ़ने से मार्जिन पर असर पड़ा। ईंधन की लागत में 86 प्रतिशत की वृद्धि हुई। वित्त वर्ष 2026 की पहली तिमाही और चौथी तिमाही में ईंधन का खर्च राजस्व के 28-29 प्रतिशत के बराबर था, जो बढ़कर 44 फीसदी हो गया। इसके अलावा, रुपये की कीमत घटने और अनुबंध के तहत बढ़ोतरी के कारण लीज रेंटल भी ऊंचे बने रहे। इन वजहों से परिचालन लाभ में 86 फीसदी की गिरावट आई, जबकि शुद्ध लाभ में 240 करोड़ रुपये का नुकसान हुआ।



Corporate Communications Directorate

BUSINESS STANDARD

DELHI

27 JULY 2026

A-I modifying certain Dreamliners to address door assist handle issue

Air India is carrying out certain modifications in some of its Boeing 787 planes to address a possible issue with door assist handles, sources said against the backdrop of the US Federal Aviation Administration (FAA) issuing an airworthiness directive regarding the issue. FAA adopted the directive for certain Boeing 787-8, 787-9 and 787-10 models after reports of door assist handles pulled loose from their lower attach point in the doorway support bracket during pre-flight checks. The watchdog has asked airlines to make modifications in certain models since detachment of door assist handles could cause injuries to passengers, crew or maintenance personnel when opening the door. One of the sources said the airline is aware of the FAA's airworthiness directive and there is no impact on the current flight operations or safety aspects. PTI

Corporate Communications Directorate

DAINIK BHASKAR

DELHI

27 JULY 2026

हमारे आसपास
क्या बदल रहा है

40 साल में बदल गई लजरी की परिभाषा; कार, फ्रिज, टीवी, एसी कभी लजरी आइटम माने जाते थे, लेकिन अब आम आदमी की पहुंच में...

95% परिवारों के पास मोबाइल, घरेलू हवाई यात्री 4 दशक में 16 गुना

भास्कर न्यूज़ | नई दिल्ली

एक समय था जब स्कूटर खरीदने के लिए वर्षों तक इंतजार करना पड़ता था। घर में टेलीफोन लग जाना, रंगीन टीवी, फ्रिज या एयर कंडीशनर होना संपन्नता की पहचान माना जाता था। हवाई यात्रा और विदेश घूमना तो सिर्फ चुनिंदा लोगों के हिस्से की बात थी। लेकिन पिछले तीन-चार दशकों में भारत की अर्थव्यवस्था, तकनीक और उपभोक्ता बाजार में आए बदलावों ने तस्वीर बदल दी है।

आर्थिक सर्वेक्षण 2025-26, हाउसहोल्ड कंजम्प्शन एक्सपेंडिचर सर्वे (एचसीएचईएस) 2023-24 सहित कई राष्ट्रीय और अंतरराष्ट्रीय रिसर्च कंपनियों के आंकड़े बताते हैं कि जो चीजें कभी लजरी थीं, वे अब मध्यम वर्ग और कई मामलों में निम्न-मध्यम वर्ग तक पहुंच चुकी हैं। अब लजरी की नई परिभाषा महंगी वस्तुओं से आगे बढ़कर समय, सुविधा, निजी अनुभव और पर्सनलाइजेशन तक पहुंच गई है।

कभी फोन, स्कूटर, फ्रिज जैसी चीजें स्टेटस सिंबल थीं, अब आम होती जा रही हैं

• **फोन:** आज से 4 दशक पहले घरों में लैंडलाइन फोन होना एक लजरी मानी जाती थी। 1995 में मोबाइल सेवा शुरू हुई। तब बहुत कम मोबाइल फोन थे। हैंडसेट की कीमत 25-40 हजार रु. थी। इनकमिंग में भी 7-8 रु. प्रति मिनट लगता था। आज देश में 125 करोड़ से ज्यादा मोबाइल कनेक्शन हैं। 95% से ज्यादा परिवारों के पास मोबाइल फोन हैं।

• **ब्रांडेड ज्वेलरी, लजरी वॉचेज, कपड़े:** डी बियर्स इंडिया डायमंड एक्विजिशन स्टडी के अनुसार, भारत दुनिया में डायमंड ज्वेलरी का दूसरा सबसे बड़ा बाजार है। देश का वैश्विक मांग में 12% हिस्सा है, जो 2019 में 10% था। इप्सॉस के मुताबिक देश में लजरी वस्तुओं का मार्केट 2025 में 1.1 लाख करोड़ रुपए का था यह 2030 के बीच 74% सालाना की दर से बढ़ने की उम्मीद है। भारत दुनिया के तेजी से बढ़ते 3 लजरी मार्केट में शामिल है।

• **फ्रिज:** 2011-12 में ग्रामीण भारत के केवल 9.4% घरों में फ्रिज था। 2023-24 में यह 33.2% हो गया। शहरी क्षेत्रों में 43.8% से बढ़कर 68.1% हो गया।

• **हवाई यात्रा:** 1990 के दशक में 1 करोड़ घरेलू हवाई यात्राओं से बढ़कर ये आंकड़ा हर साल 16 करोड़ से अधिक हो गया है।

• **कार-दोपहिया:** कभी कार लजरी आइटम मानी जाती थी। महीनों इंतजार और अतिरिक्त पैसे देने के बाद भी दोपहिया मिलना मुश्किल होता था। 2011-12 में भी देश के 19% परिवारों के पास कार थी। 2023-24 में यह आंकड़ा बढ़कर 59% हो गया। शहरी क्षेत्रों में 40.1% परिवारों से यह आंकड़ा बढ़कर 68.2% परिवार हो गया।

लोगों की आमदनी और खर्च करने के हौसले दोनों में बढ़ोतरी हो रही



सरकारी आंकड़ों के मुताबिक देश में लोगों के पास खर्च करने योग्य आय 2023-24 में 294.55 लाख करोड़ रुपए थी जो 2024-25 में करीब 325 लाख करोड़ रुपए तक पहुंच गई। 2023 से 2028 के बीच 'अल्ट्रा हाई नेट वर्थ इंडिविजुअल्स' (यूएनएचआई) की आबादी 50% बढ़ने की उम्मीद है। नए अमीरों की लजरी सामान की बिक्री में आधी हिस्सेदारी है। 2027 तक इनकी संख्या 10 करोड़ तक पहुंच जाएगी।

भारत में बदलते लजरी के 10 ट्रेंड

• **निवेश भी:** महंगी घड़ियां, ज्वेलरी, कला उत्पाद निवेश के रूप में भी खरीदे जा रहे हैं।

• **कस्टमाइज लजरी:** पसंद के हिसाब से बने उत्पादों की मांग।

• **सोशल मीडिया नया शोरूम:** सोशल मीडिया प्लेटफॉर्म लजरी ब्रांड खोजने का माध्यम बन रहे।

• **अनुभव नई लजरी:** लजरी यात्रा, वेलनेस, निजी सेवाओं, अनुभवों पर खर्च बढ़ रहा है।

• **भारतीय विरासत की चमक:** आयुर्वेद और भारतीय हस्तशिल्प अब ग्लोबल लजरी बन रहे।

• **जिम्मेदार लजरी:** नई पीढ़ी टिकाऊ उत्पादन, नैतिक सोर्सिंग

और पर्यावरण हितैषी ब्रांडों को प्राथमिकता दे रही है।

• **लोकल से ग्लोबल:** भारतीय ब्रांड दुनिया के बाजारों में पहुंच रहे।

• **तकनीक से बदलाव:** एआई, वर्चुअल ट्राई-ऑन और डिजिटल सेवाएं लजरी को व्यक्तिगत और सुविधाजनक बना रही हैं।

• **लजरी एक जीवनशैली:** अब लजरी का मतलब समय, मानसिक शांति, स्वास्थ्य और बेहतर जीवन गुणवत्ता भी है।

• **आम आदमी की पहुंच में:** आसान फाइनेंसिंग ने प्रीमियम उत्पादों को मध्यम वर्ग की पहुंच में ला दिया है। (सोर्स: इप्सॉस)



Corporate Communications Directorate

DAINIK BHASKAR

JAIPUR

26 JULY 2026

उड़ानें कम होने के बाद गोवा, अहमदाबाद, हैदराबाद, पुणे समेत कई रूट महंगे

जयपुर से कई शहरों का हवाई किराया 3 गुना बढ़ा, मुंबई का टिकट 25 हजार तक

एविएशन रिपोर्टर | जयपुर

जयपुर एयरपोर्ट से हवाई यात्रा पिछले दो महीनों में महंगी हो गई है। जून से एयरलाइंस ने कई शहरों के लिए उड़ानों की संख्या घटा दी है, जिससे सीमित सीटों के कारण प्रमुख रूटों पर किराया डेढ़ से दो गुना और कुछ रूटों पर तीन गुना तक पहुंच गया है। सबसे ज्यादा असर मुंबई, गोवा, अहमदाबाद, हैदराबाद, पुणे, बेंगलुरु और कोलकाता रूट पर देखने को मिल रहा है। एविएशन क्षेत्र से जुड़े सूत्रों के अनुसार अमेरिका-ईरान तनाव के बाद एविएशन टरबाइन फ्यूल (एटीएफ) की कीमतें बढ़ने पर एयरलाइंस ने लागत कम करने के लिए कई रूटों पर उड़ानों में कटौती की।

कहां कितना महंगा सफर

शहर	फ्लाइट	किराया
मुंबई	5	16,359-25,000
बेंगलुरु	5	8,200 - 8,726
कोलकाता	3	8,795 - 9,215
हैदराबाद	3	8,427 -10,160
अहमदाबाद	3	7,100 -7,499
पुणे	2	8,145 -9,877
चंडीगढ़	2	5,303
इंदौर	1	6,038
गोवा	1	12,695
चेन्नई	1	9,687
लखनऊ	1	6,590

कई शहरों के लिए

विकल्प घटे : 4

अगस्त को जयपुर से मुंबई के लिए केवल पांच फ्लाइट उपलब्ध हैं, जिनका किराया 16,359 से 25 हजार तक पहुंच गया है। मुंबई और अहमदाबाद में लगातार बारिश से ट्रेन संचालन प्रभावित होने के कारण हवाई यात्रा की मांग भी बढ़ी है।



Corporate Communications Directorate

DAINIK NAVJYOTI

JAIPUR

26 JULY 2026

इंडिगो को पहली तिमाही में 238 करोड़ का घाटा

एजेंसी/नवज्योति, नई मुद्रा विनिमय से शुद्ध मुकसान 23.7 दिल्ली। पश्चिम एशिया संकट, करोड़ से बढ़कर 149.9 करोड़ रुपये विमान ईंधन की बढ़ी कीमतों और हो गया तिमाही के दौरान विमान ईंधन रुपये में कमजोरी के कारण देश की प्रमुख विमान सेवा कंपनी इंडिगो को पर खर्च 85.7% बढ़कर वित्त वर्ष 2026-27 की पहली 10,832.9 करोड़ रुपये पहुंच गया, तिमाही में 238 करोड़ रुपये का शुद्ध जो कुल व्यय का लगभग 42% है। घाटा हुआ। पिछले वर्ष की समान कुल व्यय 34% बढ़कर अवधि में कंपनी ने 2,176 करोड़ 25,852.5 करोड़ रुपये रहा। प्रबंध निदेशक राहुल भाटिया ने कहा कि रुपये का शुद्ध लाभ अर्जित किया था। चुनौतीपूर्ण परिचालन परिस्थितियों के कंपनी का परिचालन राजस्व बावजूद यात्री मांग मजबूत रही और 19.9% बढ़कर 24,584.1 करोड़ राजस्व में वृद्धि दर्ज की गई, लेकिन रहा, लेकिन ईंधन लागत और विदेशी बढ़ती ईंधन कीमतों और कमजोर मुद्रा विनिमय में बढ़े मुकसान का रुपये के कारण कंपनी को घाटा असर लाभप्रदता पर पड़ा। विदेशी उठाना पड़ा।



Corporate Communications Directorate

THE ECONOMIC TIMES

DELHI

27 JULY 2026

The Intense Duopoly of the Skies

IndiGo, the undisputed leader among airlines, saw its domestic market share cross 65% for the first time in the June quarter, data released last week showed. The gain came at the cost of the No. 2, Air India, which had its lowest reading (25%) since it swallowed Vistara and AirAsia in late 2024. Yet, the duopoly's total share remains over 90%, where it has mostly stayed since that merger, leaving a tiny space for other players.

Market share of India's top two domestic airlines, quarterly (%)



The data is based on passengers carried on domestic flights. *Includes Air India Express (and Alliance Air until Q2 FY22). The jump in its share in Q3 FY25 reflects the merger with Vistara and AIX Connect (formerly AirAsia). Source: Directorate General of Civil Aviation

Corporate Communications Directorate

THE FINANCIAL EXPRESS

DELHI

27 JULY 2026

● MANOJ CHACKO, MD & CEO, FLY91

'Aviation is a Test match, not a T20'

As Fly91 enters its third year, the regional airline is targeting cash break-even by the end of FY27 while expanding its fleet and network despite supply chain and financing challenges. **Manoj Chacko**, managing director and CEO, speaks to **Akbar Merchant** about the airline's growth strategy, profitability road map, UDAN, regional expansion, and Lakshadweep's success. Excerpts:



Fly91 reported a profitable quarter in FY26. What is your outlook for FY27?

FY27 will still be a loss-making year as we're in expansion mode and carrying upfront costs for new stations, aircraft and manpower. We expect to become cash break-even by the end of FY27, with P&L break-even in the following year. If we remained a six-aircraft airline, we'd already be profitable, but our objective is to build a much larger business.

What are the biggest challenges facing Fly91 today?

The biggest challenge is the global aviation supply chain, which is controlled by a handful of players. The second challenge is access to finance in India. The banking system needs to do more to support aviation, particularly in terms of asset financing and debt. Today, financing is readily available for smaller assets such as vehicles, but airlines continue to face limited access to funding. Banks have become cautious after the losses they incurred after some airlines went defunct, so their concerns are understandable. However, there needs to be a gradual improvement in financing support for the sector.

Fly91 has doubled its fleet in two years. What is the long-term expansion plan?

We want to build Fly91 in a disciplined manner, with a tar-

get of 60 aircraft by 2033. The first two years were spent building the right foundation, including our pilot and engineering pipeline, customer base and business fundamentals. Aviation is a Test match, not a T20, and that's how we've approached growth. We remain committed to expansion, but not at any cost. We deferred an aircraft delivery due to supply chain disruptions, as delaying in induction

doesn't materially increase our costs given our existing crew strength. We aim to begin FY28 with at least 11 aircraft. Our strategy is to connect major regional hubs with Tier-II and Tier-III cities. We currently have two operating bases and plan to expand to six over the next five years, with new destinations such as Tirupati, Visakhapatnam and Indore strengthening our regional network. Every aircraft induction and new route must make commercial sense.

What differentiates Fly91 from other regional airlines?

We combine technology,

operational discipline and a strong regional focus. Markets such as Jalgaon, Pune, Sindhudurg and Lakshadweep have performed well, and we emphasise localisation through regional language announcements and community-focused service. Our objective is to build a sustainable regional airline driven by efficiency rather than scale.

How dependent is Fly91 on the UDAN scheme?

Not very. Only 14 of our 40 daily flights operate under UDAN. We've always developed routes with the intention of sustaining them after the subsidies end. The scheme helps us open new markets, but it isn't the foundation of our business model. The government's payment track record has been excellent. We submit our VGF claims by the sixth of every month. Around 80% of the payment is received within two weeks, with the balance coming by month-end. We've

always followed every rule and submitted complete documentation, so we've never faced payment delays.

Lakshadweep has emerged as one of your strongest markets. What drove its success?

It's a classic example of how UDAN can help develop a market. We entered when connectivity was limited. Today, we operate daily services from Goa and double-daily flights from Kochi to Agatti, with more frequencies planned.

Why are you staying away from trunk routes such as Mumbai-Bengaluru?

Our focus is on connecting underserved Tier-II and Tier-III cities to regional hubs. Trunk routes require a very different business model. India still has hundreds of regional city pairs with little or no competition, offering significant growth opportunities.

(For full interview, go to www.financialexpress.com)



WE EXPECT TO
BECOME CASH
BREAK-EVEN BY END
OF FY27, WITH
P&L BREAK-EVEN
IN FY28



Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN

DELHI

27 JULY 2026

ड्रीमलाइनर विमानों में हो रहा सुधार

नई दिल्ली। एयर इंडिया अपने कुछ बोइंग 787 ड्रीमलाइनर विमानों में 'डोर असिस्ट हैंडल' से जुड़ी संभावित समस्या को दूर करने के लिए इनमें सुधार कर रही है। सूत्रों ने यह जानकारी दी। यह कदम ऐसे समय उठाया गया है जब अमेरिकी संघीय विमानन प्रशासन (एफएए) ने इस मुद्दे पर उड़ान पात्रता निर्देश जारी किया है।

Corporate Communications Directorate

MILLENNIUM POST

DELHI

27 JULY 2026

Air India to modify Boeing 787 over possible door assist handle issue

NEW DELHI: Air India is carrying out certain modifications in some of its Boeing 787 planes to address a possible issue with door assist handles, sources said against the backdrop of the US Federal Aviation Administration (FAA) issuing an airworthiness directive regarding the issue.

FAA, earlier this month, adopted the directive for certain Boeing 787-8, 787-9 and 787-10 models after reports of door assist handles pulled loose from their lower attach point in the doorway support bracket during pre-flight checks.

The watchdog has asked airlines to make modifications in certain models since detach-



ment of door assist handles could cause injuries to passengers, crew or maintenance personnel when opening the door.

Currently, Air India has a fleet of 35 Dreamliners, comprising 26 legacy Boeing 787-8s and 9 Boeing 787-9s. Out of the 787-9s, 3 are new, and the remaining 6 are from erstwhile Vistara.

Air India has a total of 185

planes, including narrow-bodies and wide-bodies.

One of the sources said the airline is aware of the FAA's airworthiness directive and there is no impact on the current flight operations or safety aspects.

In line with the directive, Air India is carrying out the necessary modifications in a phased manner, and modifications have been completed for some of the legacy aircraft, the source said.

Details about the number of Air India Dreamliners that need modifications could not be ascertained.

There were no official comments from Air India and Boeing.



Corporate Communications Directorate

THE PIONEER

DELHI

27 JULY 2026

Air India to modify dreamliners over door-assist handle issue

PRESS TRUST OF INDIA

■ New Delhi

Air India is carrying out certain modifications in some of its Boeing 787 planes to address a possible issue with door assist handles, sources said against the backdrop of the US Federal Aviation Administration (FAA) issuing an airworthiness directive regarding the issue.

FAA, earlier this month, adopted the directive for certain Boeing 787-8, 787-9 and 787-10 models after reports of door assist handles pulled loose from their lower attach point in the doorway support bracket during pre-flight checks. The watchdog has asked airlines to make modifications in certain models since detachment of door assist handles could cause



injuries to passengers, crew or maintenance personnel when opening the door. Currently, Air India has a fleet of 35 Dreamliners, comprising 26 legacy Boeing 787-8s and 9 Boeing 787-9s. Out of the 787-9s, 3 are new, and the remaining 6 are from erstwhile Vistara.

Air India has a total of 185 planes, including narrow-bodies and wide-bodies.

One of the sources said the airline is aware of the

FAA's airworthiness directive and there is no impact on the current flight operations or safety aspects.

In line with the directive, Air India is carrying out the necessary modifications in a phased manner, and modifications have been completed for some of the legacy aircraft, the source told PTL.

Details about the number of Air India Dreamliners that need modifications could not be ascertained.