



# Corporate Communications Directorate

THE ASIAN AGE

DELHI

25 DECEMBER 2025

## Noida Airport will open in January, says UP CM

**Lucknow, Dec. 24:** Uttar Pradesh chief minister Yogi Adityanath on Wednesday said the Noida International Airport at Jewar will be inaugurated in January 2026, adding that it will be the state's fifth international airport.

Speaking on the final day of the Winter Session of the state Assembly, the CM highlighted the rapid expansion of aviation and transport infrastructure in the state after 2017, with particular emphasis on the upcoming Jewar airport.

"Before 2017, there were very few airports in UP. Two of them were operational while the other two were partially functional. Today, 16 airports are functional. Out of these, four



Yogi Adityanath

are international airports and the fifth international airport, which will be India's

largest, will be made operational in Jewar next month. This is the speed of Uttar Pradesh," Mr Adityanath said.

He said the state has also seen significant growth in expressways, rail and urban transport connectivity in recent years, adding that Uttar Pradesh now accounts for a major share of the country's expressway network. — PTI

AMAR UJALA

DELHI

25 DECEMBER 2025

## माघ मेला से पहले हिंडन से प्रयागराज की उड़ान

### हिंडन एयरपोर्ट पर चल रही तैयारियां, एयरलाइंस कंपनियों से मांगे गए प्रस्ताव

साहिबाबाद । गजियाबाद समेत पश्चिमी यूपी के लोगों के लिए अच्छी खबर है। नए वर्ष में लोगों को प्रयागराज के लिए हिंडन से सीधी उड़ान की सुविधा मिलने वाली है। लंबे समय से यहां के लोग हिंडन से प्रयागराज की उड़ान शुरू कराने की मांग कर रहे थे। भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण (AAI) की ओर से हिंडन एयरपोर्ट पर इसकी तैयारियां शुरू कर दी गई हैं।

हिंडन एयरपोर्ट के अधिकारियों का कहना है कि इस संबंध में तैयारियां की जा रही हैं लेकिन लिखित रूप से अभी तक फ्लाइट की स्लॉट बुकिंग नहीं की गई है। अभी तक अधिकारियों की तरफ से यह स्पष्ट नहीं किया गया है कि किसी निजी



एयरलाइंस कंपनी को प्रयागराज के लिए फ्लाइट शुरू करने की जिम्मेदारी सौंपी गई है।

बता दें कि इसी वर्ष जुलाई से इंडिगो की ओर से एक साथ पटना, बनारस, चेन्नई, अहमदाबाद, बंगलूरु, गोवा, कोलकाता के लिए फ्लाइटों का संचालन शुरू किया गया था। इससे पहले मार्च

### लिखित सूचना का इंतजार : एयरपोर्ट निदेशक

इस पूरे मामले में एयरपोर्ट निदेशक डा. चिलका महेश का कहना है कि उन्हें भी इसकी मौखिक सूचना मिली है लेकिन अभी लिखित में उनके पास कुछ भी नहीं आया है। फिलहाल अभी औपचारिक आदेशों और स्लॉट बुकिंग के लिए भी हम एयरलाइंस कंपनियों के सामने आने का इंतजार कर रहे हैं। यह अच्छी बात होगी।

महीने में एयरइंडिया एक्सप्रेस ने एक साथ कई शहरों के लिए अपनी उड़ान सेवा शुरू की थी। हालांकि बाद में पार्किंग की समस्या से किसी भी नए शहर के लिए फ्लाइटों की संचालन पर रोक लगा दी गई। दरअसल पार्किंग की समस्या होने से आए दिन एयरपोर्ट से कोई न कोई उड़ान रद्द हो रही थी। इसके कारण कई बार एयरपोर्ट

पर यात्रियों ने हंगामा किया। एक दिन पहले प्रयागराज में एयरपोर्ट पहुंचे एयरपोर्ट अथॉरिटी ऑफ इंडिया और खरिफ्ट नेताओं ने हिंडन से प्रयागराज के बीच में उड़ान शुरू किए जाने की बात कही है। एयर इंडिया या फिर इंडिगो में से किसी एक एयरलाइंस को यहां के लिए उड़ान शुरू करने की जिम्मेदारी दी जा सकती है।



# Corporate Communications Directorate

BUSINESS LINE

DELHI

25 DECEMBER 2025

## Purandar airport to boost Pune GDP by 2%: Fadnavis

**Our Bureau**  
Pune

Maharashtra Chief Minister Devendra Fadnavis has said that the proposed Purandar airport project would increase Pune's gross domestic product (GDP) by at least 2 per cent and significantly accelerate industrial growth in the region.

Addressing a recent review meeting on the project in Mumbai, Fadnavis said that several industries were keen to invest in Pune, and the Purandar airport would facilitate this. He added that in addition to passenger services, the airport would provide cargo services, particularly beneficial for perishable goods.

**COMPENSATION, JOBS**  
Rehabilitation of farmers and citizens affected by the

Purandar project will be accorded the highest priority. To ensure the viability of the project, all aspects would be examined in detail, and a decision would be taken to provide maximum possible compensation to farmers for the acquired land.

It is for this reason that the State government has decided to determine land acquisition rates through negotiations rather than following the ready reckoner. Also, this would be the first project in the State to offer both monetary compensation and alternative land for the acquired land.

All benefits related to the transferable development rights (TDR) will be provided under the Purandar Aerocity project.

The children of the project-affected farmers will be given 100 per cent priority in employment.



# Corporate Communications Directorate

BUSINESS STANDARD

DELHI

25 DECEMBER 2025

## Navi Mumbai airport to start commercial flight ops today

**PRESS TRUST OF INDIA**  
Mumbai, 24 December

The Adani group-promoted Navi Mumbai International Airport (NMIA) will commence commercial flight operations on Thursday, according to a statement.

The development is expected to reduce congestion at the existing Mumbai International Airport, besides significantly boosting capacity in the MMR.

On the first day, IndiGo, Air India Express, Akasa Air and Star Air will operate domestic services, connecting the new facility to nine destinations across India, the private airport operator said on Wednesday. The airport will handle 15 scheduled departures on the first day, it said, adding that

during the initial phase, the facility will operate for 12 hours — between 8 am and 8 pm, with up to 24 scheduled daily departures to 13 destinations and the capability to manage up to 10 aircraft movements (arrivals and departures) per hour, it added.

The first phase of the five-phased airport has been built at a cost of ₹19,650 crore.

Spread across 1,160 hectares, the airport will have one terminal and one runway in the first phase, with an annual passenger handling capacity of 20 million. By the time all five phases of the airport are completed, it will be catering to 90 million passengers annually.

The airport was inaugurated by the Prime Minister on October 8.



# Corporate Communications Directorate

DAINIK BHASKAR

JAIPUR

24 DECEMBER 2025

## जयपुर एयरपोर्ट; मुंबई की फ्लाइट पांच घंटे लेट रही

जयपुर | जयपुर एयरपोर्ट पर मंगलवार को स्पाइसजेट की मुंबई फ्लाइट के अत्यधिक लेट होने से यात्रियों को खासी परेशानी का सामना करना पड़ा। एयरपोर्ट से मिली जानकारी के अनुसार मामला स्पाइसजेट की जयपुर से मुंबई जाने वाली फ्लाइट संख्या एसजी-651 का है। ये फ्लाइट जयपुर से शाम 6:15 बजे मुंबई जाती है। लेकिन मंगलवार को संचालन कारणों के चलते फ्लाइट रात 11:25 बजे मुंबई के लिए रवाना हुई। इससे सबसे ज्यादा परेशानी उन यात्रियों को हुई, जिनकी आगे कनेक्टिंग फ्लाइट थी। कई यात्रियों के फ्लाइट लेट होने के कारण जरूरी अटक गए।



# Corporate Communications Directorate

DECCAN CHRONICLE

HYDERABAD

23 DECEMBER 2025

## HC rejects PIL on airport land dispute

**VUJJINI  
VAMSHIDHAR I DC**  
HYDERABAD, DEC. 22

The Telangana High Court on Monday disposed of a PIL that alleged encroachment of 97.06 acre of airport land in Mankhal, Thukkuguda municipality, by the real estate firm Vertex Developers LLP.

Kukkala Krishna, a fisherman from Tukkuguda, had filed the PIL stating that the authorities were not responding to his representations or complaints made against the firm who, he alleged, had encroached on government land for its Vertex KLR Giga City project.

A division bench comprising Chief Justice Aparesh Kumar Singh and Justice G.M. Mohiuddin declined to adjudicate the PIL on merits, observing that the pleadings were incomplete and lacked authenticated material particu-

lars. The bench noted that the petitioner failed to furnish specific details regarding the exact extent of land allegedly encroached, the survey-wise description, and the nature of permissions obtained by the developer from statutory authorities such as HMDA and RERA.

The bench observed that in the absence of such essential particulars, neither the court nor the statutory authorities be expected to take action.

The court directed the petitioner to submit a comprehensive representation before the Rangareddy district collector along with supporting documents, details and evidence within four weeks. The court directed the collector to consider the same in accordance with law, including the Land Encroachment Act, 1905, after giving all parties concerned a hearing.



## दरभंगा एयरपोर्ट के यात्री शेड पर कब्जा, बना दिया चारा घर



बिहार में दरभंगा एयरपोर्ट के यात्री शेड के भीतर रखा पुआल व बिगवन • गद्यरुण

जासं, दरभंगा: बिहार में दरभंगा एयरपोर्ट के यात्री शेड पर दबंग कब्जा जमाकर बैठ गए हैं। शेड को आश्रय स्थल बना लिया है। यहां ताला लटकाकर उसका निजी उपयोग कर रहे हैं। शेड के अंदर मवेशी का चारा, भूसा और पुआल का ढेर लगाकर रखे हुए हैं। शेड चारा घर में तब्दील हो चुका है। एयरपोर्ट के प्रवेश द्वार के बाहर दरभंगा-जयनगर मुख्य सड़क किनारे करीब 14 लाख की लागत से इसे तैयार किया गया है। वर्ष 2022 में तत्कालीन जल संसाधन एवं सूचना जनसंपर्क मंत्री संजय कुमार झा के कार्य से शेड का निर्माण हुआ था।

टाइल्स, बिजली की सप्लाई, मोबाइल फोन चार्जिंग के लिए बोर्ड, स्टील की कुर्सी, पेंटिंग, रंगरोगन कर शेड को तैयार किया गया। उद्घाटन कर दरभंगा एयरपोर्ट के हवाले किया गया, ताकि हवाई सफर करने वाले यात्री व उनके स्वजन प्लाइंट विलंब होने पर वहां ठहर सकें। शुरुआत के पांच से छह माह तक यात्री और स्वजन इसका लाभ

यह शेड एयरपोर्ट के बाहरी क्षेत्र में आता है, हमारे अधीन नहीं है। इसकी स्थिति के बारे में अंचल के अधिकारी ही बेहतर बता सकते हैं। -

दिलीप कुमार, निदेशक, दरभंगा एयरपोर्ट।

अब तक इसकी जानकारी नहीं थी। मामला संज्ञान में आया है, वहां से अतिक्रमण हटाया जाएगा।-

रणवीर कुमार, अंचलधिकारी, सदर।

लेते रहे। एयरपोर्ट के मुख्य द्वार से थोड़ी दूरी पर बने होने से शेड पर किसी अधिकारी का ध्यान नहीं रहा। धीरे-धीरे इस पर दबंगों का कब्जा हो गया।

वर्तमान में भवन के अंदर स्थानीय व्यक्ति भोजन आदि बनाकर दबंगों को देते हैं। बदले में उन्हें शेड के अंदर सामान रखने का किराया नहीं देना पड़ता। शाम ढलने के बाद वहां नशेदियों का जमावड़ा हो जाता है। दरभंगा एयरपोर्ट से विभिन्न शहरों के बीच हवाई सफर करने वाले यात्री और स्वजन शेड के अभाव में सड़क पर खड़े होने को विवश होते हैं।

# Corporate Communications Directorate

RS DAINIK JAGRAN

DELHI

25 DECEMBER 2025

## दरभंगा एयरपोर्ट के यात्री शेड पर दबंगों का कब्जा, बना दिया चारा घर

जासे, दरभंगा

बिहार के दरभंगा जिले में स्थित एयरपोर्ट के यात्री शेड पर दबंग कब्जा जमाकर बैठ गए हैं। शेड को उन्होंने आश्रय स्थल बना लिया है। यहां खुद का ताला लटका कर उसका निजी उपयोग कर रहे हैं। शेड के अंदर मवेशी का चारा, भूसा और पुआल का ढेर लगाकर रखे हुए हैं। अब यह शेड चारा घर में तब्दील हो चुका है। एयरपोर्ट के प्रवेश द्वार के बाहर दरभंगा-जयनगर मुख्य सड़क किनारे करीब 14 लाख रुपये की लागत से इस शेड को तैयार कराया गया है। वर्ष 2022 में तत्कालीन जल संसाधन एवं सूचन जनसंपर्क मंत्री संजय कुमार झा ने विधायक निधि से इस शेड के निर्माण के लिए धनराशि आवंटित की थी। शेड पर दबंगों का कब्जा होने की वजह से सफर करने वाले यात्री इसकी सुविधा से वंचित हैं।

**कब्जे से अधिकारी बंखार :** जिला प्रशासन ने टाइल्स, बिजली की सप्लाय, मोबाइल फोन चार्जिंग के लिए बोर्ड, स्टील की कुर्सी, पेंटिंग, रंगरोगन कर शेड को तैयार कराया। उद्घाटन कर इस यात्री शेड को दरभंगा एयरपोर्ट के हवाले

► एयरपोर्ट के प्रवेश द्वार के बाहर 14 लाख की लागत से 2022 में तैयार किया गया यात्री शेड



बिहार में दरभंगा एयरपोर्ट के यात्री शेड के भीतर रखा पुआल व कचरा। जागरण

► भवन के अंदर मवेशी का चारा, भूसा और पुआल का ढेर लगाकर कर लिया गया है कब्जा

6 यह शेड एयरपोर्ट के बाहरी क्षेत्र में आता है, हमारे अधीन नहीं है। इसकी स्थिति के बारे में अंचल के अधिकारी ही बेहतर बता सकते हैं। - **दिलीप कुमार, निदेशक, दरभंगा एयरपोर्ट।**

कर दिया गया, ताकि हवाई सफर करने वाले यात्री और उनके स्वजन पलायन

6 अब तक इस बात का पता नहीं चल सका है। मामला संज्ञान में आया है। वहां से अतिक्रमण हटाया जाएगा। - **रणवीर कुमार, अंचल अधिकारी, सदर।**

का विलंब होने पर वहां ठहर सकें। शुरुआत के पांच से छह महीने तक यात्री

और स्वजन इसका लाभ लेते रहे। एयरपोर्ट के मुख्य द्वार से थोड़ी दूरी पर बने होने की वजह से शेड पर किसी अधिकारी का ध्यान नहीं रहा। उपेक्षा के चलते यात्रियों ने इस शेड का इस्तेमाल करना बंद कर दिया। धीरे-धीरे इस पर क्षेत्र के दबंगों ने कब्जा कर लिया। पहले यहां शेड के बाहरी हिस्से को अपने उपयोग के लिए इस्तेमाल कर शुरु किया। इसके बाद शेड के अंदर मवेशियों का चारा रखना शुरु करा दिया। फिर भूसा और पुआल का भंडारण शुरू कर दिया।

वर्तमान में भवन के अंदर स्थानीय व्यक्ति भोजन आदि बनाकर दबंगों को देते हैं। बदले में उन्हें शेड के अंदर सामान रखने का किराया नहीं देना पड़ता। शाम ढलने के बाद शेड के अंदर मवेशियों का जमावड़ा हो जाता है। दरभंगा एयरपोर्ट से विभिन्न शहरों के बीच हवाई सफर करने वाले यात्री और स्वजन शेड के अभाव में सड़क पर खड़े होने को विवश होते हैं। हैरत की बात यह है कि इस एयरपोर्ट पर अधिकारियों और नेताओं का खूब आना जान होता है पर किसी की भी इस शेड पर नजर नहीं पड़ी। जिला प्रशासन को तो इस मामले की जानकारी तक नहीं है।



# Corporate Communications Directorate

THE ECONOMIC TIMES

DELHI

25 DECEMBER 2025

**30 FLIGHTS CONNECTING NINE DESTINATIONS ON DAY ONE**

## Navi Mumbai Airport to Take Off Today

**Forum Gandhi**

**Mumbai:** Adani Airports' Navi Mumbai International Airport will start commercial operations on Thursday, with 30 flights split equally between arrivals and departures scheduled across nine domestic destinations including Hyderabad, Goa and Bengaluru, said people familiar with the matter.

The inaugural IndiGo flight from Hyderabad will arrive on Christmas morning. Other airlines launching services on the inaugural day include Air India Express, Akasa Air, and Star Air.

The airport is expected to handle over 4,000 passengers on its opening day, the people said.

Adani Airports did not respond to a query.

Gautam Adani, chairman, Adani Group, and Jeet Adani, the group's director, airports, and other officials will be present at the airport to welcome those arriving in the first flight, and hand over boarding passes to departing passengers.

The greenfield airport has been

built by Navi Mumbai International Airport (NMIAL), a public-private partnership. Adani Airports Holdings owns 74% while City & Industrial Development Corporation of Maharashtra (CIDCO) holds a 26% stake.

IndiGo will be the dominant operator across most routes, while Akasa Air will operate services to Ahmedabad, Goa, Kochi and Delhi, and Air India Express will operate flights to Bengaluru and Delhi.

Routes to Delhi will see the highest activity on the first day, with a total of three daily flights operated by IndiGo, Air India Express, and Akasa Air. Star Air will also operate flights to Goa, the people said.

"During the initial phase, NMIA will operate between 08:00 hrs and 20:00 hrs, with up to 24 scheduled daily departures to 13 destinations," the airport said in a statement on Wednesday and the capability to manage up to 10 aircraft movements per hour. From February 2026, operations are planned to progressively scale up to round-the-clock services," the airport said in a statement on Wednesday.



# Corporate Communications Directorate

FREE PRESS JOURNAL

MUMBAI

24 DECEMBER 2025

## *CM Fadnavis assures villagers on Purandar airport*

**Varad Bhatkhande**

PUNE

Addressing concerns raised by villagers affected by the proposed Purandar International Airport, Chief Minister Devendra Fadnavis interacted directly with them on Tuesday, assuring fair compensation and stating that the project would give a major boost to industrial development in the region.

Fadnavis said several industries were keen to invest in Pune and that the Purandar airport would play a crucial

role in facilitating this growth. He said the project would not be limited to passenger traffic but would also function as a cargo hub, particularly benefiting the trade of perishable goods. The airport, he added, would significantly benefit Purandar and the surrounding areas and contribute at least a 2% increase to Pune's gross domestic product.

Villagers from seven villages affected by the Purandar airport project attended the meeting and raised questions before the government. Purandar MLA Vijay Shitware,

Representative image



Additional Chief Secretary (Finance) OP Gupta, Additional Chief Secretary (Transport) Sanjay Sethi, Principal

Secretary (Industries) P Anbalagan, Maharashtra Industrial Development Corporation CEO P. Velrasu and Pune District Collector Jitendra

Dudi were present.

Emphasising that the Purandar airport is vital for the development of Maharashtra and Pune, the Chief Minister said land acquisition decisions would be taken only after careful consideration to ensure farmers receive the maximum possible compensation. He said all benefits related to Transferable Development Rights would be extended under the Purandar Aero-city project.

"Children of project-affected farmers will receive

100% priority in jobs. Once land acquisition rates are finalised, a skill development centre will be established for local youth to provide the training required by industries. Legal cases filed during earlier protests against the project will be withdrawn," Mr Fadnavis said.

He said proper rehabilitation of farmers and residents affected by the project was the government's highest priority. The state intends to offer compensation higher than the original land value to safeguard farmers.

## मुख्यमंत्री ने विधानसभा में विकास की तस्वीर पेश की नोएडा एयरपोर्ट अगले माह शुरू होगा : योगी

### ऐलान

लखनऊ/नोएडा, विशेष संवाददाता। मुख्यमंत्री योगी आदित्यनाथ ने विधानसभा में कहा कि नोएडा अंतरराष्ट्रीय एयरपोर्ट अगले महीने से संचालित होने जा रहा है। यह प्रदेश के विकास का प्रतीक है। 2017 से पहले प्रदेश में एयरपोर्ट की संख्या केवल चार थी, जिनमें से दो पूरी तरह संचालित थे और दो आंशिक। अब 16 एयरपोर्ट संचालित हो रहे हैं।

मुख्यमंत्री ने विधानमंडल के शीतकालीन सत्र के अंतिम दिन अनुपूरक बजट पर चर्चा के दौरान यूपी के विकास की तस्वीर दिखाते हुए कहा कि वर्ष 2017 से पहले प्रदेश में महज डेढ़ एक्सप्रेसवे थे, जबकि अब 22 एक्सप्रेसवे हैं। आजादी के समय देश की अर्थव्यवस्था में यूपी की हिस्सेदारी लगभग 14% थी, लेकिन कांग्रेस और समाजवादी पार्टी की नीतियों ने इसे घटाकर 8 प्रतिशत से भी कम कर दिया था। पिछले साढ़े आठ वर्षों में सरकार के प्रयासों से प्रदेश की जीएसडीपी वर्ष 2012-16 के दौरान लगभग 12.88

### न कर्पूरुन दंगा, यूपी में सब चंगा



मुख्यमंत्री योगी आदित्यनाथ ने कहा कि 2017 से पहले और बाद के यूपी का अंतर जनता देख रही है। कोई भी व्यक्ति, समाज या संस्था, सबसे पहले सुरक्षा चाहता है। पहले प्रदेश की छवि अच्छी नहीं थी, यह हम सभी को पीड़ा देता था। अब प्रदेश के भीतर या बाहर जाने पर लोग स्वयं कहते हैं कि उत्तर प्रदेश में सुरक्षा का बेहतर माहौल है, दंगे नहीं हैं, अराजकता नहीं है। न कर्पूरुन दंगा, यूपी में सब चंगा। विपक्ष ने भी इसे स्वीकार किया है।

### हवाई अड्डे पर दो बार यात्री सुविधाओं का ट्रायल सफल

नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट पर यात्री सुविधाओं का परीक्षण दो बार सफल हो चुका है। रनवे पर विमान उतार कर जांच की जा चुकी है। परियोजना का पहला चरण 1334 हेक्टेयर में विकसित हुआ है। इसमें एक 3900 मीटर का रनवे, एक लाख वर्गमीटर में टर्मिनल भवन और एयर ट्रेफिक कंट्रोल (एटीसी) टावर शामिल है।

लाख करोड़ रुपये थी, जो आज बढ़कर 35-36 लाख करोड़ रुपये के स्तर पर पहुंच रही है। प्रति व्यक्ति आय 43,000 रुपये से बढ़कर 1,20,000 रुपये के करीब पहुंच गई है। मुख्यमंत्री ने कहा

### सुरक्षा तंत्र को मजबूत किया जा रहा

नागरिक उड्डयन सुरक्षा ब्यूरो (बकास) की आपतियों को दूर करने के लिए एयरपोर्ट पर सुरक्षा तंत्र को मजबूत किया जा रहा है। इसके लिए हाल ही में एयरपोर्ट बना रही कंपनी यापल ने टेक महिंद्रा से समझौता किया है, जो एयरपोर्ट पर नेटवर्क और साइबर सुरक्षा केंद्र स्थापित करेगा। बता दें कि कई बार उद्घाटन की तिथि आगे बढ़ चुकी है।

कि सरकार ने कभी चेहरा देखकर योजनाओं का लाभ नहीं दिया। आवास, राशन, उज्ज्वला गैस, आयुष्मान कार्ड और मुख्यमंत्री राहत कोष हर योजना बिना भेदभाव लागू की गई है।

# For now, Navi Mumbai airport to be accessible only via road

Ateeq Shaikh and G Mohiuddin Jeddy

ateeq.shaikh@hindustantimes.com

**MUMBAI:** Mumbai Metropolitan Region (MMR) will become the first region in India to have two functional airports once the Navi Mumbai International Airport (NMIA) opens on Thursday. Though the airport will initially be accessible only via road, it has been planned as a fully networked, multi-directional transport hub designed to absorb passenger and cargo traffic from across the Mumbai Metropolitan Region (MMR) and key hinterland corridors, said Vijay Singhal, vice chairman and managing director of the City and Industrial Development Corporation (CIDCO), which holds 26% stake in the airport.

"This is not an airport that depends on one corridor working well," Singhal said. "From the outset, we mapped directional traffic flows separately—from South Mumbai, the eastern suburbs, Thane, Kalyan-Dombivli, Navi Mumbai, Pune,

## 30 flights on roster

| AIRLINES          | ARRIVALS  | DEPARTURES |
|-------------------|-----------|------------|
| Indigo            | 9         | 9          |
| Air India Express | 2         | 2          |
| Akasa Air         | 2         | 2          |
| Star Air          | 2         | 2          |
| <b>Total</b>      | <b>15</b> | <b>15</b>  |



**First Arrival**  
6E460 from Bengaluru at 08:00 hrs

**First Departure**  
6E882 to Hyderabad at 08:40 hrs

**Last Arrival**  
E2055 from Goa (MOPA) at 18:50 hrs

**Last Departure**  
6E461 to Bengaluru at 19:45 hrs

## ROAD ACCESS

Terminal 1 is accessible via Amara Marg (NH348A), which is connected with the Sion Panvel Highway, Palm Beach Road and NH548 (starting at Kalamboli Circle and ending at the intersection of NH348 at Kalamboli)



Nashik-Surat and the Konkan belt—so that no single route becomes a bottleneck and airport access remains reliable, irrespective of where traffic originates."

## Road, rail access

For now, flyers and visitors to the airport will have to either

drive down or take a cab till the dedicated area outside terminal 1. The existing Sion Panvel Highway, Palm Beach Road, Amara Marg (NH348A) and NH548 (starting at Kalamboli Circle and ending at the intersection of NH348 at Kalamboli) will provide direct connectivity with Mumbai, Thane and north

MMR.

The airport will also be connected with south Mumbai via the Atal Setu, also known as the Mumbai Trans Harbour Link, and the upcoming Ulwe Coastal Road. The Ulwe Coastal Road, however, is expected to be ready only by 2026-end; till then, visitors will have to take the Uran-

Panvel Road and the Ulwe-NMIA-Belapur Road after exiting Atal Setu to reach the airport.

Targhar, the railway station nearest to NMIA on the Nerul-Uran and Belapur-Uran lines, became operational on December 15. But the station is located 3.5 kilometres away from the

airport, and only 13 and 12 daily services are scheduled between Belapur and Uran and Nerul and Uran, respectively, in each direction.

The Navi Mumbai Municipal Transport (NMMT) has plans to operate bus services between Targhar and terminal 1, while NMIAL has plans to run shuttle services in due course.

"The railway link will largely be beneficial to the airport workforce coming from various parts of the MMR," said BVJK Sharma, Chief Executive Officer, NMIAL.

## Metro, water transport

CIDCO has plans to develop a Navi Mumbai Airport Express Metro, linking NMIA with CSMIA. The 34-km route, spanning 25.8 km elevated tracks and 8.2 km underground sections, will feature 20 stations—14 elevated and six underground. The route will have multiple interchanges, including with the under construction Metro 2B (DN Nagar to Mandale-Mankhurd), the now ready Metro 3

(Aarey-JVLR to Cuffe Parade) and Metro 6 (Swami Samarth-Vikhroli).

CIDCO is also extending the Belapur-Pendhar Metro, operationalised in November 2023, by 3.02-km till the airport. Called Navi Mumbai Metro 1A, the extension will be integrated with Mumbai Metro 8 at Sagar Sangam Interchange Station opposite the Navi Mumbai Municipal Corporation (NMMC) headquarters.

CIDCO also has plans to build Navi Mumbai Metro Lines 2, 3 and 4 from Taloja to Khandeshwar, which will make NMIA accessible from the eastern side.

Meanwhile, the NMIA management is coordinating with various authorities to develop a water terminal on Panvel Creek to facilitate transport for both passengers and cargo. The Maharashtra Maritime Board has appointed the Kochi Water Metro to assist in commissioning 10 new passenger water transport routes, of which four are proposed to connect with NMIA.



# Corporate Communications Directorate

THE HINDUSTAN TIMES

DELHI

25 DECEMBER 2025

{ ASSAULT BY PILOT AT IGI }

## Med report lists injuries suffered by IGI passenger

**Jignasa Sinha**

[jignaa.sinha@hindustantimes.com](mailto:jignaa.sinha@hindustantimes.com)

**NEW DELHI:** The Delhi Police on Wednesday said they have received a medical report of the passenger who was allegedly assaulted by an off-duty Air India Express pilot at Delhi's Indira Gandhi International (IGI) Airport last week.

An FIR in the case was lodged on Monday after the complainant submitted a written complaint on the same day.

On Friday, Ankit Dewan posted on X about how he was assaulted by Captain Virender Sejwal at IGI's Terminal 1. He had alleged the assault took place in front of his daughter who was left traumatised. A senior police officer on Wednesday said, "We approached airport authorities and have col-

lected the CCTV footage which shows the alleged assault. We also sent the victim for a medical report and have received it. It shows a nasal fracture among other bruises and injuries. We have also called the CISF staff to give their statement as they were the first to intervene."

Deputy commissioner of police (DCP) (IGI Airport) Vichitra Veer said Dewan's statement has been recorded. After Dewan's social media post, Sejwal was suspended by the airline.

On Monday, police said two cross complaints have been received via email in the matter.

Sejwal has been booked under sections 115 (voluntarily causing hurt), 126 (wrongful restraint), and 351 (criminal intimidation) of the Bharatiya Nyaya Sanhita.



# Corporate Communications Directorate

---

THE HINDU

DELHI

25 DECEMBER 2025

---

## CCTV footage of IGIA assault under review: Delhi Police

### **The Hindu Bureau**

NEW DELHI

The Delhi police on Tuesday scrutinised CCTV footage of the alleged assault on a passenger by an Air India Express pilot at the Indira Gandhi International Airport.

The incident took place on December 19. An FIR was registered on December 22, after which the victim, Ankit Dewan, was called to record a detailed statement, undergo a medical examination, and collect evidence.

Talking to X, Mr. Dewan said the police showed him the CCTV footage of the incident, which “clearly showed” that it was Virendra Sejwal who began the physical assault.

## Noida International Airport inauguration in January, says Yogi

**Express News Service**  
*Noida, December 24*

UTTAR PRADESH Chief Minister Yogi Adityanath on Wednesday said that Noida International Airport at Jewar will be inaugurated in January next year.

Speaking on the final day of the Winter session of the state Assembly, Adityanath highlighted the rapid expansion of aviation and transport infrastructure in the state after 2017, with particular emphasis on the Jewar airport.

"The state has the highest number of airports in the country... Before 2017, Uttar Pradesh had very few airports. Of those, only two were operational, and two were partially operational," he said.

"Today, 16 airports are functional. Of these, four are international airports and the fifth international airport, which will be India's largest, will be made operational in Jewar next month. This is the speed of Uttar Pradesh," Adityanath said in the House.

He added the state had seen significant growth in expressways, rail and urban transport connectivity in recent years.

"Before 2017, there were one-and-a-half expressways in UP. Today, there are 21 expressways in Uttar Pradesh, and if all



**Chief Minister Yogi Adityanath speaks at UP Assembly, in Lucknow on Wednesday. ANI**

22 are completed, then UP alone would have 60% of the expressways in the country. The largest railway network in the country is currently in UP, 16,000 km. The highest number of Metro lines in the country is in UP," he said.

The Noida International Airport is a greenfield project being developed in the Jewar area of Gautam Buddha Nagar district under the public-private partnership (PPP) model. The first phase of the project, spread over around 1,300 hectares, was initially scheduled to begin operations in September 2024.



# Corporate Communications Directorate

JANSATTA

DELHI

25 DECEMBER 2025

## पहली उड़ान को तैयार नवी मुंबई अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डा

जनसत्ता ब्यूरो  
नई दिल्ली, 24 दिसंबर।

नागरिक उड्डयन क्षेत्र ने देश में विस्तार के तहत एक और कदम बढ़ाया है। अडाणी समूह द्वारा प्रवर्तित नवी मुंबई अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डा (एनएमआइए) गुरुवार से व्यावसायिक उड़ानों का परिचालन शुरू करेगा। इससे मुंबई महानगर क्षेत्र की हवाई क्षमता में इजाफा होने के साथ ही भीड़भाड़ की समस्या भी कम होकरने में मदद मिलेगी। इस पहल के साथ ही लंदन, न्यूयार्क और दुबई की तर्ज पर मुंबई भी बहु हवाई अड्डा प्रणाली की तरफ अग्रसर होगा।

पहले दिन इंडिगो, एअर इंडिया एक्सप्रेस, अकासा और स्टार एअर की 15 घरेलू उड़ानों का नौ शहरों के लिए संचालन होगा। शुरुआती चरण

पहले दिन 15  
घरेलू विमान  
सेवाओं का नौ  
शहरों के लिए  
संचालन होगा।

में सुबह 8 बजे से रात 8 बजे तक हवाई अड्डे संचालित रहेगा, जिसमें रोजाना अधिकतम 24 उड़ानों और 13 गंतव्यों को जोड़ने की क्षमता होगी।

हर घंटे 10 विमानों के आवागमन को संभालने की हवाई अड्डे की क्षमता होगी। महाराष्ट्र की शहर नियोजन एजेंसी नगर एवं औद्योगिक विकास निगम (सिडको) ने वर्ष 1997 में पहली बार इस हवाई अड्डे के बारे में विचार किया था। प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी ने 2018 में इसकी नींव रखी थी और इस साल आठ अक्टूबर को प्रधानमंत्री ने हवाई

अड्डे का उद्घाटन किया था। वर्ष 2021 से अदाणी एंटरप्राइजेज लिमिटेड (एईएल) की अनुषंगी कंपनी अडाणी एअरपोर्ट्स होल्डिंग्स लिमिटेड (एएचएल) ने हरित हवाई अड्डे के विकास, निर्माण और परिचालन तैयारी की अगुआई करते हुए तेजी से निर्माण प्रक्रिया को पूरा किया।



# Corporate Communications Directorate

---

MILLENNIUM POST

DELHI

25 DECEMBER 2025

---

## Noida Int'l Airport to be inaugurated in Jan: Yogi

**LUCKNOW:** Uttar Pradesh Chief Minister Yogi Adityanath on Wednesday said the Noida International Airport at Jewar will be inaugurated in January 2026.

Speaking on the final day of the Winter session of the state Assembly, the chief minister highlighted the rapid expansion of aviation and transport infrastructure in the state after 2017, with particular emphasis on the upcoming Jewar airport.

"Before 2017, there were very few airports in UP. Two of them were operational while the other two were partially functional. Today, 16 airports are functional. Out of these, four are international airports and the fifth international airport, which will be India's largest, will be made operational in Jewar next month. This is the speed of UP," Adityanath said. PII



# Corporate Communications Directorate

NAVODAYA TIMES

DELHI

25 DECEMBER 2025

## आईजीआई एयरपोर्ट पर 16 फ्लाइट रद, 500 से अधिक डिले

नई दिल्ली, 24 दिसम्बर (ब्यूरो): इंदिरा गांधी इंटरनेशनल (आईजीआई) एयरपोर्ट पर कोहरे के चलते बुधवार को भी फ्लाइट संचालन प्रभावित रहा। बुधवार तड़के दृश्यता का स्तर काफी कम रहने के चलते 16 फ्लाइट को कैंसिल करना पड़ा।

वहीं 500 से अधिक फ्लाइट डिले रहीं। यात्रियों को इससे असुविधा का सामना करना पड़ा। एयरपोर्ट अधिकारियों के अनुसार बुधवार सुबह 4.30 से 8.30 तक दृश्यता का स्तर 200 मीटर से भी कम था। सुबह 6.30 से 7.00 बजे के आसपास स्थिति इतनी गंभीर हो गई कि दृश्यता घटकर महज 50 मीटर रह गई थी।

फ्लाइटों के संचालन में हुई देरी की औसत अवधि 30 से 40 मिनट रही। वहीं कुछ फ्लाइट को चार घंटे से भी अधिक विलंब करना पड़ा। रांची जाने वाली एक फ्लाइट को 6.45 पर उड़ान भरती थी लेकिन दोपहर 1.20 बजे वह उड़ान भर पाई। विभिन्न एयरलाइन और डायल ने यात्रियों को सलाह दी है कि वे एयरपोर्ट आने से पहले अपनी फ्लाइट का स्टेटस अनिवार्य रूप से चेक करें।



## Hydroponic cannabis worth ₹6 crore seized at Surat airport

TIMES NEWS NETWORK

**Surat:** In one of the largest seizures of hydroponic weed in Gujarat, the Surat Detection of Crime Branch (DCB) has seized 17.65 kg of hydroponic cannabis worth Rs 6.18 crore from Surat International Airport. Acting on a tip-off, police



arrested a man and a woman who arrived from Bangkok on an Air India Express flight and later detained a third accused who had come to receive the consignment.

DCB teams intercepted the passengers after Air India Express flight IX-263 from Bangkok landed at Surat airport at around 7.40pm on Monday. During a search of their luggage, police recovered 16 packets of hydroponic cannabis concealed in secret compartments inside trolley bags. The packets had been hidden using multiple layers and special materials to evade detection.

Deputy commissioner of police (crime) Bhavesh Rojjiya said the operation was carried out based on specific intelligence. "Our teams, led by in-



Surat crime branch seized 17.7kg of hybrid cannabis, worth Rs 6.18 crore at Surat Airport. A Chennai man and a woman who fled to Surat from Bangkok on Monday were apprehended

spectors J N Goswami and S N Parmar, reached the airport after receiving information about a large consignment of hydroponic weed. In coordination with Dumas police, CISE, DRI and the Air Intelligence Unit, we arrested two passengers from the Bangkok flight and recovered the contraband from their bags," he said.

The arrested passengers were identified as Mohammad Iqbal Ahmed Khan (51) and Rasiya Abdul Kapoor (53). Police later arrested **Tamim Ansari** (42), who had come to the airport to receive the consignment. "The accused had placed additional bags inside the

main luggage and created multiple hidden compartments. They used special paper and layering techniques to avoid detection," Rojjiya added.

Police said all three accused are natives of Tamil Nadu and have prior cases under the Narcotic Drugs and Psychotropic Substances (NDPS) Act registered against them. Khan is a resident of Chennai, Kapoor hails from Vellore and Ansari is from Kanchipuram.

According to investigators, Ansari had ordered the consignment from wanted accused Mohammad Ali and Mohammad Ibrahim, both Chennai natives who have been residing in Thailand and Malaysia for several years. Police said the gang is part of a larger Tamil Nadu-based smuggling network involved in trafficking hydroponic cannabis from Southeast Asia.

In Nov, the Surat DCB had seized another large consignment of hydroponic weed at Surat airport from a passenger arriving on the same Air India Express flight from Bangkok. Sources said the carriers involved in both cases are linked to Tamil Nadu-based networks.



## Corporate Communications Directorate

THE TIMES OF INDIA

DELHI

25 DECEMBER 2025

# What's delaying Noida airport: Unfinished wall, 'porous' passenger area and foreign CEO

**Saurabh Sinha**  
@timesofindia.com

**Noida:** Calendar year 2025 is almost up and the answer to whether Noida International Airport (NIA) will become operational this fiscal, which is by March 31, 2026, should be known on Christmas.

Union aviation secretary Samir Sinha will on Thursday hold a review of the status of

the airport – which still has some key elements, including the critical perimeter wall, unfinished – with all agencies involved, based on which its readiness for inauguration will be decided. After formal inauguration, at least 45 days are required for an airport to become operational.

A source close to developments told TOI, “NIA’s perimeter wall was not ready till ve-

ry recently. In its absence, watch towers have been set up at regular intervals on the perimeter that require proper illumination. Passenger flow areas for arrivals and departures are porous at some points, due to which there is a potential for mix-ups happening, like arriving flyers passing on stuff to departing ones and vice-versa. This needs to be plugged.”

Besides, bomb disposal equipment at the airport is yet to be certified by Central Industrial Security Force. The aviation ministry, meanwhile, has taken up the issue of the NIA CEO, Christoph Schnellmann, being an expat with the home ministry. They are learnt to have pointed out that the CEOs of both Air India and IndiGo are foreign nationals as well. “We expect to

resolve this issue, too,” a source said. Schnellmann is an old India hand and was involved with the construction of Bengaluru’s Kempegowda International Airport in 2007-08. Foreign CEOs for greenfield airports need security clearance from the home ministry.

Secretary Sinha on Thursday will meet senior officials of agencies like Bureau of Civil

Aviation Security (BCAS), CISF and Directorate General of Civil Aviation, apart from executives of NIA. Once these issues are resolved, an inauguration date will be sought from the Prime Minister’s Office. Doing this in Jan is critical if NIA is to become operational this fiscal and then ramp up operations in the peak summer months.

Navi Mumbai Airport, for

instance, was inaugurated on Oct 8, 2025, and will start handling flights from Thursday (Dec 25) — a gap of 2.5 months. Mopa, Goa’s second airport, was inaugurated on Dec 11, 2022. It became operational from Jan 5, 2023.

New airports gradually ramp up operations to check whether their systems are working fine. Teething troubles are not uncommon in

large infrastructure projects like airports. Schnellmann had recently told TOI NIA will begin with a “limited window of daytime operations” in the first few weeks and then gradually have night flights.

A specific process — “operational readiness and airport transfer” (ORAT) — is undertaken to bridge the gap between construction readiness and operational readiness.



# Corporate Communications Directorate

THE ASIAN AGE

DELHI

25 DECEMBER 2025

## 2 airlines get initial clearance to begin operations in India

New Delhi, Dec. 24: India has granted initial clearance to two airlines to begin operations, weeks after mass cancellations by the country's largest airline IndiGo brought into focus the lack of competition in world's fastest-growing aviation market.

The civil aviation ministry granted a no-objection certificate to regional airline alHind Air and FlyExpress this week, minister Ram Mohan Naidu said in a post on X, adding that the government is working to encourage more competition in the domestic market.

The risks associated with IndiGo's dominance were highlighted earlier this month when about 4,500 flights were cancelled because of poor staff planning. As a result, tens

### AIR SPACE

- **CIVIL AVIATION** ministry granted a no-objection certificate to two regional airlines.
- **GOVERNMENT** working to encourage more competition in domestic aviation market.



- **RISKS ASSOCIATED** with IndiGo's dominance highlights when 4,500 flights were cancelled.

- **INDIGO HAS** market share of 65%, followed by Air India Group with 27%.

- **INDIA** granted permits to 6 air operators since 2020 to begin operations.

of thousands of passengers were stranded at airports all over India and some analysts called for government to incentivise more companies to operate.

IndiGo has a market share of about 65 per cent, followed by rival Air India Group with about 27 per cent. Smaller carriers make up for the rest.

The alHind aims to

begin operations in southern India with a fleet of ATR Turbo-prop aircraft. It is in the process of obtaining an air operator certificate. A banner on FlyExpress' website also said coming soon.

India has granted permits to six air operators since 2020 to begin operations, including some regional carriers. — Reuters

AMAR UJALA

DELHI

25 DECEMBER 2025

## पायलट ने कहा, मेरी शिफ्ट खत्म, नहीं उड़ाऊंगा विमान

वाराणसी पहुंचते ही विमान को जाना था कोलकाता, फंसे रहे 179 यात्री

संवाद न्यूज एजेंसी

**वाराणसी।** लाल बहादुर शास्त्री अंतरराष्ट्रीय एयरपोर्ट पर मंगलवार को कोलकाता से यात्रियों को लेकर वाराणसी पहुंची इंडिगो एयरलाइंस की फ्लाइट के चालक दल ने शिफ्ट खत्म होने का हवाला देकर विमान को कोलकाता ले जाने से इन्कार कर दिया। यात्रियों को पूरी रात होटलों में बितानी पड़ी। कोहरे के कारण मंगलवार सुबह और शाम के समय दृश्यता शून्य के करीब पहुंच गई, जिससे सुबह से ही उड़ानों का संचालन प्रभावित रहा।

जानकारी के मुताबिक कोलकाता से वाराणसी आने वाली इंडिगो की फ्लाइट खराब मौसम के चलते अपने निर्धारित समय दोपहर 1 बजे के बजाय लगभग चार घंटे की देरी से शाम 5 बजे एयरपोर्ट पर पहुंची। फ्लाइट के वाराणसी एयरपोर्ट पर पहुंचने के बाद इसे पुनः कोलकाता के लिए रवाना होना था। इसके लिए 179 यात्रियों ने चेक-इन कर लिया था और सभी टर्मिनल भवन में उड़ान की प्रतीक्षा कर रहे थे। तभी



**प्रयागराज में ड्यूटी खत्म होने का हवाला देकर लोको पायलट ने खड़ी की थी ट्रेन**

इससे एक दिन पहले मंगलवार को प्रयागराज के लालगोपालगंज स्टेशन पर मालगाड़ी के लोको पायलट ने ट्रेन चलाने से इन्कार कर दिया। पायलट का कहना था कि उसकी ड्यूटी का समय पूरा हो चुका है। इसके बाद 1 घंटे 17 मिनट तक लूप लाइन पर मालगाड़ी खड़ी रही, जिससे निर्दूर रेलवे क्रॉसिंग पर जाम लग गया। रेलवे कंट्रोलर के समझाने पर दोपहर 12:43 बजे मालगाड़ी रवाना हुई।

पायलट ने यह कहकर विमान उड़ाने से इन्कार कर दिया कि उसकी ड्यूटी पूरी हो गई है और वह अब विमान नहीं उड़ाएगा।

फ्लाइट के पहुंचने के बाद जब यात्रियों को बोर्डिंग के लिए बुलाए जाने की उम्मीद थी, तभी उन्हें पता चला कि पायलट ने उड़ान भरने से

इन्कार कर दिया है। इसके बाद पायलट एयरपोर्ट से होटल के लिए रवाना हो गया। लंबे इंतजार के बाद जब यह स्पष्ट हुआ कि फ्लाइट अब रवाना नहीं होगी, तो यात्रियों का धैर्य जवाब दे गया। परिसर में यात्रियों ने नाराजगी जताते हुए हंगामा किया। बाद में एयरलाइंस के अधिकारियों ने यात्रियों से बातचीत कर उन्हें शांत कराया। इसके बाद सभी यात्रियों को अलग-अलग होटलों में ठहराने की व्यवस्था की गई। बुधवार को कोलकाता जाने वाली फ्लाइट से यात्रियों को वहां भेजा गया।

इस संबंध में एयरपोर्ट निदेशक पुनीत गुप्ता ने बताया कि पायलटों और केबिन क्रू के लिए फ्लाइट ड्यूटी टाइम लिमिटेशन (एफडीटीएल) लागू है। इसका उद्देश्य यह सुनिश्चित करना है कि चालक दल अत्यधिक थकान की स्थिति में उड़ान न भरें और उड़ान की सुरक्षा से कोई समझौता न हो। उन्होंने कहा कि वाराणसी में क्रू की उपलब्धता न होने के कारण फ्लाइट को एयरपोर्ट पर ग्राउंड कर दिया गया।



# Corporate Communications Directorate

AMAR UJALA

DELHI

25 DECEMBER 2025

## तीन नई एयरलाइंस के विमान जल्द भरेंगे उड़ान यूपी की शंख एयर, केरल की अल हिंद एयर और फ्लाईएक्सप्रेस को सरकार की मंजूरी

अमर उजाला ब्यूरो

नई दिल्ली। देश में तीन नई विमानन कंपनियां शंख एयर, अल हिंद एयर और फ्लाईएक्सप्रेस के विमान बहुत जल्द उड़ान भरेंगे। सरकार ने केरल की अल हिंद और फ्लाईएक्सप्रेस के संचालन को अनापत्ति प्रमाण पत्र (एनओसी) दे दिया है। नागरिक उड्डयन मंत्रालय यूपी की विमानन कंपनी शंख एयर को पहले ही एनओसी दे चुका है। तीनों कंपनियां 2026 में संचालन शुरू कर देंगी।

एकाधिकार के चलते इंडिगो संकट के बाद तीन नई कंपनियों को मंजूरी देना बड़ा फैसला माना जा रहा है। सरकार कई और विमानन कंपनियां शुरू कराना चाहती है। अभी नौ शेड्यूल्ड घरेलू विमानन कंपनियां हैं। रीजनल एयरलाइन फ्लाई बिग ने अक्टूबर में तय उड़ानें बंद कर दी थीं। इंडिगो और एअर इंडिया समूह, जिसमें एअर इंडिया और एअर इंडिया एक्सप्रेस शामिल हैं, मिलकर घरेलू बाजार में 90

### शंख एयर के विमानों की तकनीकी समीक्षा



■ शंख एयर के चेयरमैन व एमडी शरवन कुमार विश्वकर्मा ने सोमवार को नागरिक उड्डयन मंत्री के राममोहन नायडू से मुलाकात की और एयरलाइन की योजनाओं के बारे में जानकारी दी। उन्होंने यह भी कहा कि कंपनी का लक्ष्य अगले दो से तीन वर्षों में अपने बेड़े को बढ़ाकर 20-25 विमानों तक पहुंचाना है।

फीसदी से अधिक हिस्सेदारी रखते हैं। नागरिक उड्डयन मंत्री के. राममोहन नायडू ने सोशल मीडिया पोस्ट में कहा कि मंत्रालय की कोशिश रही है कि सबसे तेजी से बढ़ते उड्डयन बाजार में से एक भारत में अधिक एयरलाइंस को बढ़ावा दिया जाए। उड़ान जैसी योजना ने छोटे कैरियर स्टार एयर, इंडिया वन एयर और फ्लाई91 को देश के अंदर रीजनल कनेक्टिविटी में अहम भूमिका निभाने में मदद की है और इसमें और वृद्धि की

शंख एविएशन की ओर से बुधवार को बयान जारी कर बताया गया कि कंपनी वित्त वर्ष 2026 की पहली तिमाही में संचालन शुरू करने की योजना बना रही है। इसके विमानों की वर्तमान में तकनीकी समीक्षा चल रही है और उन्हें भारत को डिलीवरी के लिए तैयार किया जा रहा है।

गुंजाइश है। नागरिक उड्डयन महानिदेशालय (डीजीसीए) के नवीनतम आंकड़ों के अनुसार, एअर इंडिया, एअर इंडिया एक्सप्रेस, इंडिगो और सरकारी स्वामित्व वाली एलायंस एयर के अलावा, अन्य निर्धारित विमानन कंपनियां अकासा एयर, स्पाइसजेट, स्टार एयर, फ्लाई91 और इंडियावन एयर हैं। पिछले कुछ वर्षों में, गो फर्स्ट और जेट एयरवेज सहित कई एयरलाइनों ने कर्ज के बोझ तले दबकर अपनी उड़ानें बंद कर दीं।

# Corporate Communications Directorate

BUSINESS LINE

DELHI

24 DECEMBER 2025

## IndiGo to wet-lease 7 aircraft from Qatar Airways, Freebird

**NEW FLIGHT PLAN.** To step up domestic capacities due to rising demand, supply-side issues

**Rohit Vaid**  
New Delhi

To boost domestic capacity, embattled airline IndiGo has entered into wet-lease agreements with Qatar Airways and Freebird Airlines, industry sources told *businessline*.

In technical parlance, a wet-lease agreement involves leasing of aircraft along with cockpit and cabin crew, maintenance and insurance, all provided by the lessor. In total, seven aircraft are being leased — two from Qatar Airways and five from Freebird Airlines.

The agreement will allow IndiGo to station two aircraft, which will be inducted in December and January. Additionally, five Airbus A320 aircraft, along with pilots and crew, will be inducted from Freebird Airlines.

### SHORT-TERM RAMP-UP

These measures are expected to ramp up domestic capacity in the short term.

Sources said that IndiGo is expected to receive five Airbus A320 aircraft as early as January. "This move supports the airline's efforts to



**CAPACITY TRIM.** IndiGo is operating more than 2,000 flights a day as part of its revised and scaled-down schedule [vs.indigo.in](#)

manage rising passenger demand and operational capacity," they added.

Bengaluru will serve as the primary operational base for these wet-leased aircraft.

Sources further stated that IndiGo plans to deploy the Freebird Airlines aircraft across its network, with a focus on regional routes connecting Bengaluru to destinations such as Kolkata, Ahmedabad and Surat.

Sources said the airline had secured permission for wet leasing these aircraft well before the recent disruptions. "However, it is only now that the carrier has started to aggressively push for the induction of this capacity," sources said.

Presently, wet-lease for

domestic operations is allowed in special circumstances when aircraft availability is in question due to supply-side constraints.

### RISING TRAFFIC

"The domestic market requires more capacity addition due to the rising passenger numbers," sources said.

The government maintains that wet leasing of aircraft is a normal practice in the global aviation industry.

The Ministry of Civil Aviation said that due to the grounding of aircraft because of engine-related issues and the delays in delivery of aircraft against orders from the OEMs, many Indian carriers, as a stop-gap arrangement, are resorting to

wet lease from foreign companies. In an undertaking submitted by IndiGo Airlines in the instant case, it sought a last time extension since its long-range aircraft (A321-XLR) are to be delivered by February 2026.

The airline is required to regularly share its recruitment plan for pilots and cabin crew, including the updated strength, the recruitment and training pipeline for the coming months, and measures taken to prevent roster shortages and issues linked to Flight Duty Time Limitations (FDTL).

The move is expected to provide relief to the airline as the Centre has curtailed its domestic schedule by 10 per cent.

### IMPROVING OPS

IndiGo is operating more than 2,000 flights a day as part of its revised and scaled-down schedule.

The airline had earlier cited that it has demonstrated continuous operational normalisation and stability over the last two weeks, with all 138 operational destinations connected.

Also read p10



# Corporate Communications Directorate

BUSINESS LINE

DELHI

24 DECEMBER 2025

## DGCA panel gets more time to finish IndiGo probe

**Rohit Vaid**  
New Delhi

The committee set up by the civil aviation safety regulator to investigate the recent disruption of IndiGo flight services has been granted extension till Friday, December 26, 2025, sources told *businessline*.

The panel was earlier directed to submit its findings along with a comprehensive report on the IndiGo crisis within 15 days, by December 20.

### **TIME SOUGHT**

According to sources, the four-member committee had sought additional time

to complete its probe. "The airline has submitted massive data points which need to be analysed," sources *businessline* spoke to said. "The committee wanted some extra time to finish its report." Accordingly, sources said, the Directorate General of Civil Aviation (DGCA) approved the request and extended the deadline for submission of the report until Friday.

It is probing IndiGo's flight cancellations, examining planning, crew management, and regulatory oversight.

The four-member committee is led by Joint Director General Sanjay K Bramhane.



# Corporate Communications Directorate

BUSINESS LINE

DELHI

25 DECEMBER 2025

## Air India to connect Delhi & Rome, IndiGo to fly Delhi-London

**Our Bureau**  
New Delhi

India's airline majors on Wednesday announced plans to expand their respective global networks by adding flights to Rome and London. Accordingly, Air India will commence flights from Delhi to Rome whereas IndiGo will operate a service to London.

The Tata Group-led Air India will resume its non-stop flights between Delhi and Rome (Leonardo da Vinci International Airport-Fiumicino).

The flight marks the airline's return to the Italian capital after nearly six years. Air India's services to Rome had remained suspended since the Covid-19 pandemic.

Beginning March 25, 2026, Air India will operate the Delhi-Rome service four times a week.

As per the airline, the flights are scheduled ahead of the spring and summer travel period in Europe.

"This non-stop service not only augments direct connectivity between the two capital cities but also offers travellers from Italy greater choice and seamless onward connections via our Delhi

hub to destinations across the Indian Subcontinent and Southeast Asia," said Nipun Aggarwal, Chief Commercial Officer, Air India.

Meanwhile, IndiGo will launch new direct flights between Delhi and London (Heathrow) effective February 2, 2026.

### **FIVE TIMES A WEEK**

The airline will operate the route five times a week using Boeing 787 aircraft taken on wet or damp lease from Norse Atlantic Airways.

The aircraft will feature a dual-class configuration comprising IndiGoStretch and Economy Class. IndiGo already operates daily direct flights between Mumbai and London Heathrow.

With the launch of the Delhi-London service, the airline will operate a total of 12 weekly flights to London.

It has recently launched flights from Delhi to Denpasar (Bali), Krabi, Hanoi, Guangzhou, and Manchester. Apart from this, IndiGo has also announced the introduction of direct flights to Athens starting January 2026.

IndiGo added 10 new international destinations and over 30 new global routes from various points in India over the past 12 months.

## Air India eyes over 55% new, refreshed wide-body fleet by 2026-end

**Rohit Vaid**  
New Delhi

Tata Group-led Air India is targeting over 55 per cent of its wide-body fleet to comprise new and refreshed aircraft by the end of 2026, industry sources said.

According to the sources, six new wide-body aircraft, including Boeing 787-9 and Airbus A350-1000 aircraft, are set to join the airline's fleet, with the first Boeing 787-9 aircraft likely to be inducted in the first half of January 2026.

Besides, the airline aims to completely retrofit at least 12 Boeing 787 aircraft. On the whole, the airline will have close to 60 wide-body aircraft.

"The airline's aim is to

have 60 per cent of its wide-body fleet to be new or retrofitted by the end of 2026," sources told *businessline*.

The airline had earlier highlighted that in 2026, it plans to induct six new wide-body aircraft, alongside around 20 narrow-body aircraft.

However, the fleet size will remain flat due to the return of some older leased jets. At present, Air India operates six upgraded Boeing 777 aircraft, six Airbus A350 and six Boeing 787-9 aircraft earlier operated by Vistara.

"18 aircraft are either new or with better onboard products than the older generation jets," sources added.

As per Air India, the Boeing 787 retrofit programme forms part of the airline's broader cabin upgradation plan under its transformation roadmap.

The retrofit work involves the installation of new seats across cabins, upgraded in-flight entertainment systems, refreshed cabin interiors, and improved lighting and lavatories, the sources pointed out.

"At the moment, two of its Boeing 787-8 aircraft are in Victorville in the US where they are being retrofitted. The first two will come back into service in February 2026



**The airline had earlier said that in 2026, it plans to induct 6 new wide-body aircraft & around 20 narrow-body aircraft**

and thereafter 2-3 aircraft will be sent for retrofit every month," sources said.

Presently, the airline has 26 Boeing 787-8 aircraft, and Air India will complete their retrofit by mid-2027.

### WI-FI CONNECTIVITY

Apart from this, the retrofit programme also includes the introduction of Wi-Fi connectivity on the Boeing 787 fleet.

The retrofit timeline has been aligned with aircraft availability, given the airline's network requirements and the ongoing induction of new wide-body aircraft.

The aim is to further improve passenger experience through better on-ground and on-board soft products, which include new international food menu, a new beverage menu, lounges as well as Wi-Fi on board wide-body aircraft, sources said.

Currently, 83 per cent of Air India's narrow-body aircraft have new or upgraded interiors, as Air India completed the retrofit of 27 of its legacy A320 family aircraft earlier this year.

This will reach 100 per cent by the end of 2026, ensuring passengers on Air India's domestic and short haul international flights are able to experience an upgraded product.



# Corporate Communications Directorate

---

BUSINESS LINE

DELHI

25 DECEMBER 2025

---

## **Shankh Air plans to start flights in Q1 2026**

---

**New Delhi:** Shankh Air, which has received no-objection certificate from the Civil Aviation Ministry, plans to start services in the first quarter of 2026. In a statement on Wednesday, Shankh Aviation said its aircraft are currently undergoing technical reviews and are being readied for delivery to India. ❧



## Corporate Communications Directorate

BUSINESS STANDARD

DELHI

25 DECEMBER 2025

### उड़ानों में व्यवधान नहीं होने देंगे: इंडिगो

इंडिगो ने कहा कि बीते दिनों उत्तर भारत में कोहरे के कारण आई बाधाओं के बावजूद वह अपनी उड़ानों का प्रभावी ढंग से संचालन करने में सक्षम रही है। देश की सबसे बड़ी विमानन कंपनी ने बुधवार को एक बयान में कहा, 'पूर्वानुमान संकेत दे रहे हैं कि आने वाले दिनों में और भी कड़के की सर्दी पड़ने वाली है। ऐसे में हम अपनी विश्वसनीयता सुनिश्चित करने और नेटवर्क संचालन में आने वाली दिक्कतों को कम से कम करने के लिए प्रतिबद्ध हैं ताकि ग्राहकों को कम से कम असुविधा हो।' एयरलाइन ने यह भी कहा कि वह इस सीजन के दौरान मांग में वृद्धि के अनुरूप संचालन के लिए पूरी तरह तैयार है। इंडिगो ने 9 दिसंबर से अपने परिचालन को व्यवस्थित करने के बाद धीरे-धीरे अपनी क्षमता बढ़ाई है। **बीएस**



# Corporate Communications Directorate

BUSINESS STANDARD

DELHI

25 DECEMBER 2025

## Harsher winter ahead but committed to reducing disruptions, says IndiGo

DEEPAK PATEL  
New Delhi, 24 December

IndiGo on Wednesday said that the airline had been able to effectively manage its flights during the last few days that had seen fog-related disruptions across northern India.

"With forecasts indicating a harsher winter ahead, we remain committed to ensuring reliability and minimising disruptions across our network to ensure least inconvenience to our customers," India's largest carrier said in a statement.

After having fully stabilised its operations since December 9, IndiGo has been steadily adding capacity, within government guidelines, it stated.

"We have been consistently operating 2,100-2,200 flights and



IndiGo said it is fully prepared to cater to the surge in demand during this holiday season

carrying over one million customers every three days. We have been flying to and from all 138 operational destinations across our network while maintaining the IndiGo standards of on-time performance," it added.

IndiGo cancelled over 4,200 flights between December 1 and December 9. The meltdown was triggered by the airline's inability to manage its pilot duty roster after the Directorate General of Civil Aviation (DGCA) fully implemented new, stricter rest and duty regulations last month, which increased weekly rest requirements and reduced the hours pilots can fly at night.

Before the crisis, the airline operated a total of 2,300 flights per day — about 2,000 domestic and about 300 international.

On Wednesday, the airline said it is "fully prepared" to cater to the surge in demand during this holiday season. During the last few days, hundreds of flights have been cancelled, primarily at the Delhi

airport, due to fog.

"In recent days, the aviation sector experienced industry-wide disruptions due to dense fog, particularly across northern India. Like all airlines, we were impacted too. However, the operations were effectively managed, under the circumstances, to maintain operational stability," it mentioned.

The airline said that India's first A321XLR plane will soon be inducted in its fleet and would be used to operate Delhi-Athens and Mumbai-Athens flights starting January 23.

"We are also evaluating additional domestic and international destinations in line with our fleet expansion plans and will share further updates in due course," it added.

## न्यू ईयर पर ट्रैवल महंगा; एयरलाइंस मनमाने ढंग किराया वसूल रही जयपुर से गोवा का हवाई किराया 17 हजार पहुंचा, मुंबई-जैसलमेर तक 3 गुना बढ़ोतरी

जयपुर | न्यू ईयर पर घूमने की प्लानिंग करने वालों के लिए सफर इस बार महंगा और मुश्किल हो गया है। जयपुर से गोवा, मुंबई और जैसलमेर के लिए हवाई किराया 3 गुना तक पहुंच गया, जबकि धार्मिक शहरों की ट्रेनों में कंफर्म तो दूर, वेटिंग टिकट तक उपलब्ध नहीं हैं। 3 से 8 दिसंबर के बीच इंडिगो एयरलाइन के क्राइसिस के दौरान डीजीसीए ने निर्देश दिए थे कि एयरलाइंस मनमाने ढंग से किराया नहीं वसूल सकेंगी। दूरी और फ्लाइट ड्यूरेशन के आधार पर अधिकतम किराया तय किया था, लेकिन 15 दिन बाद ही न्यू ईयर की डिमांड को देखते हुए एयरलाइंस ने किराया बढ़ा दिया।

### धार्मिक शहरों के लिए ट्रेन ही सहारा, वहां भी सीट नहीं

जयपुर से वाराणसी और जम्मूतवी (कटरा) के लिए डायरेक्ट फ्लाइट नहीं होने से ट्रेन ही विकल्प है, लेकिन क्रिसमस से न्यू ईयर के बीच ट्रेनों में सीटें पूरी तरह भर चुकी हैं। जयपुर-मुंबई जाने वाली ट्रेनों में 100 से ज्यादा वेटिंग है। वैष्णो देवी, काशी, ऋषिकेश और हरिद्वार जाने वाली ट्रेनों में तो वेटिंग टिकट भी बंद है।



**जयपुर से गोवा का किराया सबसे महंगा;** जयपुर से गोवा के लिए दो फ्लाइट्स संचालित हो रही हैं। दोनों में किराया 17 से तक पहुंच गया है। 30 दिसंबर को सुबह की फ्लाइट का किराया 17,444 रुपए, जबकि शाम की फ्लाइट का किराया 17,019 रुपए दर्ज किया गया।

### फ्लाइट्स की स्थिति (29 दिसंबर)

- **जयपुर-गोवा :** 2 फ्लाइट्स, किराया ₹18 हजार
- **जयपुर-मुंबई:** रोजाना 13, किराया ₹8,445 से ₹13,958
- **जयपुर-पुणे:** 3 फ्लाइट्स, किराया ₹10,857 से ₹14,052
- **जयपुर-जैसलमेर :** 1 फ्लाइट, किराया ₹9,144
- **जयपुर-उदयपुर :** 1 फ्लाइट, किराया ₹9,039
- **जयपुर-भुवनेश्वर:** 1 फ्लाइट, किराया ₹12,488
- **जयपुर-इंदौर :** 3 फ्लाइट्स, किराया ₹7,013 से ₹8,798

### मुंबई-पुणे-जैसलमेर महंगे

- जयपुर से मुंबई के लिए रोजाना 13 फ्लाइट्स होने के बावजूद किराया ज्यादा है।
- स्पाइसजेट की फ्लाइट्स में किराया 8,445 से 9,051 रुपए।
- इंडिगो की फ्लाइट्स में 9,023 से 11,543 रुपए।
- एयर इंडिया एक्सप्रेस में 10,831 से 11,579 रुपए।
- एयर इंडिया की फ्लाइट्स में 11,255 से 13,958 रुपए तक रहा।
- इसी तरह जयपुर-जैसलमेर, जयपुर-पुणे, उदयपुर, भुवनेश्वर और इंदौर रूट पर भी सामान्य दिनों की तुलना में अधिक किराया वसूला जा रहा है।

## सरकार ने तीन नई एयरलाइनों को दी मंजूरी

नई दिल्ली, प्रेटर: नागरिक उड्डयन क्षेत्र में हालिया इंडिगो संकट से सबक लेते हुए केंद्र सरकार ने विमानन बाजार में प्रतिस्पर्धा बढ़ाने की दिशा में अहम कदम उठाया है। नागरिक उड्डयन मंत्रालय देश में इंडिगो और एअर इंडिया के एकाधिकार को खत्म करने के लिए दो नई एयरलाइनों अल हिंद एयर व फ्लाईएक्सप्रेस को परिचालन के लिए अनापत्ति प्रमाण पत्र दिया है। इन दो कंपनियों के अलावा उपर स्थित शंख एयर को पहले ही एनओसी मिल चुका है। इसके वर्ष 2026 में परिचालन शुरू करने की संभावना है। मंत्रालय देश में

- अल हिंद एयर, फ्लाईएक्सप्रेस को उड़ान संचालन के लिए एनओसी
- विमानन क्षेत्र में इंडिगो और एअर इंडिया की हिस्सेदारी करीब 90 प्रतिशत



भारतीय विमानन क्षेत्र में अधिक विमानन कंपनियों को प्रोत्साहित करना मंत्रालय का प्रयास रहा है, जो सबसे तेजी से बढ़ते बाजारों में से एक है।  
- राम मोहन नायक,  
नागरिक उड्डयन मंत्री

और अधिक विमानन संचालकों को लाने के लिए उत्सुक है। वर्तमान में देश में नौ नियमित घरेलू विमानन कंपनियां सेवा दे रही हैं।

विमानन क्षेत्र में फिलहाल दो बड़े समूहों इंडिगो और टाटा समूह (एअर इंडिया) का राज है। अगर आंकड़ों पर नजर डालें तो देश के

भीतर उड़ान भरने वाले करीब 90 प्रतिशत यात्री इन्हीं दो समूहों की सेवाओं का इस्तेमाल करते हैं। ऐसे में जब किसी एक एयरलाइन में गड़बड़ी होती है, तो पूरा सिस्टम हिल जाता है और इसका खामियाजा यात्रियों को भुगतना पड़ता है।

# इंडिगो संकट के बाद सरकार ने दो नई एयरलाइनों को दी मंजूरी

अल हिंद एयर और फ्लाईएक्सप्रेस को उड़ान संचालन के लिए मिला अनापत्ति प्रमाण पत्र

विमानन क्षेत्र में इंडिगो और एअर इंडिया की हिस्सेदारी करीब 90 प्रतिशत

**नई दिल्ली, 25 दिसंबर:** नागरिक उड्डयन क्षेत्र में हालिया इंडिगो संकट से सबक लेते हुए केंद्र सरकार ने विमानन बाजार में प्रतिस्पर्धा बढ़ाने की दिशा में अहम कदम उठाया है। नागरिक उड्डयन मंत्रालय देश में इंडिगो और एअर इंडिया के एकाधिकार के खतम करने के लिए दो नई एयरलाइनों अल हिंद एयर और फ्लाईएक्सप्रेस को परिचालन के लिए अनापत्ति प्रमाण पत्र (एनओसी) दिया है। इन दो कंपनियों के अलावा उत्तर प्रदेश स्थित शंख एयर को पहले ही एनओसी मिल चुका है। इसके 2026 में परिचालन शुरू करने की संभावना है। मंत्रालय देश में और अधिक विमानन संचालकों को लाने के लिए उत्सुक है। वर्तमान में, देश में नौ नियमित घरेलू विमानन कंपनियां सेवा दे रही हैं।

विमानन क्षेत्र में फिलहाल दो बड़े समूहों इंडिगो और टाटा समूह (एअर इंडिया) का राज है। अगर आंकड़ों पर



भारतीय विमानन क्षेत्र में अधिक विमानन कंपनियों को प्रोत्साहित करना मंत्रालय का प्रयास रहा है, जो सबसे तेजी से बढ़ते विमानन बाजारों में से एक है।

**- राम मोहन नायडू, नागरिक उड्डयन मंत्री**

नजर डालें तो देश के भीतर उड़ान भरने वाले करीब 90 प्रतिशत यात्री इन्हीं दो समूहों की सेवाओं का इस्तेमाल करते हैं। ऐसे में जब किसी एक एयरलाइन में गड़बड़ी होती है, तो पूरा सिस्टम हिल जाता है और इसका खामियाजा यात्रियों को भुगतना पड़ता है। इस महीने की शुरुआत में इंडिगो को एक बड़े संकट का सामना करना पड़ा, जिसमें हजारों उड़ानें रद्द हो गईं, लाखों यात्री एयरपोर्ट पर फंस गए और समान भी गलत जगह पहुंच गया, जिससे अफरा-तफरी मच गई।

इंडिगो के टिकट रद्द संबंधी 100 शिकायतें मिलीं

उपरोक्त मामले की सचिव निधि खरे ने बताया कि उपरोक्त मामलों के मंत्रालय को इंडिगो टिकट रद्द करने से संबंधित लगभग 100 शिकायतें प्राप्त हुई हैं और इन्हें विमानन नियामक को भेज दिया गया है। उन्होंने बताया कि टिकट रद्द करने, धन वापसी और मुआवजे के दावों से संबंधित शिकायतें राष्ट्रीय उपरोक्त हेल्पलाइन पर प्राप्त हुई हैं।

एअर इंडिया इटली के लिए फिर से शुरू करेगी विमान सेवा

टाटा समूह द्वारा संचालित एअर इंडिया द्वारा रोम (इटली) के लिए उड़ान सेवाओं को फिर से शुरू करने की घोषणा और इंडिगो द्वारा दिल्ली से लंदन हीथ्रो के लिए अपनी सेवाएं शुरू करने की योजना की घोषणा के साथ हवाई यात्रियों को अगले वर्ष भारत और यूरोप के बीच बेहतर कनेक्टिविटी मिलने वाली है।

इसी जोखिम को कम करने के लिए नागरिक उड्डयन मंत्री राम मोहन नायडू ने कम्प कस ली है। उन्होंने बुधवार को बताया कि सरकार नई एयरलाइंस को प्रोत्साहित कर रही है ताकि बाजार में स्वस्थ प्रतिस्पर्धा बढ़े। पिछले एक हफ्ते में मंत्रालय ने तीन नई कंपनियों की टीमों से मुलाकात की और उन्हें उड़ान संचालन के लिए एनओसी प्रदान किया गया। मंत्रों का यह कदम साफ इशारा है कि सरकार अब बाजार में नए विकल्प खड़े करना चाहती है ताकि मनमाने किराए और लेटलैटोफी से जनता को

रहत मिल सके।

वहीं, शंख एयर के अध्यक्ष और प्रबंध निदेशक श्रवण कुमार विश्वकर्मा ने कहा कि एयरलाइन 2026 की पहली तिमाही के आसपास अपनी उड़ान सेवाएं शुरू करने की योजना बना रही है। उसके विमानों की वर्तमान में तकनीकी समीक्षा चल रही है।

**ये नौ विमानन कंपनियां दे रही सेवा :** एअर इंडिया, एअर इंडिया एक्सप्रेस, इंडिगो, अलार्जस एयर के अलावा अकासा एयर, स्पाइसजेट, स्टार एयर, फ्लाई91 और इंडियावन एयर।



# Corporate Communications Directorate

---

THE ECONOMIC TIMES

DELHI

25 DECEMBER 2025

---

## Ready to Meet any Surge, says IndiGo; 100 Complaints Filed

**Mumbai:** IndiGo on Wednesday said it is fully prepared to handle the surge in air travel during the holiday season, adding that its operations have stabilised and capacity is being ramped up within government guidelines. The airline said it has been consistently operating between 2,100 and 2,200 flights a day and carrying over one million passengers every three days. Meanwhile, **consumer affairs secretary Nidhi Khare said Wednesday the ministry had received around 100 complaints related to IndiGo ticket cancellations**, and has forwarded them to the aviation regulator.

—Our Bureau/PTI



# Corporate Communications Directorate

THE FINANCIAL EXPRESS

DELHI

25 DECEMBER 2025

## IndiGo, Akasa flights from Navi Mumbai start Dec 25

**NITIN KUMAR**  
New Delhi, November 15

**INDIGO AND AKASA** Air will launch operations from the newly-inaugurated Navi Mumbai International Airport (NMIA) starting December 25. This makes them among the first airlines to begin services at the Mumbai Metropolitan Region's second airport, which was inaugurated on October 8.

Both airlines have announced their initial operational schedules, with IndiGo planning connectivity to 10 domestic destinations and Akasa Air rolling out a multi-phase launch covering four

cities. Akasa Air has already opened reservations, becoming one of the first carriers to offer services from the new facility.

IndiGo said it will commence services on December 25 and link NMIA to Delhi, Bengaluru, Hyderabad, Ahmedabad, Lucknow, North Goa (Mopa), Jaipur, Nagpur, Kochi, and Mangalore.

The airline noted that NMIA is designed to complement Chhatrapati Shivaji Maharaj International Airport and cater to rising air travel demand in the region, adding that it plans to progressively expand its operations by introducing more direct routes.



Continued on Page 2

## Navi Mumbai flights from Dec 25

**INDIGO HIGHLIGHTED** THAT the addition strengthens its wider domestic network of 95 airports. Akasa Air will operate its first Delhi-NMIA flight on December 25, followed by direct services to Goa on the same day, and to Kochi and Delhi from December 26. A Navi Mumbai-Ahmedabad service will begin on December 31.

According to the airline, this marks a significant stage in its expansion, as it now operates 34 weekly flights in MMR.

Akasa said it will progressively scale up operations from NMIA to 300 domestic and 50 international weekly departures, as part of a broader network strategy that includes expanding to 10 parking bases by FY2027.

"For Akasa Air, NMIA strengthens our strategic presence in MMR and western India, allowing us to capture new demand pools across," Praveen Iyer, co-founder & CCO, Akasa Air, said.



# Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN

DELHI

25 DECEMBER 2025

## तीन नई एयरलाइंस को उड़ान की अनुमति

**फैसला | 2 |**

नई दिल्ली, एजेंसी। देश के आसमान में तीन नई एयरलाइंस कंपनी के विमान उड़ान भरते नजर आएंगे। अल हिंद एयर और फ्लाई एक्सप्रेस उड़ान भरने को तैयार हैं, वहीं शंख एयर अगले वर्ष मार्च तक उड़ान भर पाएगी।

नागर विमानन मंत्रालय से इन कंपनियों को अनापत्ति प्रमाण पत्र मिल गया है। मंत्रालय देश में और अधिक विमानन कंपनियों को लाने के लिए उत्सुक है। वर्तमान में देश में नौ नियमित

### शंख एयर 2026 की पहली तिमाही से संचालन करेगी

शंख एयर की 2026 की पहली तिमाही में उड़ान सेवाएं शुरू करने की योजना है। शंख एविएशन ने बुधवार को कहा कि उसके विमान वर्तमान में तकनीकी समीक्षा से गुजर रहे हैं और भारत में डिलिवरी के लिए तैयार किए जा रहे हैं। शंख एविएशन के चेयरमैन एवं प्रबंध निदेशक श्रवण कुमार विश्वकर्मा ने कहा कि कंपनी का लक्ष्य दो से तीन वर्षों में अपने बेड़े को 20-25 विमानों तक बढ़ाने का है।

घरेलू विमानन कंपनियों सेवा दे रही हैं। क्षेत्रीय विमानन कंपनी फ्लाई विंग ने अक्टूबर में नियमित उड़ानें निलंबित कर दी थीं। इंडिगो और एयर इंडिया समूह की घरेलू बाजार में 90 प्रतिशत से अधिक हिस्सेदारी है।

नागर विमानन मंत्री के. राममोहन

नायडू ने कहा कि 'उड़ान' जैसी योजनाओं ने स्टार एयर, इंडिया वन एयर और फ्लाई91 जैसी छोटी विमानन कंपनियों को देश के भीतर क्षेत्रीय संपर्क में महत्वपूर्ण भूमिका निभाने में सक्षम बनाया है और भविष्य में वृद्धि को और भी गुंजाइश है।



# Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN

DELHI

25 DECEMBER 2025

## मुंबई की उड़ान रद्द होने पर हंगामा

ट्रांस हिंडन, वरिष्ठ संवाददाता। हिंडन एयरपोर्ट से बुधवार को मुंबई जाने वाली एयर इंडिया एक्सप्रेस की उड़ान रद्द हो गई। इससे पहले मुंबई से आने वाली उड़ान को दिल्ली डायवर्ट कर दिया गया था। उड़ान रद्द होने से परेशान यात्रियों ने हंगामा किया। बाद में यात्री बस से दिल्ली भेजे गए।

मुंबई से एयर इंडिया एक्सप्रेस की उड़ान दोपहर 12 बजे से पहले शुरू होती है और दो बजे के बाद हिंडन एयरपोर्ट पहुंचती है। यह विमान तीन घंटे से भी अधिक की देरी से रवाना हुआ। चार बजे के बाद विमान गाजियाबाद पहुंचा, इसे लैंडिंग की क्लियरेंस नहीं मिली। हिंडन एयरपोर्ट पर वाच आवर सूर्यास्त से एक

### प्रयागराज के लिए विमान सेवा जल्द

नए साल में हिंडन से प्रयागराज की उड़ान भी शुरू हो सकती है। इसकी कवायद शुरू हो गई है। एयरपोर्ट पर पार्किंग और वाच आवर सीमित होने से विंटर शेड्यूल में कई शहरों की उड़ान कम की गई थी। प्रयागराज में मंगलवार को एएआई और नेताओं के बीच इस संबंध में बैठक हुई है। प्रयागराज की मांग लंबे समय से चली आ रही है और हाईकोर्ट होने के चलते रोजाना गाजियाबाद, नोएडा, मेरठ व हापुड से बड़ी संख्या में लोग जाते हैं। हालांकि, एयरपोर्ट प्रबंधन का कहना है कि अभी अप्रूवल नहीं मिला है।

घंटे पहले खत्म हो जाता है। इसलिए अनुमति नहीं मिली और उड़ान को दिल्ली डायवर्ट कर दिया गया। मुंबई की यात्रा दोपहर तीन बजे शुरू होती है।

इसके यात्री दो बजे के पहले से ही पहुंचने शुरू हो गए थे। तीन बजे भी उड़ान शुरू नहीं हुई तो यात्रियों ने पूछताछ की। पहले उड़ान को लेट बताया

जाता रहा और साढ़े चार बजे उड़ान रद्द करने की जानकारी दी गई। 156 यात्री दो घंटे से भी अधिक समय तक इंतजार करते रहे और उड़ान रद्द होने का पता चला तो वह बिफर गए। एयरलाइंस कंपनी ने बस के जरिए यात्रियों को दिल्ली एयरपोर्ट भेजा, जहां से यात्री देर शाम मुंबई रवाना हुए। कई यात्रियों ने टिकट रद्द करा दिया।



# Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN

DELHI

25 DECEMBER 2025

## इंडिगो एयरलाइंस संकट: हजारों उड़ानें रद्द हुईं, लाखों यात्री प्रभावित



दिसंबर महीने की शुरुआत में इंडिगो एयरलाइंस ने गंभीर परिचालन संकट का सामना किया। इस दौरान हजारों उड़ानें रद्द हुईं, जिससे देशभर में लाखों यात्री प्रभावित हुए। एयरपोर्टों पर लंबी कतारें, देरी और यात्रियों का गुस्सा आम दृश्य बन गया। यह भारत के एविएशन सेक्टर की अब तक की सबसे बड़ी चुनौतियों में से एक था। पायलट झूटी नियमों में बदलाव की इंडिगो ने तैयारी नहीं की, जिससे कू की कमी हो गई। दिसंबर के पहले सप्ताह में 4-5 हजार से अधिक उड़ानें रद्द हुईं। 5-10 लाख से अधिक यात्री प्रभावित हुए। कई यात्री घंटों-दिनों तक एयरपोर्ट पर फंसे रहे। लोग शादियों, अंतिम संस्कार तक में नहीं पहुंच पाए। दिल्ली, मुंबई, बंगलुरु, हैदराबाद, चेन्नई सबसे ज्यादा प्रभावित थे।



# Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN

DELHI

25 DECEMBER 2025

## अहमदाबाद एयर इंडिया विमान हादसा

अहमदाबाद में एयर इंडिया का विमान टेकऑफ़ करते ही हादसे का शिकार हो गया। 12 जून 2025 को हुए इस हादसे में 260 से अधिक लोगों की मौत हुई। 242 लोगों को लेकर लंदन के लिए उड़ा विमान कुछ ही समय के बाद क्रेश कर गया, इस हादसे में विमान में सवार 241 लोगों की मौत हो गई जबकि चमत्कारिक रूप से एक व्यक्ति बच गया। हादसे का दर्द यहीं खत्म नहीं हुआ, जमीन पर भी 19 लोग मारे गए



और 67 घायल हुए। यह घटना 2025 की सबसे बड़ी त्रासदियों में गिनी गई। हादसे से गंभीर सवाल भी खड़े हुए।



# Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN

DELHI

25 DECEMBER 2025

## इयूटी खत्म का हवाला देकर पायलट का उड़ान से इनकार

बाबतपुर (वाराणसी) संवाद। इंडिगो एयरलाइंस के एक पायलट ने इयूटी अवधि खत्म होने का हवाला देकर कोलकाता का विमान वापस ले जाने से इनकार कर दिया। इसकी जानकारी होने पर एयरपोर्ट पर 179 यात्रियों ने हंगामा कर दिया। एयरलाइंस की ओर उन्हें शहर के विभिन्न होटलों में ठहराया गया था। वैकल्पिक व्यवस्था होने पर सभी को बुधवार को गंतव्य के लिए रवाना किया गया।

मंगलवार शाम करीब 6:45 बजे इंडिगो का विमान कोलकाता से बाबतपुर एयरपोर्ट पहुंचा। इसी विमान को शाम 7.25 बजे वापस जाना था। यात्री एयरलाइंस काउंटर से बोर्डिंग पास लेकर एसएच होल्ड एरिया में विमान का इंतजार कर रहे थे, लेकिन तभी इयूटी अवधि का हवाला देते हुए चालक दल ने विमान ले जाने से इनकार कर दिया। इसकी जानकारी होते ही यात्रियों ने हंगामा शुरू कर दिया। हालांकि अधिकारियों के समझाने पर सभी मान गए।

### एयर इंडिया रोम के लिए उड़ानें फिर शुरू करेगी

मुंबई, एजेंसी। अगले साल भारत और यूरोप के बीच हवाई यात्रियों को बेहतर कनेक्टिविटी मिलने वाली है। टाटा समूह की एयरलाइन कंपनी एयर इंडिया ने रोम के लिए उड़ान सेवाओं को फिर से शुरू करने की घोषणा है वहीं इंडिगो ने दिल्ली से लंदन हीरो के लिए अपनी सेवाएं शुरू करने की योजना की घोषणा की है। एयर इंडिया 2020 की शुरुआत तक दिल्ली से इटली की राजधानी के लिए उड़ानें संचालित करती थी।

बुधवार को सभी यात्रियों को सीधे और कनेक्टिंग विमानों से कोलकाता भेजा गया। एयरपोर्ट निदेशक पुनीत गुप्ता ने बताया कि पायलटों और कर्मचारियों पर इयूटी टाइम लिमिटेशन (एफडीटीएल) नियम लागू होता है।



# Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN

DELHI

25 DECEMBER 2025

## इंडिगो के टिकट रद्द होने पर सौ शिकायतें मिलीं

नई दिल्ली। इंडिगो एयरलाइंस की विभिन्न उड़ानों के टिकट रद्द होने की सूची के करीब शिकायतें उपभोक्ता मामलों के मंत्रालय को मिली हैं। बुधवार को 'राष्ट्रीय उपभोक्ता दिवस' के दौरान सचिव (उपभोक्ता मामले) निधि खरे ने यह जानकारी दी। उन्होंने बताया कि उपभोक्ता मामलों के मंत्रालय की ओर से विमानन नियामक को इन शिकायतों की जानकारी दे दी गई है।

# Global aviation hotspots Busiest flight routes of 2025

This year, domestic routes dominated global air travel, with all of the world's top 10 busiest routes being within a country



## Jeju to Seoul Gimpo

High-demand corridor

**14.38 million**  
Seats scheduled for 2025  
**39,000**  
Seats available each day  
**243 nautical miles**  
Distance between destinations

The South Korean domestic route remains the world's busiest despite being a relatively short flight. The corridor is highly competitive, with seven carriers operating, as it serves as a critical link for both business and leisure travellers. However, traffic remains 17% below pre-pandemic levels, reflecting the lasting effects of global disruptions.



## Mumbai-Delhi

India's key air link

**7.64 million**  
Seats scheduled for 2025  
**20,900**  
Seats available each day  
**612.7 nautical miles**  
Distance between destinations

The corridor between India's financial and political capitals is the country's busiest flight route. Although the two cities are connected by frequent train services that could potentially divert some demand, air travel remains the preferred choice for time-sensitive travellers, sustaining exceptionally high traffic levels.



## Hong Kong-Taipei

Busiest cross-border route

**6.83 million**  
Seats scheduled for 2025  
**19,000**  
Seats available each day  
**435 nautical miles**  
Distance between destinations

The route retains its position as the world's busiest international air corridor, with seven carriers operating between the two cities. Positioned at the crossroads of business, tourism, and transit travel, the route continues to generate high passenger volumes.

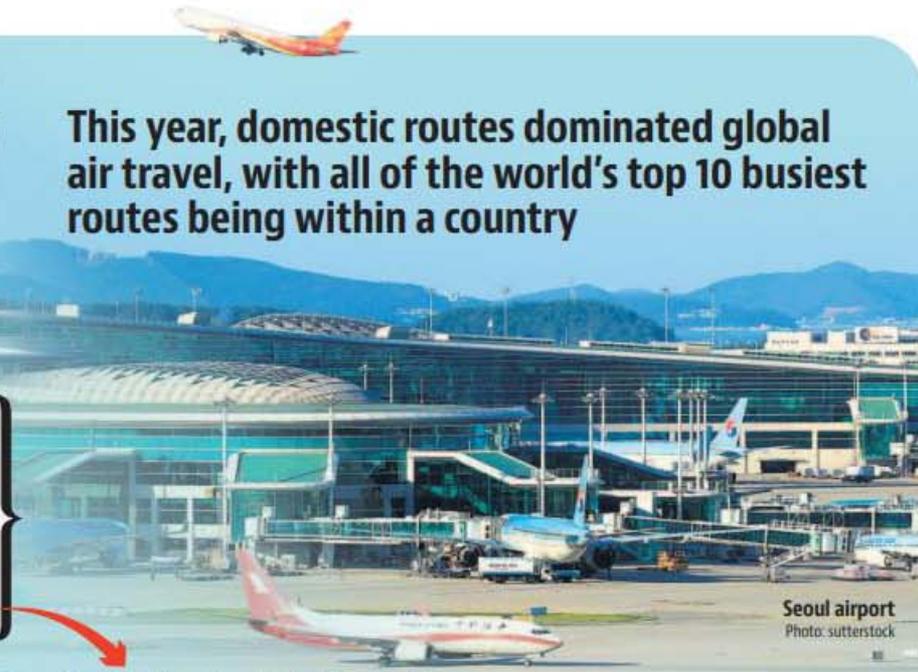


## Asia Pacific

Global epicentre of air travel

**9 of top 10**  
busiest routes operate in the region  
**7 of top 10**  
busiest international routes operate in the region

The region dominates global air travel, driven by dense population centres and sustained demand between economic hubs. Resilient domestic tourism markets continue to support high volumes, while limited alternative transport options reinforce the region's reliance on air travel.



Seoul airport  
Photo: sutterstock

## Top 10 busiest flight routes

| Route  | Seats      | 2024 rank | Fare change 2025 vs 2024 |
|--|------------|-----------|--------------------------|
| 1 Jeju International - Seoul Gimpo (South Korea) | 14,384,766 | 1         | ↓ -11%                   |
| 2 Sapporo New Chitose - Tokyo Haneda (Japan)     | 12,099,499 | 2         | ↓ -11%                   |
| 3 Fukuoka - Tokyo Haneda (Japan)                 | 11,496,706 | 3         | ↓ -12%                   |
| 4 Hanoi - Ho Chi Minh City (Vietnam)             | 11,078,775 | 4         | ↓ -11%                   |
| 5 Jeddah - Riyadh (Saudi Arabia)                 | 9,819,558  | 6         | ↑ 27%                    |
| 6 Melbourne - Sydney (Australia)                 | 8,951,497  | 5         | ↑ 2%                     |
| 7 Tokyo Haneda - Okinawa Naha (Japan)            | 8,052,864  | 7         | ↓ -5%                    |
| 8 Mumbai - Delhi (India)                         | 7,642,016  | 8         | ↓ -7%                    |
| 9 Beijing - Shanghai Hongqiao (China)            | 7,454,950  | 9         | ↑ 35%                    |
| 10 Shanghai Hongqiao - Shenzhen (China)          | 7,138,673  | 11        | ↑ 52%                    |

## Top 10 busiest cross-border flight routes

| Route                             | Seats     | 2024 rank | Fare change 2025 vs 2024 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|--------------------------|
| 1 Hong Kong - Taipei              | 6,832,683 | 1         | ↓ -6%                    |
| 2 Cairo - Jeddah                  | 5,753,491 | 2         | ↓ -12%                   |
| 4 Kuala Lumpur - Singapore Changi | 5,574,409 | 4         | ↑ 8%                     |
| 3 Seoul Incheon - Tokyo Narita    | 5,069,779 | 3         | ↓ -12%                   |
| 5 Seoul Incheon - Osaka Kansai    | 4,959,596 | 5         | ↓ -16%                   |
| 8 Jakarta - Singapore Changi      | 4,619,323 | 8         | ↓ -5%                    |
| 6 Dubai - Riyadh                  | 4,465,632 | 6         | ↑ 6%                     |
| 7 Bangkok - Hong Kong             | 4,169,125 | 7         | ↓ -13%                   |
| 11 Tokyo Narita - Taipei          | 4,021,181 | 11        | ↓ -15%                   |
| 10 New York JFK - London Heathrow | 3,971,000 | 10        | ↑ 2%                     |

**Ranking methodology:** The busiest air routes are defined as those with the largest volume of scheduled airline seats in 2025. Data is for flights in both directions on each route.

Source: OAG's The Busiest Flight Routes of 2025



# Corporate Communications Directorate

THE HINDUSTAN TIMES

DELHI

25 DECEMBER 2025

## AL HIND AIR, FLYEXPRESS GET GOVT NOD FOR 2026 LAUNCH

Press Trust of India

feedback@livemint.com

**NEW DELHI:** Two new airlines—Al Hind Air and FlyExpress—are set to take to the skies, with the carriers receiving their no objection certificates from the civil aviation ministry.

In 2026, apart from these two carriers, Uttar Pradesh-based Shankh Air, which already has a No Objection Certificate (NOC), is likely to start operations. Al Hind Air is being promoted by Kerala-based allhind Group.

The ministry is keen to have more airline operators in the country, which is one of the world's fastest growing domestic civil aviation markets.

Currently, there are nine operational scheduled domestic carriers in the country. Fly Big, a regional airline, suspended scheduled flights in October.

IndiGo and Air India Group—Air India and Air India Express—together have over 90% of the domestic market share.

Concerns about apparent duopoly in the fast-growing domestic airlines' industry got amplified this month in the wake of the massive operational disruptions at IndiGo, which has a market share of more than 65 per cent.

"Over the last one week, pleased to have met teams from new airlines aspiring to take wings in Indian skies—Shankh Air, Al Hind Air and FlyExpress. While Shankh Air has already got the NOC from the Ministry, Al Hind Air and FlyExpress have received their NOCs this week," civil aviation minister K Ramohan Naidu said in a post on X on Tuesday.

Schemes like UDAN, have enabled smaller carriers Star Air, India One Air and Fly91 to play an important role in the regional connectivity within the country and there is more scope for further growth, he added.

Apart from Air India, Air India Express, IndiGo and state-owned Alliance Air, other scheduled carriers are Akasa Air, SpiceJet, Star Air, Fly91 and India One Air, as per latest data from the Directorate General of Civil Aviation (DGCA).



# Corporate Communications Directorate

---

THE HINDU

DELHI

25 DECEMBER 2025

---

## Shankh Air to fly Q1 2026

Shankh Air, which has received no-objection certificate from the civil aviation ministry, plans to start services in the first quarter of 2026, it said in a statement.



# Corporate Communications Directorate

THE INDIAN EXPRESS

DELHI

25 DECEMBER 2025

## FIR LODGED ON MONDAY

# IGI pilot-flyer incident: assault is confirmed, police scan footage

### Express News Service

*New Delhi, December 24*

FIVE DAYS after a passenger was allegedly assaulted by an Air India Express pilot at the Indira Gandhi International Airport (IGIA) in Delhi, the police have started scrutinising the CCTV footage of the incident.

An officer also claimed that a medical report has confirmed assault on victim Ankit Dewan.

The CCTV footage shows the pilot hitting Dewan and restraining him, officers said.

The FIR in the matter was filed on Monday. Speaking to *The Indian Express*, Dewan said he returned from a holiday in Jaipur and submitted a police complaint via email. "I am

aware of the developments in the matter in the past few days and have submitted an official complaint via email" he said.

According to him, he had a verbal altercation with accused Virender Sejwal — who was among the airline staff members cutting the queue — following which the pilot assaulted him. At the time of the incident, Sejwal was not on official duty and was travelling as a passenger with IndiGo to Bengaluru. Sejwal alleged that Dewan verbally abused him without provocation and continued using "abusive, degrading and threatening language" even after being asked to stop.

The incident happened on December 19 at IGI Terminal 1.



# Corporate Communications Directorate

---

THE INDIAN EXPRESS

DELHI

25 DECEMBER 2025

---

## Air India resumes Rome flights; IndiGo launches Delhi-London direct service

*Mumbai:* Air travellers are set to get an enhanced connectivity between India and Europe next year with Tata Group-run Air India announcing resumption of flight services to Rome (Italy) and IndiGo announcing plans to launch its services to London Heathrow from Delhi.

Air India, which used to operate its flight services to the Italian capital city from Delhi till early 2020, had to suspend them in the wake of the Covid-19 pandemic. IndiGo already operates daily, direct flights between Mumbai and London Heathrow, and will now operate 12 weekly flights to London. Beginning March 25, 2026, Air India will operate four times a week between Delhi and Rome (Leonardo da Vinci International Airport - Fiumicino). IndiGo said it will start new direct flights between Delhi and London (Heathrow) from February 2 — five times a week — which will be operated by wet/damp leased Boeing 787 aircraft. **PTI**

## गिनी-चुनी कंपनियों का दबदबा: सरकार ने दी एयरलाइंस को मंजूरी

● भारत में इंडिगो और एअर इंडिया की 'डुओपोली' कम करने की दिशा में सरकार ने कदम आगे बढ़ाया है

नई दिल्ली, एजेंसी

इंडिगो परिचालन संकट के बाद भारतीय विमानन क्षेत्र को गिनी-चुनी कंपनियों के वर्चस्व से बाहर निकालने के लिए सरकार ने बड़ा फैसला लिया है। भारत का एविएशन बाजार पिछले कुछ समय से इंडिगो और एअर इंडिया जैसी विमानन कंपनियों के वर्चस्व या 'डुओपोली' (Duopoly) में सिमट कर रह गया था। सरकार के ताजा कदम से इस हालात में बदलाव हो सकता है। केंद्र सरकार ने बाजार में प्रतिस्पर्धा बढ़ाने के उद्देश्य से नई एयरलाइनों को हरी झंडी दिखा दी है।

नागरिक उड्डयन मंत्रालय ने अल-हिंद एयर और फ्लाईएक्सप्रेस को नो ऑब्जेक्शन सर्टिफिकेट (NOC) जारी किया है। इसके साथ ही, उत्तर

प्रदेश स्थित शंख एयर भी 2026 में अपनी सेवाएं शुरू करने की तैयारी में है। इस विमानन कंपनी को पूर्व में ही एनओसी मिल चुकी है।

● विमानन क्षेत्र में एकाधिकार खत्म करने की कवायद

वर्तमान में भारतीय आसमान पर टाटा समूह की एअर इंडिया और इंडिगो का एकछत्र राज है। डीजीसीए के आंकड़ों के मुताबिक, घरेलू बाजार का 90% से अधिक हिस्सा इन्हीं दो समूहों के पास है। इसमें भी करीब 65% हिस्सेदारी अकेले इंडिगो के पास है। इस 'डुओपोली' के कारण अक्सर यात्रियों को सीमित विकल्पों और मनमाने किरायों का दंश झेलना पड़ता है। हाल ही में इंडिगो एयरलाइन में आई तकनीकी खामियों ने यह साबित कर दिया कि बाजार का एक ही खिलाड़ी पर अत्यधिक निर्भर होना कितना जोखिम भरा हो सकता है। केंद्रीय नागरिक उड्डयन



मंत्री के. राममोहन नायडू ने सोशल मीडिया प्लेटफॉर्म एक्स पर बताया कि सरकार का उद्देश्य विमानन बाजार में नए खिलाड़ियों को प्रोत्साहित करना है ताकि बाजार में संतुलन बना रहे और यात्रियों को बेहतर सुविधाएं मिल सकें।

● कौन हैं विमानन बाजार के नए खिलाड़ी?

केरल स्थित अल-हिंद ग्रुप द्वारा प्रवर्तित यह एयरलाइन दक्षिण भारत से अपनी शुरुआत करने जा रही है। अल-हिंद ग्रुप पहले से ही ट्रैवल और टूरिज्म सेक्टर में एक बड़ा नाम है, जिसका टर्नओवर लगभग 20,000 करोड़ रुपये बताया जाता है। कंपनी

की योजना शुरुआत में एटीआर-72 (ATR-72) विमानों के साथ क्षेत्रीय मार्गों पर उड़ान भरने की है, और भविष्य में एयरबस A320 विमानों के साथ अंतरराष्ट्रीय मार्गों, विशेषकर खाड़ी देशों (Gulf countries) को जोड़ने का लक्ष्य है। अल हिन्द एयर का प्रवर्तक केरल स्थित अल हिन्द ग्रुप है। इस समूह की जड़ें 1990 के दशक की शुरुआत में जमी थीं, जब इसने एक छोटी ट्रैवल एजेंसी के रूप में शुरुआत की थी।

मीडिया रिपोर्ट्स और कंपनी के दावों के अनुसार, समूह का कुल टर्नओवर 20,000 करोड़ रुपये से अधिक है। ट्रैक्सन (Tracxn) के आंकड़ों के अनुसार, समूह की प्रमुख कंपनी 'अल हिन्द टूरस एंड ट्रैवल्स प्राइवेट लिमिटेड' का वित्त वर्ष 2024 में राजस्व (Revenue) लगभग 1,740 करोड़ रुपये था। यह आंकड़ा भी किसी भारतीय स्टार्टअप एयरलाइन के लिए एक अत्यंत मजबूत वित्तीय आधार है।



# Corporate Communications Directorate

MINT

DELHI

25 DECEMBER 2025

## Two new airlines get go-ahead to begin ops

Reuters

[feedback@live.mint.com](mailto:feedback@live.mint.com)

NEW DELHI

India has granted initial clearance to two airlines to begin operations, weeks after mass cancellations by the country's largest airline IndiGo brought into focus the lack of competition in the world's fastest-growing aviation market.

The civil aviation ministry granted a "no-objection certificate" to regional airline All India Air and Fly Express this week, minister Kam Mohan Naidu said in a post on X on late Tuesday, adding that the government is working to encourage more competition in the domestic market.

The risks associated with IndiGo's dominance were highlighted earlier this month when about 4,500 flights were cancelled because of poor staff planning. As a result, hundreds of passengers were stranded at airports all over India and some analysts called for the government to incentivise more companies to operate.

IndiGo has a market share of about 65%, followed by rival Air India Group with about 27%. Smaller carriers make up for the rest. According to its website, All India aims to begin operations in southern India with a fleet of ATR Turboprop aircraft. It is in the process of obtaining an Air Operator Certificate. A banner on Fly Express' website read "coming soon."



# Corporate Communications Directorate

MILLENNIUM POST

DELHI

25 DECEMBER 2025

## Govt gives nod to two new Indian airlines: Al Hind Air, FlyExpress

**OUR CORRESPONDENT**

**NEW DELHI:** Two new airlines, Al Hind Air and FlyExpress, have moved closer to launching operations after receiving no objection certificates from the civil aviation ministry, adding to expectations of greater competition in India's fast-expanding aviation sector.

A third carrier, Uttar Pradesh-based Shankh Air, which has already secured its NOC, is expected to begin flying in 2026. Al Hind Air is being promoted by the Kerala-based Alhind Group.

Civil Aviation Minister K Rammohan Naidu said the approvals reflected the government's push to widen participation in one of the world's fastest-growing domestic aviation markets. "Over the last one week, pleased to have met teams from new airlines aspiring to take **Continued on P4**

## FlyExpress

wings in Indian skies, Shankh Air, Al Hind Air and FlyExpress," Naidu said in a post on X on Tuesday. He added that while Shankh Air had earlier received its clearance, the other two carriers were granted NOCs this week.

India currently has nine operational scheduled domestic airlines, according to the Directorate General of Civil Aviation. Regional carrier Fly Big suspended its scheduled services in October. The market is dominated by IndiGo and the Air India Group, comprising Air India and Air India Express, which together account for more than 90 per cent of the domestic market share. IndiGo alone holds over 65 per cent. Concerns over a possible duopoly resurfaced this month following widespread operational disruptions at IndiGo, drawing attention to the limited number of large players in the sector.

Naidu said the ministry has been encouraging new entrants as well as smaller airlines. He noted that schemes such as UDAN have helped regional carriers, including Star Air, India One Air and Fly91, strengthen connectivity to smaller cities, with

further room for expansion. Besides IndiGo, Air India, Air India Express and state-owned Alliance Air, other scheduled airlines include Akasa Air, SpiceJet, Star Air, Fly91 and India-One Air. India's aviation sector has also seen repeated exits in recent years. Airlines such as Go First and Jet Airways ceased operations amid mounting debt, underlining the challenges new carriers will face even as opportunities grow.



# Corporate Communications Directorate

THE MORNING STANDARD

DELHI

25 DECEMBER 2025

## Two new airlines get wings from govt

S LALITHA @ New Delhi

AIR travellers are set to have more options as three new domestic airlines prepare to launch operations. Two carriers—Al Hind Air and FlyExpress—received their No Objection Certificates from the civil aviation ministry this week, while Uttar Pradesh-based Shankh Air, which already has an NOC, is likely to begin flights in 2026.

The development gains significance following IndiGo's operational meltdown in early December, which drew sharp criticism over the appar-

ent duopoly in India's domestic aviation market. The aviation ministry is keen to have more airline operators in the country, which is one of the world's fastest growing domestic civil aviation markets.

"Over the last one week, pleased to have met teams from new airlines aspiring to take wings in Indian skies—Shankh Air, Al Hind

Air and FlyExpress. While Shankh Air has already got the NOC from the Ministry, Al Hind Air and FlyExpress have received their NOCs this week," Civil Aviation Minister K Rammohan Naidu said on X.

The ministry wants to encourage more airlines in Indian aviation sector, which is amongst the fastest growing international aviation markets.

Al Hind Air is being promoted by Kerala-based alhind Group, which was founded in the 1990s.

Schemes like UDAN have enabled smaller carriers Star Air, India One Air and Fly91 to play an important role in the regional connectivity within the country and there is scope for further growth, he added.

Currently, there are nine operational domestic carriers in the country: Air India, Air India Express, IndiGo, Alliance Air, Akasa Air, SpiceJet, Star Air, Fly91 and IndiaOne Air, as per data from the Directorate General of Civil Aviation.



Over the last one week, pleased to have met teams from new airlines aspiring to take wings in Indian skies—Shankh Air, Al Hind Air and FlyExpress

Civil Aviation Minister K Rammohan Naidu on X

पायलट- कू मॅबर को आराम देने वाले नए नियमों के बाद उठाए कदम

# एयरलाइंस ने शुरू की पायलटों की भर्ती

Maneesh Aggarwal  
@timesofindia.com

■ नई दिल्ली : भारतीय एयरलाइंस के बेड़े में बढ़ते जा रहे हवाई जहाज और FDTL के लागू नए नियमों को देखते हुए इंडिगो, एयर इंडिया, एयर इंडिया एक्सप्रेस और अकासा समेत तमाम एयरलाइंस पायलटों की भर्ती करना शुरू कर रही हैं। एयर इंडिया ने इसके लिए अधिकतम 30 साल तक की उम्र वाले यंग ट्रेनी पायलटों की भर्ती प्रक्रिया शुरू की है। इंडिगो फुल पायलटों की भर्ती करने पर जोर दे रहा है।

एयरलाइंस के जानकारों का कहना है कि चूंकि दो से पांच दिसंबर के बीच इंडिगो के सामने जो संकट आया था। उसमें उनके रोस्टर गड़बड़ाने और लागू हुए FDTL के हिसाब से पायलटों की कमी भी रहा था। रेगुलेटर DGCA ने इंडिगो को FDTL के नियमों को लागू करने में उसे 10 फरवरी 2026 तक की छूट दी है। इससे पहले इंडिगो कम से कम अपने पायलट बेड़े में पायलटों की कमी को दूर करने का प्रयास कर रहा है। सूत्रों का कहना है कि आने वाले समय में इंडिगो की योजना करीब 1000 पायलट भर्ती करने की है। ताकि उसने जो 500 नए एयरक्राफ्ट का ऑर्डर दे रहा है उनके लिए भी पायलटों की कोई कमी ना रहे।



1000

नए पायलटों की भर्ती करने की योजना आने वाले दिनों में इंडिगो की है

एयर इंडिया ने 30 साल तक की उम्र वाले यंग ट्रेनी पायलटों की भर्ती शुरू की है

आकासा समेत दूसरी एयरलाइन भी नए पायलटों की कर रही है भर्तियां

जांच कमिटी को कल तक का वक्त दिया गया

हर महीने 100 पायलट भर्ती करेगी इंडिगो

भारत में 418 एयरक्राफ्ट के साथ सबसे बड़ी एयरलाइंस इंडिगो दिसंबर की शुरुआत में बिगड़ी अपनी इमेज को सुधारने में जी जान से जुटी हुई है। सूत्रों का कहना है कि इंडिगो यह भी नहीं चाहती कि वह बहुत अधिक संख्या में पायलटों की भर्ती कर ले और अब ऐसा भी ना हो कि पायलट

और कैप्टन की कमी की वजह से उसके हवाई जहाज ही ग्राउंड हो जाएं। इन सब बातों को देखते हुए अगले महीने से इंडिगो कम से कम 100 पायलट हर महीने भर्ती करने की योजना बना रही है। अन्य एयरलाइंस भी अपनी जरूरत के मुताबिक पायलटों की भर्ती पर जोर दे रही है।

सभी एयरलाइंस ने पायलटों की भर्ती की प्रक्रिया के बारे में DGCA को भी बता दिया है। दूसरी तरफ, अब DGCA भी पहले से अधिक चौकन्ना

होते हुए सभी एयरलाइंस से FDTL के नियमों के हिसाब से उनके बेड़े में हवाई जहाज, उनकी हर दिन की फ्लाइट और पायलटों का रेकार्ड भी ले रहा है। ताकि

DGCA भी इस बात से निश्चित रहे कि एफडीटीएल के नए नियमों के हिसाब से सही में एयरलाइंस के पास जितने हवाई जहाज और उसकी प्रतिदिन की फ्लाइट के हिसाब से पायलट कू है भी या नहीं?

सूत्रों का कहना है कि इसमें डीजीसीए को लगता है कि अगर कहीं पायलटों की कमी महसूस की जा रही है तो उसे समय रहते पूरा करना होगा। यरना एयरलाइंस को अपनी फ्लाइटों में कटौती करनी पड़ सकती है। ताकि अनावश्यक रूप से यात्रियों को उनकी फ्लाइट कैंसल और डिले करने के रूप में परेशानी ना हो।

NBT रिपोर्ट, नई दिल्ली: इंडिगो संकट मामले में एक्विशन रेगुलेटर DGCA द्वारा पांच दिसंबर को बनाई गई चार अधिकारियों की जांच कमिटी की जांच पूरी नहीं हो सकी है। कमिटी को 20 दिसंबर तक अपनी रिपोर्ट सौंपनी थी। मगर, कमिटी तय समय में अपना काम पूरा नहीं कर सकी है। सूत्रों का कहना है कि

कमिटी को अपनी जांच पूरी करने के लिए 26 दिसंबर तक का समय बढ़ा दिया गया है। अब कमिटी शुक्रवार तक अपनी रिपोर्ट सौंपेगी।

जॉइंट डीजी संजय कुमार के नेतृत्व में बनी इस चार सदस्यीय कमिटी को 20 दिसंबर तक अपनी रिपोर्ट सौंपनी थी। सूत्रों का कहना है कि काम तय समय में पूरा नहीं हो सका। इसलिए रेगुलेटर ने जांच के लिए समय बढ़ा दिया है। हालांकि, इस मामले में समय बढ़ाए जाने की सार्वजनिक घोषणा नहीं की गई।

20 दिसंबर तक कमिटी को देनी थी रिपोर्ट, लेकिन काम नहीं हो सका पूरा

## AI की मुंबई और बेंगलुरु से सैन फ्रांसिस्को उड़ान नहीं पाक का एयरस्पेस बंद करना बना कारण



माना जा रहा है कि एयर इंडिया को नुकसान उठाना पड़ रहा है।

Maneesh Aggarwal  
@timesofindia.com

■ नई दिल्ली: एयर इंडिया एक मार्च 2026 से मुंबई और बेंगलुरु से अमेरिका के अपने फ्लैगशिप एयर रूट में से एक सैन फ्रांसिस्को जाने वाली अपनी फ्लाइट को बंद कर रहा है। सूत्र इसके पीछे का अहम कारण पकिस्तानी एयरस्पेस का बंद होना बता रहे हैं। इस कारण से एयर इंडिया को मुंबई-बेंगलुरु से करीब 14 हजार किलोमीटर दूर सैन फ्रांसिस्को आने-जाने के लिए वन स्टॉप फ्लाई करना पड़ रहा था। उसे नुकसान उठाना पड़ रहा था। हालाँकि, एयर इंडिया का कहना है कि वह दिल्ली से सैन फ्रांसिस्को वाली अपनी फ्लाइट को बंद नहीं करेगा। इस रूट पर वीकली अपनी सात फ्लाइटों को बढ़ाकर 10 कर देगा।

इस मामले में एयर इंडिया से बात की गई। एयरलाइंस ने बताया कि वह एक मार्च से नॉर्थ अमेरिका के अपने शेड्यूल में कुछ

बदलाव कर रहा है। उसमें भारत से मुंबई और बेंगलुरु से उसकी सैन फ्रांसिस्को वाली फ्लाइट को बंद करना भी है। एक मार्च से सैन फ्रांसिस्को की फ्लाइट को बंद किया जा रहा है। इस बीच किन भी लोगों ने एक मार्च और इससे आगे की यात्रा के लिए अपनी बुकिंग बना रखी थी। वह अपना रिफंड ले सकते हैं या फिर उसे किसी दूसरी जगह में एडजस्ट करा सकते हैं।

एक मार्च से इन दोनों शहरों से सैन फ्रांसिस्को फ्लाइट नहीं जाएगी

दूसरी तरफ, एयर इंडिया ने 6 साल बाद इटली की राजधानी रोम के लिए अपनी नॉन-स्टॉप फ्लाइट शुरू करने की घोषणा की है। एयर इंडिया ने कहा है कि वह अगले साल 25 मार्च से दिल्ली से रोम के लिए अपनी नॉन-स्टॉप फ्लाइट शुरू कर रहा है। यह हफ्ते में चार फ्लाइट होगी। इसी तरह से इंडिगो ने भी ऐलान किया है कि मुंबई के बाद अब वह दिल्ली से लंदन के लिए भी फ्लाइट शुरू कर रहा है। इंडिगो ने कहा है कि वह अगले साल दो फरवरी से दिल्ली से लंदन हफ्ते में पांच फ्लाइट ऑफर करेगा।

# अब इंडिगो का नहीं होगा आकाश, तीन एयरलाइंस को मिली मंजूरी

## ■ बढ़ेगी प्रतिस्पर्धा, घटेगी एयरलाइन की मोनोपॉली

नई दिल्ली, 24 दिसम्बर (संजीव यादव/नवोदय टाइम्स): पिछले दिनों सामने आए इंडिगो संकट के बाद एयरलाइन की मोनोपॉली खत्म करने की दिशा में आखिरकार सरकार ने कदम बढ़ा ही दिया। इंडिगो के खिलाफ विभिन्न जांच प्रक्रिया शुरू करने के बाद नागरिक उड्डयन मंत्रालय ने तीन नई एयरलाइंस को संचालन की मंजूरी दे दी।



राम मोहन नायडू

स्वयं नागरिक उड्डयन मंत्री राम मोहन नायडू ने एक्स पर पोस्ट इसकी जानकारी दी। नई शुरू होने वाली एयरलाइंस की जानकारी दी। शुरू होने वाली एयरलाइंस में शंख एयर, अल हिंद एयर और फ्लाई एक्सप्रेस शामिल हैं। ये एयरलाइंस अगले वर्ष से अपनी सेवाएं शुरू करने की योजना बना रही हैं।

## बाजार में प्रतिस्पर्धा से यात्रियों को मिलेगा फायदा

वर्तमान में भारत में नौ घरेलू एयरलाइंस सक्रिय हैं, जिनमें इंडिगो और एयर इंडिया समूह मिलकर 90 प्रतिशत से अधिक बाजार पर हिस्सेदारी रखते हैं। एविएशन सेक्टर के जानकारों का मानना है कि नई एयरलाइंस के आगमन से यात्रियों को अधिक विकल्प मिलने की संभावना है। प्रतिस्पर्धा बढ़ेगी तो उन्हें फायदा भी होगा।

## अल हिंद एयर की रणनीति

अल हिंद एयर का हेड ऑफिस कालीकट, केरल में है। इसे अल हिंद ग्रुप प्रमोट कर रहा है। इसकी शुरुआत 1990 के दशक की शुरुआत में हुई थी। एयरलाइन की वेबसाइट के अनुसार अल हिंद एयर एक क्षेत्रीय कंप्यूटर एयरलाइन के तौर पर शुरुआत करेगी। यह एटीआर 72-600 मॉडल के एयरक्राफ्ट के फ्लीट के साथ फ्लाइट ऑपरेशन शुरू करेगी।



## शंख एयरलाइन का हेड ऑफिस लखनऊ में

शंख एयरलाइन का हेड ऑफिस लखनऊ में है। इसके चेयरमैन श्रवण कुमार विश्वकर्मा हैं। उनके मुताबिक, शंख एयर में हमारा विजन पूरे उत्तर प्रदेश और उसके बाहर यात्रियों के लिए एक्सेसिबिलिटी और सुविधा को बेहतर बनाना है।

## मंत्रालय का प्रयास है ज्यादा एयरलाइंस को बढ़ाना : नायडू

नागरिक उड्डयन मंत्री राम मोहन नायडू ने कहा कि मिनिस्ट्री का प्रयास रहा है कि भारतीय एविएशन में ज्यादा से ज्यादा एयरलाइंस को बढ़ावा दिया जाए। उड़ान जैसी योजनाओं ने छोटे कैरियर जैसे स्टार एयर, इंडिया वन एयर, फ्लाई 91 आदि को देश के अंदर क्षेत्रीय कनेक्टिविटी में महत्वपूर्ण भूमिका निभाने में सक्षम बनाया है और आगे विकास की ओर भी गुंजाइश है।



# Corporate Communications Directorate

PUNJAB KESARI

DELHI

25 DECEMBER 2025

## तीन नई एयरलाइंस को दी गई मंजूरी...

### सरकार ने इंडिगो को सिखाया सबक

नई दिल्ली, (पंजाब केसरी): इंडिगो संकट के बाद केंद्र सरकार ने बड़ा कदम उठाते हुए तीन नए एयरलाइंस को मंजूरी दी। नागरिक उड्डयन मंत्रालय ने तीन प्रस्तावित एयरलाइंस को नो ऑब्जेक्शन सर्टिफिकेट जारी किया। दुनिया के सबसे तेजी से बढ़ते एविएशन मार्केट में बढ़ते डुओपॉली को लेकर चिंताओं के बीच कॉम्पिटिशन को बढ़ावा देना चाहती है। केंद्रीय नागरिक उड्डयन मंत्री राम मोहन नायडू ने कहा कि पिछले सप्ताह उन्होंने तीन नई एयरलाइंस की टीमों से मुलाकात की।

केंद्रीय मंत्री ने एक्स पोस्ट में लिखा, "पिछले एक हफ्ते में, भारतीय आसमान में उड़ान भरने की चाह रखने वाली नई एयरलाइंस - शंख एयर, अल हिंद एयर और फ्लाई एक्सप्रेस की टीमों से मिलकर खुशी हुई। शंख एयर को पहले ही मंत्रालय से एनओसी मिल चुका है,



अल हिंद एयर और फ्लाई एक्सप्रेस को इस हफ्ते एनओसी मिल गए हैं।" शंख एयर ने अपनी वेबसाइट पर कहा है कि एयरलाइन नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट से फुल-सर्विस एयरलाइन के तौर पर काम करने की योजना बना रही है। अलहिंद ग्रुप द्वारा समर्थित अल हिंद एयर, एटीआर 72-600 टर्बोप्रॉप विमानों के बेड़े के साथ एक रीजनल कम्यूटर एयरलाइन के रूप में लॉन्च करने की योजना बना रही है जो शुरू में दक्षिणी भारत में घरेलू रूट्स पर ध्यान केंद्रित करेगी।



# Corporate Communications Directorate

THE STATESMAN

DELHI

25 DECEMBER 2025

## Days after IndiGo crisis, Centre gives nod to two new domestic airlines

**STATESMAN NEWS SERVICE**  
*New Delhi, 24 December*

Days after the IndiGo crisis, the Narendra Modi-led government has given initial clearance to two new domestic airlines to begin operations. Over the past week, Civil Aviation Minister Ram Mohan Naidu met teams from three upcoming domestic airlines - Shankh Air, Al Hind Air, and FlyExpress. While the Uttar Pradesh-based Shankh Air has already received the no-objection certificate, Al Hind Air and FlyExpress were given the nod this week.

Mr Naidu said that the Civil Aviation Ministry has been encouraging more airlines in the Indian Aviation market, which is currently dominated by IndiGo with over 60 per cent market share.

"It has been the endeavour of the ministry to encourage more airlines in the Indian Aviation sector, which is amongst the fastest-growing aviation

**MR NAIDU SAID THAT THE CIVIL AVIATION MINISTRY HAS BEEN ENCOURAGING MORE AIRLINES IN THE INDIAN AVIATION MARKET, WHICH IS CURRENTLY DOMINATED BY INDIGO WITH OVER 60 PER CENT MARKET SHARE. HE EMPHASISED THAT GOVERNMENT SCHEMES LIKE UDAN HAVE ENABLED SMALLER CARRIERS TO PLAY AN IMPORTANT ROLE IN THE REGIONAL CONNECTIVITY WITHIN THE COUNTRY.**

markets in the world owing to the policies of the government of Hon'ble PM Narendra Modi," Mr Naidu said in a post on Tuesday night. He emphasised that government schemes like UDAN have enabled smaller carriers - Star Air, India One Air, Fly91, etc. - to play an important role in the regional connectivity within the country. He also added that there is more scope for further growth.

The development comes just a few weeks after India's largest domestic carrier IndiGo suffered unprecedented disruptions in its services.

The airline cancelled thousands of flights, leaving tens of thousands of passengers

stranded at airports across the country.

The crisis, one of the worst in India's aviation sector, stemmed from IndiGo's failure to comply with the DGCA's new duty rules. IndiGo said that Flight Duty Time Limitation (FTDL) rules led to crew shortage and several other issues, such as bad weather conditions, which led to the disruptions in its services.

The crisis also prompted allegations of monopoly and duopoly in the aviation market. Congress MP Rahul Gandhi said that the IndiGo fiasco was the cost of the government's monopoly model that ordinary people had to pay.





# Corporate Communications Directorate

---

THE TELEGRAPH

KOLKATA

24 DECEMBER 2025

---

## Flights cancelled

■ **MUMBAI:** Domestic carrier IndiGo, which is being probed for massive operational disruptions earlier this month, cancelled around 50 flights on Tuesday, according to the airline's website. The flights have been cancelled across airports, including Mumbai, Delhi, Varanasi, Pune, Chandigarh, Amritsar, Indore and Patna, among others. The airline, however, did not provide any reason for these cancellations. [PTI](#)



# Corporate Communications Directorate

THE TIMES OF INDIA

AHMEDABAD

24 DECEMBER 2025

## IndiGo fallout: NOCs to 2 proposed airlines issued

TIMES NEWS NETWORK

**New Delhi:** Seeing the consequences of a duopoly in Indian skies earlier this month when IndiGo schedule collapsed, the aviation ministry has stepped up its efforts to ensure Indian flyers have more choices when it comes to airlines. It has issued no objection certificates to two proposed airlines this week.

“Over the last one week, met teams from new airlines aspiring to take wings in Indian skies—Shankh Air, Al Hind Air and FlyExpress. While Shankh Air has already got the NOC from ministry, Al Hind Air and FlyEx-



File photo

The aviation industry wants the govt to take a close look at factors that have led to India having among the highest operating cost for airlines globally, essentially high jet fuel prices and taxes

press have received their NOCs in this week. It has been endeavour of the ministry to encourage more airlines in Indian aviation which is amongst the fastest

growing aviation markets in the world owing to the policies of Modi govt. Schemes like UDAN has enabled smaller carriers Star Air, India One Air, Fly91 etc to play

an important role in the regional connectivity within the country and there is more scope for further growth.” Union aviation minister Ram Mohan Naidu said on X Tuesday.

The aviation industry wants the govt to take a close look at factors that have led to India having among the highest operating cost for airlines globally, essentially high jet fuel prices and taxes. “In Indian aviation ecosystem, almost all stakeholders — barring airlines — make money. That’s why we keep seeing airlines regularly collapsing over the last three decades or even more. A new

airline can be floated but the same remaining airborne due to several factors like high cost structure, taxes, lack of management bandwidth and thin funding is a big challenge,” said an old timer.

To be sure airline collapses are a global phenomenon and not limited to India. The additional worrying factor here is the cost-hostile environment for airlines. “Flying is no longer a luxury and the dream that it remain in the reach of the common man makes it mandatory to have cost and tax rationalisation,” said a senior airline official.



## Corporate Communications Directorate

THE TIMES OF INDIA

BANGALORE

24 DECEMBER 2025

# IndiGo fallout? Aviation ministry issues 'no objection' to two proposed airlines

TIMES NEWS NETWORK

**New Delhi:** Seeing the consequences of a duopoly in Indian skies earlier this month when IndiGo schedule collapsed, the aviation ministry has stepped up its efforts to ensure Indian flyers have more choices when it comes to airlines. It has issued no objection certificates to two proposed airlines this week.

"Over the last one week, met teams from new airlines aspiring to take wings in Indian skies—Shankh

### BAD BUSINESS?

► Aviation industry wants govt to **take a close look at factors that have led to India having among the highest operating cost for airlines** globally, essentially high jet fuel prices and taxes

► **'In Indian ecosystem, almost all stakeholders, barring airlines, make money.** That's why we keep seeing airlines collapsing,' an old timer says

Air, Al Hind Air and FlyExpress. While Shankh Air has already got the NOC

from ministry, Al Hind Air and FlyExpress have received their NOCs in this week. It has been endeavour of the ministry to encourage more airlines in Indian aviation which is amongst the fastest growing aviation markets in the world owing to the policies of Modi govt..." aviation minister Ram Mohan Naidu said on X Tuesday.

Schemes like UDAN has enabled smaller carriers Star Air, India One Air, Fly91 etc to play an important role in the regional

connectivity within the country and there is more scope for further growth," Union aviation minister Ram Mohan Naidu said on X Tuesday.

The aviation industry wants the govt to take a close look at factors that have led to India having among the highest operating cost for airlines globally, essentially high jet fuel prices and taxes. "In Indian aviation ecosystem, almost all stakeholders — barring airlines — make money. That's why we keep seeing

airlines regularly collapsing over the last three decades or even more. A new airline can be floated but the same remaining airborne due to several factors like high cost structure, taxes, lack of management bandwidth and thin funding is a big challenge," said an old timer.

To be sure airline collapses are a global phenomenon and not limited to India. The additional worrying factor here is the cost-hostile environment for airlines.



# Corporate Communications Directorate

---

THE TIMES OF INDIA

HYDERABAD

24 DECEMBER 2025

---

## London-Hyd flight gets bomb threat, turns out hoax

TIMES NEWS NETWORK

**Hyderabad:** A British Airways flight from London to Hyderabad triggered a security alert at Rajiv Gandhi International Airport on Tuesday following a bomb threat email.

The threat, received by the airport's customer support team, specifically mentioned Flight BA277 from London Heathrow to Hyderabad. After the aircraft landed safely, airport authorities immediately activated standard aviation security protocols.

The flight was diverted to an isolation bay, where passengers and their baggage were screened. Sniffer dogs were deployed, and fire engines were kept on standby as a precaution. After detailed checks, security agencies confirmed that no suspicious or hazardous material was found on board. Officials said airport operations continued as normal, with only the affected flight subjected to additional safety measures. The incident is the latest in a series of bomb-threat emails received by the Hyderabad airport in recent weeks, all of which have been confirmed as hoaxes.

Authorities reiterated that all standard security procedures were strictly followed.



# Corporate Communications Directorate

THE TIMES OF INDIA

MUMBAI

24 DECEMBER 2025

## IndiGo chaos fallout: Govt issues NOCs to two proposed airlines

TIMES NEWS NETWORK

**New Delhi:** Seeing the consequences of a duopoly in Indian skies earlier this month when IndiGo schedule collapsed, the aviation ministry has stepped up its efforts to ensure Indian flyers have more choices when it comes to airlines. It has issued no objection certificates to 2 proposed airlines this week.

"Over the last week, met teams from new airlines aspiring to take wings in Indian skies — Shankh Air, Al Hind Air and FlyExpress. While Shankh Air has already got NOC from the ministry, Al Hind Air and FlyExpress have received their NOCs this week. It has been the endeavour of the ministry to encourage more airlines in Indian aviation, which is amongst the fastest growing aviation markets in the world owing to the policies of the Modi gov..." Union civil aviation minister Ram Mohan Naidu said on X Tuesday.

### BAD BUSINESS?

> Aviation industry wants gov't to take a close look at factors that have led to India having among the highest operating cost for airlines globally, essentially high jet fuel prices and taxes

> "In Indian ecosystem, almost all stakeholders, barring airlines, make money. That's why we keep seeing airlines collapsing," an old timer says

Schemes like UDAN have enabled smaller carriers Star Air, India One Air, Fly91 etc to play an important role in regional connectivity within the country and there is more scope for further growth," he said.

The aviation industry wants gov't to take a close look at factors that have led to India having among the highest operating cost for airlines globally, essentially high jet fuel prices and taxes.

► 'Staying airborne', P 18

## 'Airline can be floated but staying airborne is a challenge'

► From P 1

In Indian aviation ecosystem, almost all stakeholders — barring airlines — make money. That's why we keep seeing airlines regularly collapsing over the last three decades or even more. A new airline can be floated but the same remaining airborne due to several factors like high cost structure, taxes, lack of management bandwidth and thin funding is a big challenge," an old-timer said.

Airline collapses are a global phenomenon and not limited to India. The additional worrying factor here is the cost-hostile environment for airlines. "Flying is no longer a luxury and the dream that it remain in the reach of the common man makes it mandatory to have cost and tax rationalisation," said a senior airline official.



## Corporate Communications Directorate

THE TIMES OF INDIA

DELHI

25 DECEMBER 2025

# On A Wing & A Prayer

*New airlines, greenlit by GOI, will fly into the same business turbulence as old ones*

All perked up that three companies got a green signal to fly passenger planes? It's great news, sure, but it's a long road to seeing those planes fly – NOCs are perhaps the easiest step in the highly complex people-heavy business. Cargo is that much more stable, growing, and the segment that often rescues the sector. Getting planes off the tarmac is a challenge and keeping them airborne is where at least 13 airline companies have crashed in India. These include the most successful ones, Jet Airways and Kingfisher – both brutal stories of businesses that went into a tailspin over a messy hash of financial stress, infra constraints, regulatory weaknesses and abundant mismanagement.

There's something curious about how passenger aviation in India remains stuck in the same morass for decades despite being the world's third largest aviation market in passenger traffic – 241mn flyers in 2024. There's enough analysis of the challenges –



high operating costs, fuel & non-fuel, costs of repair and maintenance, shortage of pilots, not enough planes, ageing fleets, leasing itself a tug-of-war. Foreign makers of planes eye the expanding market but are wary of how quickly a robust operation can go turtle. Yet, while there's tomes on *how* any airline business sank, there's nearly not enough on *why* any airline was allowed to reach

that point. Aviation's a mega contributor to the economy. So, every successful operation that's allowed to fail hurts considerably. That aviation had become a duopoly was evident ever since Tatas bought Air India. Why wait for an IndiGo fiasco to move the files for bringing in more companies? New ventures enter a sector that hasn't seen fundamental issues addressed – complexities inherent to the business and, at best, an inattentive regulator.

Running a plane has low-margin profits. Thin balance sheets can falter. Even the big players squeeze passengers, even those who buy so-called 'low-cost' tickets – extra fees for baggage, seat selection and meals etc. Yet, flyers must endure companies cutting corners. Severe safety lapses, fatigued pilots, poor route planning, flight cancellations – flying has become a costly nightmare. Regional players and new routes – short routes between Tier 2 and Tier 3 cities especially – can be a fabulous market in India, and NOCs and GOI support come not a day too soon. But planes can't fly on jugaad and band-aid. Much more needs done to ensure new airlines aren't pies in the sky.

## After IndiGo chaos, two airlines get green signal for operations

**SHEKHAR SINGH**  
TRIBUNE NEWS SERVICE

NEW DELHI, DECEMBER 24

India's civil aviation regulator has cleared two new airlines to enter the market, weeks after mass cancellations by IndiGo exposed the risks of excessive dependence on a single dominant carrier in the world's fastest-growing aviation sector.

Civil Aviation Minister Ram Mohan Naidu said the ministry had issued no-objection certificates to regional airline Al Hind Air and Fly Express, marking the first formal step towards the launch of their flight operations. The approvals come amid renewed scrutiny of competition in the domestic aviation market.

In a post on X, Naidu said the government had engaged with several new airline promoters over the past week. Shankh Air had received its clearance earlier, while Al Hind Air and Fly Express were granted their NOCs this week. The minister said the Centre was keen to encourage more players to operate in the Indian skies to strengthen competition and improve reliability.

Recently, IndiGo, which controls nearly two-thirds of the



FILE PHOTO

### TOP 2 PLAYERS HOLD OVER 90% SHARE

- According to the Directorate General of Civil Aviation, India's scheduled airlines include Air India, Al Express, IndiGo, Alliance Air, Akasa Air, SpiceJet, Star Air, Fly91 and IndiaOne Air.
- However, traffic remains heavily concentrated among the top two players — IndiGo holds 65% of market share, Air India Group has 27% share.
- All other carriers together account for less than a tenth of the market.

domestic market, cancelled around 5,000 flights due to "staffing and operational issues". The cancellations left thousands of passengers stranded across airports, triggering sharp criticism from travellers and analysts. It also revived calls for policy support to bring in more airlines.

Industry observers have long warned that IndiGo's dominance makes the system vulnerable to large-scale disruption.

Al Hind Air, promoted by the

Kerala-based Al Hind Group, is expected to focus on regional connectivity in its initial phase. According to the airline, it plans to begin operations as a commuter carrier with a fleet of ATR 72-600 turboprop aircraft. It aims to provide short-haul domestic services, particularly in southern India, before gradually expanding its network.

The airline has identified Kochi as its operational hub and is coordinating with Cochin International Airport Limited to set up its base. While

the NOC clears a key regulatory hurdle, Al Hind Air is still in the process of obtaining its Air Operator Certificate, mandatory for commercial flights.

Fly Express, which has also received its NOC, is yet to publicly outline its fleet or network plans. Its website currently displays a "coming soon" message, indicating that operational details are still being finalised.

Apart from these two carriers, Shankh Air, based in UP, is also preparing to enter the market. The airline has already secured its NOC and is expected to commence operations in 2026. Together, the three proposed airlines signal a renewed push towards expanding the number of scheduled carriers in the country, particularly in the regional segment.

Government data shows that India has granted permits to six air operators since 2020, including regional airlines, reflecting a cautious but steady opening of the sector.

The Centre has repeatedly said that regional connectivity is a priority, especially under schemes aimed at linking smaller cities and towns with affordable air travel.



# Corporate Communications Directorate

THE TRIBUNE

DELHI

25 DECEMBER 2025

## Air resumes services to Rome; IndiGo to offer flights from Delhi to Heathrow

NEW DELHI, DECEMBER 24

Delhi's international aviation map is set for a major expansion, with Air India and IndiGo announce direct flights from the Capital to Europe from early 2026.

Air India on Wednesday said it will resume non-stop flights between Delhi and Rome, marking its return to the Italian capital after nearly six years. Services on the route had remained suspended since the Covid-19 pandemic.

The national carrier will operate four weekly flights between Delhi and Rome's Leonardo da Vinci International Airport (Fiumicino), starting March 25, 2026, on Mondays, Wednesdays, Fridays and Sundays, using Boeing 787-8 aircraft.

In a parallel move, IndiGo also announced the launch of direct flights between Delhi and Heathrow airport in London, effective February 2, 2026. The airline will operate the

route, effective February 2, 2026. The airline will operate the route five times a week using Boeing 787 aircraft.

IndiGo already operates daily non-stop services between Mumbai and London Heathrow. With this, the airline will operate 12 weekly flights to Heathrow. — TNS