



Corporate Communications Directorate

HINDU

DELHI

21 DECEMBER 2025

House panel seeks reports from DGCA, others on flight crisis

The Hindu Bureau

NEW DELHI

The Parliament's Public Accounts Committee (PAC), headed by Congress leader K.C. Venugopal, on Saturday directed the Directorate General of Civil Aviation (DGCA) and other stakeholders to submit reports on the recent flight crisis and related issues.

Sources said senior representatives from the Ministry of Civil Aviation, DGCA, Airports Authority of India, Airports Economic Regulatory Authority of India, Bureau of Civil Aviation Security, private airlines – including IndiGo's Chief Financial Officer – and pilot associations such as the Federation of Indian Pilots and the Indian Pilots Guild were present.

It is learnt that the pilot associations asserted the crisis could have been averted and that there was adequate availability of pilots. The airline, however, defended itself citing "external factors" and issues related to the crew roster system. The PAC took strong exception to the absence of the DGCA Chairman from the meeting.

Another issue taken up by the PAC was the User Development Fee (UDF), linked to a Telecom Disputes Settlement and Appellate Tribunal judgment. The tribunal's ruling could lead to the inclusion of non-aeronautical areas, such as shopping malls, in the calculation of the fee and may impose an additional financial burden on passengers.

Manjiv@timesofindia.com

Navi Mumbai airport to take pressure off overstretched Mum single-runway

Pics: S L Shanth Kumar

With India's most congested airport on one side and its newest greenfield airport on the other, Adani Airport Holdings Ltd (AAHL), which runs both airports, is preparing a phased reset of capacity across the Mumbai region. It involves skimming a few peak-hour flights from Mumbai airport in the coming months, possibly merging the Navi Mumbai airport project's third and fourth phases to build a terminal capacity of 50 million passengers per annum (mppa) by 2030, and thereafter demolishing and rebuilding Mumbai airport's Terminal 1 in Vile Parle to increase capacity.

Navi Mumbai airport opens to passengers on Dec 25, but that doesn't mean flights will move out of the existing airport. Mumbai airport will continue to handle most of its domestic and international flights. "But some will be moved to Navi Mumbai, maybe like those operating at peak times. One or two flights to clip the peak a little bit," said AAHL director Jeet Adani.

Currently, Mumbai airport's single runway works beyond capacity. The main runway is designed to safely handle a maximum of 44 take-offs and landings in 60 minutes. But often during peak hours, air traffic control crosses that safety boundary. For instance, on Dec 12, a total of 52 flights landed on the main runway between 4.30 pm and 5.29 pm, according to Airports Authority of India (AAI) data. Then ten times that day, the runway handled 45 to 50 flights an hour, going beyond its maximum capacity, largely because of heavy charter aircraft movement.

"We don't have to necessarily touch those peaks. Maybe we can spread out the flight schedule a bit more... We don't want to exceed 41-42 flights per hour at Mumbai," said Adani. "Those additional flights we have to compensate some-

how. Either they move to a different time (non-peak hours), or the airline starts new routes from Navi Mumbai. You'll likely see all of this getting into effect in the next summer schedule." Summer schedule begins in the last week of March and runs till Oct end, followed by winter schedule, currently on.

The next major step happens at Navi Mumbai airport with the acceleration of the project's long-term plan. "We are thinking of clubbing Navi Mumbai phases III (30 mppa) and IV (20 mppa) together to make it 50 mppa capacity by 2030," he said. "The design work for this phase is under way and construction is planned to start in the coming months."

The timeline of the Navi Mumbai expansion will determine the redevelopment sequence at Mumbai airport. Terminal 1 at Vile Parle will be demolished only after NMIA's next terminal is completed so that the Mumbai region does not lose terminal capacity during the transition. "T1 demolition will happen after T2 Navi Mumbai is built," he said. Currently, Mumbai T1 has a capacity to handle 15 mppa. After it is rebuilt, its capacity will go up to 20 mppa. Navi Mumbai T1, which opens next week, can handle 20 mppa, but it is expected to get saturated before mid-2026. The terminal capacity can be increased by a few million, but the race to get another terminal up and going would have already begun.

Mumbai region's dual-airport system is expected to unlock new domestic and international routes for the region, which has been constrained for a decade by Mumbai airport's single-runway operations. "It's high time Mumbai gets additional capacity. It will open up the city to not just regional destinations but global destinations," Adani said.

WHAT LIMITS AIRPORT CAPACITY EXPANSION

Airport capacity depends on runway capacity and terminal capacity. To add more flights, both must increase together

RUNWAY CAPACITY

Determines how many take-offs and landings per hour are possible

DEPENDS ON:

- > Number of runways
- > Runway layout (parallel vs intersecting)
- > Airspace limitations
- > Aircraft separation norms

TERMINAL CAPACITY

Measures how many passengers can be processed efficiently

INCLUDES:

- > Check-in
- > Security
- > Immigration
- > Boarding
- > Baggage handling



Mumbai Region's Dual-Airport Challenge

Airport	Main bottleneck
Mumbai (CSMIA)	Runway capacity
Navi Mumbai (NMIA)	Terminal capacity

MUMBAI AIRPORT

- > Has cross runways, not parallel ones
- > Only one runway can be used at a time
- > Runway 09-27 handles both arrivals & departures

44

aircraft movements per hour is maximum declared capacity, but often exceeds this limit during peak hours

RESULTS IN:

- > High stress for air traffic controllers
- > Increased pilot workload
- > Chronic congestion

WHY IT CANT EXPAND:

- > Hemmed in by surrounding slums
- > No space for a parallel runway

RESULT: Growth severely constrained

NAVI MUMBAI AIRPORT

- > Operations begin Dec 25
- > Starts with one terminal
- > NMIA to go 24x7 by Feb-March, including international flights, with expected strong demand in Mumbai Metropolitan Region

20MN

passengers per year is declared capacity, compared to Mumbai airport's handling of around 55 million passengers per year

EXPECTED CONGESTION:

- > Terminal likely to hit capacity by mid-2026
- > Runway can handle more flights, but the terminal cannot, limiting growth

HOW TO REACH NEW AIRPORT



Scan to find out

USER DEVELOPMENT FEE (UDF)

UDF is a fee built into air tickets, collected by airlines for airports. It funds airport maintenance and infrastructure upgrades. Is regulated. Likely to be imposed at NMIA

- > Was introduced in India in 2008-09 after airport privatisation, meant to recover capital and operating costs
- > First levied at Hyderabad and Bengaluru

HOW STEEP?

DELHI (Per passenger)	
DEPARTING	ARRIVING
DOMESTIC	₹56
INTERNATIONAL	
Economy	₹275
Business	₹345



Adani to invest Rs 1 lakh cr in airports

Eyes aggressive bids in next privatisation round

MUMBAI, Dec 19: Adani Group plans to invest Rs 1 lakh crore in its airports business over the next five years, betting on sustained growth in India's aviation sector, which is expected to expand at 15-16 per cent annually, a top group official said.

"On the airport side, Rs 1 lakh crore in the next five years," Jeet Adani, Director of Adani Airports and younger son of billionaire Gautam Adani, said ahead of the start of commercial operations at Navi Mumbai International Airport on December 25.

Navi Mumbai International Airport will become the latest addition to the Adani Group's expanding airport portfolio, further strengthening its presence in India's aviation infrastructure.

The airport, being developed by Navi Mumbai International Airport Ltd (NMIAL) in which the Adani Group holds a 74 per cent stake, is scheduled to commence commercial operations on December 25.

Built at an initial cost of Rs 19,650 crore, the first phase will have a capacity to handle 20 million passengers annually, with plans to scale up to 90 million passengers over time,



The Navi Mumbai International Airport will become the latest addition to the Adani Group's expanding airport portfolio. – PTI

easing capacity constraints at Mumbai's existing airport and supporting long-term growth in the region's air traffic.

Adani group had acquired the Mumbai airport from GVK Group.

Beside the two airports at Mumbai, Adani Group operates six other airports at Ahmedabad, Lucknow, Guwahati, Thiruvananthapuram, Jaipur and Mangaluru.

This portfolio includes a mix of metro and regional airports, with the group also planning to bid aggressively for the next round of airport privatisation.

"As a staunch believer, bull-

ish believer in this industry, we would be 100 per cent very aggressive in the next round of bidding for all 11 (airports)," he said.

On investments in the MRO and Flight Simulation Training Centre (FSTC) verticals, he said, "It's a little early to say because we are still in the process of finalising a longer-term strategy and then putting a number to it."

However, he added, "At the end of the day, we are deep into it and we want to keep growing our expertise and our depth." Adani said India's aviation sector – encompassing

airports and airlines – could sustain mid-teens growth for the next decade or more.

"The Indian aviation industry as a whole... can continuously grow at 15-16 per cent, mid-teens, year-on-year for the next 10-15 years," he said, pointing to low per-capita air travel compared to China. "Even if we get to China, it means the whole sector has to grow by a multiple of cities."

Calling the growth runway long-term, he said, "So that's a very long growth pathway that we have. And all the signs show that it's seemingly done."

Highlighting capacity constraints at Mumbai's Chhatrapati Shivaji Maharaj International Airport, Adani said, "Mumbai Airport was supply constrained from 2016 onwards and wasn't able to service the additional demand that was coming through," adding that "With the start of Navi Mumbai Airport, we will finally see some relaxation there."

Terming the commissioning of Navi Mumbai International Airport a landmark moment, he said, "In terms of Indian aviation, this is an extremely important moment... firstly, we are seeing an asset of this size coming online and secondly, it's not that it stops at this size. There is four times growth still left to do."

The Adani Group, through its airport arm Adani Airport Holdings Ltd (AAHL), is India's largest airport infrastructure operator. It controls a significant share of India's air traffic, accounting for roughly 23 per cent of passenger movements and about 33 per cent of cargo traffic nationwide.

In parallel, AAHL is investing in capacity upgrades and phased expansions at existing facilities and scaling ancillary services and city-side developments. – PTI

Corporate Communications Directorate

AMAR UJALA

DELHI

21 DECEMBER 2025

विकास

2026 की शुरुआत में हो सकता है एयरपोर्ट का उद्घाटन, कार्यदायी संस्था 40 साल तक संभालेगी संचालन की जिम्मेदारी

नोएडा एयरपोर्ट 20 साल में लागत निकालेगा, यीडा ने किया 4,200 करोड़ का निवेश

अतुल भारद्वाज

ग्रेटर नोएडा। साल 2027 तक अंतर्राष्ट्रीय उड़ान शुरू होने के बाद नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट में अगले 20 साल में यमुना एक्सप्रेसवे औद्योगिक विकास प्राधिकरण (यीडा) अपना निवेश वापस पा सकेगा। लगभग 4,200 करोड़ रुपये का फंड यीडा ने एयरपोर्ट के विकास में खर्च किया है।

वहीं, इसे बनाने वाली कंपनी यमुना इंटरनेशनल एयरपोर्ट प्राइवेट लिमिटेड-यापल 40 साल तक एयरपोर्ट पर सेवाओं का संचालन करेगी। कंपनी ने करीब 10 हजार करोड़ रुपये का निवेश



नोएडा एयरपोर्ट।

इसके निर्माण में किया है। यीडा के आकलन के मुताबिक 2026 की शुरुआत में एयरपोर्ट का संचालन शुरू हो जाएगा। कार्गो सेवाएं भी होंगी शुरू करीब डेढ़ साल तक यहां से धरेलू और कार्गो सेवाएं शुरू रहनी हैं। इसके बाद एयरपोर्ट से

अंतर्राष्ट्रीय उड़ान शुरू हो जाएगी। एयरपोर्ट से संचालन शुरू होने के साथ ही यापल प्रति यात्री एक तयशुदा दर से भुगतान यीडा को करेगा। 2027 में अंतर्राष्ट्रीय उड़ान शुरू होने के बाद से आकलन यह है कि करीब 120

सीधे जुड़ रहे कई एक्सप्रेसवे

सीईओ राकेश कुमार सिंह का कहना है कि नोएडा एयरपोर्ट से उड़ानों की संख्या अधिकतम रहेगी। इसकी वजह जहां इसे क्षेत्र में विदेशों के अलावा देश की अधिकांश बड़ी कंपनियों के यहां निवेश हैं। इसके अलावा माल की बुलाई का भी यह बड़ा केंद्र होगा। कई एक्सप्रेसवे इस एयरपोर्ट से सीधे जुड़ रहे हैं। मेरठ, आगरा, अलीगढ़, हापुड़, बुलंदशहर, गाजियाबाद के अलावा दिल्ली-एनसीआर के दूसरे बड़े शहरों के लिए भी नोएडा एयरपोर्ट से अपने गंतव्य के लिए फ्लाइट लेना आसान होगा। इसका फायदा यीडा को अपना निवेश भी कम समय में वापस मिलने में मदद मिलेगी।

उड़ान रोजाना यहां से होंगी।

1.25 करोड़ यात्री करेंगे यात्रा ऐसे में करीब 1.25 करोड़ यात्री हर साल यहां से एयरपोर्ट सेवाओं का उपयोग करेंगे।

इससे होने वाली आय से अगले 20 साल में यीडा का निवेश वापस हो सकेगा।

अधिकारियों का कहना है कि किसी बड़े प्रोजेक्ट के सफल होने के लिए जरूरी है कि वह फायदेमंद भी रहे।

इसके लिए सबसे जरूरी है कि जो निवेश प्रोजेक्ट में किया गया है। उसकी न्यूनतम समय में वापसी भी सुनिश्चित हो सके।



भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण
AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA

Corporate Communications Directorate

AMAR UJALA

DELHI

21 DECEMBER 2025

गुवाहाटी एयरपोर्ट पर नए टर्मिनल का किया उद्घाटन और निरीक्षण



प्रधानमंत्री मोदी कोलकाता से असम पहुंचे और वहां गुवाहाटी हवाईअड्डे में नए टर्मिनल का उद्घाटन और निरीक्षण किया। प्रधानमंत्री ने कहा कि पूर्वोत्तर में विकास की धारा बह रही है और आज जश्न का दिन है। यह प्राकृतिक थीम पर तैयार किया गया पहला एयरपोर्ट है। पूरा देश देख रहा है कि असम में विकास का पर्व मनाया जा रहा है। यह सिर्फ असम का नहीं, बल्कि पूरे पूर्वोत्तर भारत के विकास का जश्न है। यह नया इंटीग्रेटेड टर्मिनल-2 भवन हर साल करीब 1 करोड़ 31 लाख यात्रियों को संभालने की क्षमता रखता है। इस टर्मिनल के निर्माण पर लगभग 4,000 करोड़ की लागत आई है। इस मौके पर असम के मुख्यमंत्री हिमंत बिस्वा सरमा, विमानन मंत्री राममोहन नायडू समेत कई वरिष्ठ नेता और अधिकारी मौजूद रहे। पूरे एयरपोर्ट प्रोजेक्ट की कुल लागत 5,000 करोड़ रुपये है।

Corporate Communications Directorate

BUSINESS LINE

DELHI

20 DECEMBER 2025

'We plan to develop 240 acres at Navi Mumbai airport'

CAPACITY EXPANSION. 'The airport can handle 20 m passengers, but the demand is higher. That is why we are starting work on second terminal in six months'

bl.interview

Aneesh Phadnis
Mumbai

The long-delayed Navi Mumbai airport will begin functioning on December 25. In the first month, it will see 30 flights, including departures and arrivals, with operations scaling up gradually. Jeet Adani,

Director of Adani Airports, spoke to the media about the Navi Mumbai airport, IPO plans, the expansion of pilot training centres, etc.

Edited excerpts:

Originally, the Navi Mumbai airport was to start functioning from August and the projected passenger traffic for FY26 was 12 million. In the backdrop of the IndiGo meltdown and the delay in airport



With commissioning of Navi Mumbai airport, 20 million passenger handling capacity will be added. But the total demand is still higher.

JEET ADANI
Director of Adani Airports



launch, what is the outlook for traffic growth?

We are now looking at 12 million passengers in FY27. We are expecting a couple of million passengers this fiscal year because we barely have 2-3 months left. And by the year after that, the airport should be at full 20 million capacity. By then, we will also see a combined tariff with same aeronautical rates for Mumbai and Navi Mumbai airports.

Both the City and Industrial Development Corporation and Airport Authority of India have agreed in principle to adopt a combined tariff. It is also being looked at positively by the Airport Economic Regulatory Authority, which is working on the methodology for a combined tariff.

Can you tell us about the non-aeronautical development plans at the airport?

At Navi Mumbai, we have about 240 acres of land which is developable on the city side.

We plan to develop it ourselves at least in the first two phases. It will be a mixed-use development comprising commercial real estate, hospitality and retail.

We are also doing a 25,000-seat arena for live entertainment in partnership with one of the major operators. In the first phase, we are developing about 5 million square feet and then every year 2 to 3 million square feet will keep getting added.

There was a plan to demolish Terminal 1 at Mumbai airport. What is the status?

The demolition will happen in 2030. We are looking at passenger demand of the Mumbai metropolitan region as a whole. With commissioning of Navi Mumbai

airport, 20 million passenger handling capacity will be added. But the total demand is still higher. That is why we are starting the development of the second terminal at Navi Mumbai in the next six months.

Once T2 and the second runway at Navi Mumbai become operational in the next 3-3.5 years we will have some breathing room and that is when we can demolish and rebuild T1 at Mumbai airport.

What are the plans for cargo development at Navi Mumbai?

We will mostly start with belly cargo. Six to seven months down the line, we will move some of the freighters. Right now, we have seven freighter stands and we will add another four. FedEx is going to be one of our anchor customers at Navi Mumbai. FedEx is tak-

ing up a large facility to serve the entire parcel and overnight express business.

How much capex is being planned by the Adani Group for airports?

In five years, the total capex for airside, terminal and city-side development at all our airports will be around ₹1 lakh crore.

Is an IPO of Adani Airport Holdings Ltd (AAHL) in the pipeline?

It could be either an IPO or a demerger, but that will not happen right now. 2027-2030 could be a good timeline. For the IPO, we are looking at three triggers. The first is, starting operations in Navi Mumbai airport which is happening now. AAHL also needs to generate its own cash. Right now, it still depends on Adani Enterprises Ltd (listed entity) for sup-

port. While the airport company is EBITDA-positive, it still depends on the listed entity for cash because of its large capex. And the third part is going to be leasing or sub-leasing of one of the city-side projects so that we can demonstrate value. So, it could be either an IPO or a demerger between 2027-2030.

The Adani Group recently acquired pilot training organisation FSTC. What are the growth plans for that?

FSTC has 15 simulators today. One of the things that is in focus in the IndiGo crisis is how we train more pilots. Our vision in the next 2-3 years is to increase the number of simulators from 15 to 50-60 across India.

Right now, FSTC has simulators in only two locations and we aim to put them in every major city.



भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण
AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA

Corporate Communications Directorate

BUSINESS LINE

DELHI

21 DECEMBER 2025

TN begins works to turn Chettinad Airport into an aviation hub

T E Raja Simhan
Chennai

The Tamil Nadu government has started preliminary works to convert Chettinad Airport into an aviation hub.

The State government has issued a tender seeking private participation in developing infrastructure works for the Chettinadu Aeronadu Aviation Hub.

The airport, also known as the Karaikudi Kanadukathan Airport, is located in Karaikudi Taluk of Sivaganga district in Tamil Nadu. The State government is considering providing the airstrip for Flying Training Organisations and also for drone testing, sources said.

In 2023, EKVI got Flying Training Organisation (FTO) approval to operate from Salem Airport - the state's first Flying Training Organisation. The State government is also planning to provide the Kovilpatti airstrip to an FTO. Chettinad airport will be the third to be used for FTO, said sources.

The airstrip with two small runways was used by the British government as an airbase during World War II. Fighter planes from the Royal Air force would land at this airstrip to refuel and reload bombs and also there was a helipad at that airbase. It housed DC3, the Hawker Hurricanes and the spitfires at that time, said sources.



भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण
AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA

Corporate Communications Directorate

DAINIK BHASKAR

DELHI

21 DECEMBER 2025

दिल्ली एयरपोर्ट... पायलट ने यात्री को पीटा, निलंबित

भास्कर न्यूज | नई दिल्ली

दिल्ली एयरपोर्ट टर्मिनल-1 पर शुक्रवार को ऑफ-ड्यूटी एयर इंडिया एक्सप्रेस पायलट कैप्टन वीरेंद्र सेजवाल ने यात्री अंकित दीवान से मारपीट की। विवाद तब हुआ जब दीवान और उनका



घायल यात्री

परिवार सुरक्षा जांच लाइन में खड़ा था, जबकि पायलट स्टाफ लाइन में आगे चल रहे थे। इस पर जब दीवान ने टोका, तो पायलट नाराज हुए और कथित तौर पर पिटाई कर दी। यात्री के चेहरे पर चोट आई। एयरलाइन ने पायलट को निलंबित कर जांच का आश्वासन दिया है।

Long-term perspective adopted for 2nd airport in B'luru: Minister

Conditions relaxed in several cities, says M B Patil

BENGALURU, DHNS

Infrastructure Development Minister M B Patil said that the government has started working towards the city's second international airport, adopting a long-term perspective.

He said the matter of the proposed greenfield airport was raised during the recent session of the parliament and the state government is aware that permission from Bengaluru International Airport Limited

(BIAL) is required to construct a second international airport near the state capital. The relevant conditions are valid until 2033, he noted.

Adopting a long-term perspective, the government has initiated preparatory work well in advance, he said.

At the time of commissioning Kempegowda International Airport (KIA), a condition was imposed prohibiting the development of another airport within a 150-km radius until 2033. However, similar condi-

tions have been relaxed in cities, such as New Delhi and Navi Mumbai, to facilitate the development of second airports. This matter will be addressed appropriately at the appropriate time, he said.

Patil explained that several critical steps are involved in establishing an airport, including site identification, inspections, land acquisition and disbursement of compensation.

Completing these processes alone would take at least five to six years. Approval from BIAL would be required only after these stages are completed, he clarified.

Patil said tenders have been invited through the Karnataka State Industrial and Infrastructure Development Corporation (KSIIDC) to prepare a location suitability report along with a

M B PATIL
Infrastructure Minister



At the time of commissioning Kempegowda International Airport (KIA), a condition was imposed prohibiting the development of another airport within a 150-km radius until 2033. However, similar conditions have been relaxed in cities, such as New Delhi and Navi Mumbai, to facilitate the development of second airports. This matter will be addressed appropriately at the appropriate time.

comprehensive technical and financial feasibility study.

He said a period of five months will be provided for submission of the report to the government.

While preparing the report, factors, such as passenger density, potential for industrial and tourism growth, infrastructure availability, geographical features, rainfall patterns, sewerage, noise pollution and waste

management, will be taken into consideration, he said.

The minister said a high-level team from the Airports Authority of India inspected the sites at Choodahalli and Somahalli on Kanakapura Road, as well as another location on the Nelamangala-Kunigal Road, and submitted a report to the government. Based on this assessment, the tenders have now been invited, Patil added.



Corporate Communications Directorate

DAINIK JAGRAN

DELHI

21 DECEMBER 2025



भारत के पहले प्रकृति-थीम वाले एयरपोर्ट टर्मिनल का किया उद्घाटन

मोदी ने गुवाहाटी में गोपीनाथ बोरदोलोई हवाई अड्डे पर 4000 करोड़ रुपये की लागत से निर्मित नए टर्मिनल का उद्घाटन किया। यह देश का पहला प्रकृति-थीम वाला टर्मिनल है। पीएम ने टर्मिनल के बाहर बोरदोलोई की 80 फीट ऊंची प्रतिमा का भी अनावरण किया।

Corporate Communications Directorate

DAINIK JAGRAN

DELHI

21 DECEMBER 2025

12 घंटे का सफर 72 घंटों में भी अधूरा, एयरपोर्ट पर फंसे यात्री

नूतेश ठाकुर • जागरण

नई दिल्ली: इंदिरा गांधी अंतरराष्ट्रीय (आइजीआइ) एयरपोर्ट पर सफर करने वाले यात्रियों को अभी इंडिगो एयरलाइन्स संकट से राहत भी नहीं मिली थी कि अब कोहरे ने इस पीड़ा को और बढ़ा दिया है। ऐसे ही यात्रियों में दुबई से अपने घर बिहार के सिवान जाने के लिए निकले तीन कामगार जिशान, मुन्ना और लाल मोहन भी हैं, जो पिछले तीन दिनों से हवाई अड्डों पर फंसे हुए हैं। इनका जो सफर महज 12 घंटों में पूरा होना चाहिए था, वह 72 घंटे बीत जाने के बाद भी अधूरा है।

दुबई से दिल्ली तक का संघर्ष: इन यात्रियों की स्पाइसजेट की फ्लाइट दुबई से दिल्ली और फिर दिल्ली से पटना के लिए थी। मुसीबत की शुरुआत दुबई में ही हो गई थी, जहां दिल्ली के लिए उड़ान में देरी के कारण उन्हें करीब 24 घंटे



आइजीआइ एयरपोर्ट पर कोहरे के कारण फंसे दुबई से आए कामगार • जागरण

इंतजार करना पड़ा। शनिवार सुबह जब वे किसी तरह दिल्ली पहुंचे तो यहां पता चला कि उनकी पटना की फ्लाइट रद्द है। अब उन्हें रात की फ्लाइट का आश्वासन दिया गया है, लेकिन मौसम की अनिश्चितता के बीच यह समय भी महज संभावित

ही लग रहा है। एयरपोर्ट के टर्मिनल-1 पर फंसे इन यात्रियों ने कहा कि वे यहां पूरी तरह असहाय महसूस कर रहे हैं। यात्रियों का कहना है कि दुबई में एयरलाइन ने कम से कम भोजन उपलब्ध कराया था, लेकिन दिल्ली

रुपये हो रहे बर्बाद

इन कामगारों का कहना है वे बड़ी मुश्किल से पैसे जोड़कर अपने देश पहुंचे थे, लेकिन एयरलाइंस की लापरवाही और मौसम की मार के कारण उनके रुपये बिना किसी कारण के बर्बाद हो रहे हैं। उनके लिए इस परेशानी का फिलहाल कोई अंत होता नहीं दिख रहा है। शनिवार को दिल्ली एयरपोर्ट पर उनके जैसे सैकड़ों यात्री इसी तरह की बेबसी के बीच समय काटने को मजबूर हैं।

एयरपोर्ट पर कोई व्यवस्था नहीं है। सर्दी में न तो सही से आराम करने की जगह है, न ही खाने-पीने का कोई इंतजाम। एयरपोर्ट पर खाने-पीने की वस्तुओं की कीमतें इतनी अधिक हैं कि एक आम आदमी के लिए उन्हें खरीदना मुश्किल है।



भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण
AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA

Corporate Communications Directorate

FINANCIAL EXPRESS

DELHI

21 DECEMBER 2025

Guwahati gets ₹4,000-cr nature-themed airport

PRESS TRUST OF INDIA
Guwahati, December 20

PRIME MINISTER NARENDRA Modi on Saturday inaugurated the new terminal of the Lokapriya Gopinath Bardoloi International Airport (LGBIA) in Guwahati in Assam.

Touted as the country's first "nature-themed airport", spread over an area of 1,40,000 sq m, the terminal will be able to handle 13.1 million passengers per annum, officials said. The total cost of the project is ₹5,000 crore, including ₹1,000 crore specifically for maintenance, repair, and overhaul facilities.

The project has been developed by Guwahati International Airport, with

operations led by Adani Airport Holdings Limited (AAHL), they added.

Adani Group chairman Gautam Adani said the new terminal will serve as a catalyst for regional and industrial development, strengthening Guwahati's role as an emerging economic gateway beyond its tourism potential. After the inauguration, Modi toured the new terminal. He examined the model of the airport, the Kaziranga-inspired landscape and other aspects of the facility.

The PM also interacted with the construction workers. The airport is named after Assam's first chief minister, whose 80-ft statue was also unveiled by the PM.



भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण
AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA

Corporate Communications Directorate

FINANCIAL EXPRESS

DELHI

21 DECEMBER 2025

Delhi airport sees 129 flight cancellations

AT LEAST 129 flights were cancelled at the Delhi airport on Saturday due to dense fog, according to an official. Flight operations have been disrupted for the past several days at Delhi and other airports due to dense fog, resulting in low visibility conditions.

The official said at least 66 arrivals and 63 departures have been cancelled.

"Low Visibility Procedures are currently in progress at Delhi Airport.

—PTI

Corporate Communications Directorate

FREE PRESS JOURNAL

MUMBAI

20 DECEMBER 2025

Adani to invest ₹1L cr in airports

Eyeing aggressive bids in next privatisation round

PTI

NEW DELHI

Adani Group plans to invest Rs 1 lakh crore in its airports business over the next five years, betting on sustained growth in India's aviation sector, which is expected to expand at 15-16 per cent annually, a top group official said.

"On the airport side, Rs 1-lakh crore in the next five years," Jeet Adani, Director of Adani Airports and younger son of billionaire Gautam Adani, told PTI ahead of the



start of commercial operations at Navi Mumbai International Airport on December 25.

Navi Mumbai International Airport will become the latest addition to the Adani Group's expanding airport portfolio, further strengthening its presence in India's aviation infrastructure.

The airport, being developed by Navi Mumbai International Airport Ltd (NMIAL) in which the Adani Group holds a 74 per cent

stake, is scheduled to commence commercial operations on December 25.

Built at an initial cost of Rs 19,650 crore, the first phase will have a capacity to handle 20 million passengers annually, with plans to scale up to 90 million passengers over time, easing capacity constraints at Mumbai's existing airport and supporting long-term growth in the region's air traffic.

Ahead of the start of commercial operations from the Navi Mumbai International Airport on December 25, Adani Airport Holdings Ltd (AAHL) Director Jeet Adani stressed that there is "no need" to scout for assets abroad as the priority now is to focus on the domestic market.

मोदी पश्चिम बंगाल के बाद दो दिवसीय दौरे पर असम पहुंचे, कांग्रेस पर घुसपैठियों को संरक्षण देने का आरोप लगाया विपक्ष की गलतियां सुधार रही भाजपा : प्रधानमंत्री

असम

गुवाहाटी, एजेंसी। प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी शनिवार को पश्चिम बंगाल दौरे के बाद असम पहुंचे। उन्होंने गुवाहाटी हवाई अड्डे के नए टर्मिनल का उद्घाटन किया। इसके बाद जनसभा को संबोधित करते हुए मोदी ने कहा कि भाजपा सरकार उन गलतियों को सुधार रही है, जो कांग्रेस ने दशकों तक अपने शासनकाल में कीं।

उन्होंने आरोप लगाया कि कांग्रेस के एजेंडे में कभी भी असम और पूर्वोत्तर का विकास प्राथमिकता में नहीं रहा। कांग्रेस ने घुसपैठियों को संरक्षण दिया, जिन्होंने जंगलों और जमीनों पर कब्जा किया और इससे असम की सुरक्षा और पहचान को खतरा पैदा हुआ। मोदी ने कहा कि चुनाव आयोग ने मतदाता सूची का विशेष गहन पुनरीक्षण इसलिए शुरू किया है, ताकि घुसपैठियों को चुनाव प्रक्रिया से बाहर रखा जा सके। मोदी रविवार को असम के डिब्रूगढ़ जिले के नामरूप में 10,600 करोड़ रुपये की लागत वाली ब्राउनफील्ड अमोनिया-यूरिया उर्वरक परियोजना की आधारशिला रखेंगे।

मोदी ने कहा, असम में भाजपा की डबल इंजन सरकार के तहत विकास बिना रुके आगे बढ़ रहा है, ठीक वैसे ही जैसे ब्रह्मपुत्र नदी की धारा। आज असम और पूरा पूर्वोत्तर भारत के विकास का प्रवेश द्वार बन रहा है।



प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी ने शनिवार को गुवाहाटी में हवाई अड्डे के नए टर्मिनल भवन का दौरा किया। इस दौरान असम के राज्यपाल लक्ष्मण प्रसाद आचार्य, मुख्यमंत्री हिमंत बिस्वा सरमा और अडानी समूह के चेयरमैन गौतम अडानी भी मौजूद थे। ● एनआई

गुवाहाटी एयरपोर्ट के नए टर्मिनल का उद्घाटन

गुवाहाटी। प्रधानमंत्री ने गुवाहाटी में लोकप्रिय गोपीनाथ बोरदोलोई अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे (एलजीवीआईए) के नए टर्मिनल का उद्घाटन किया। एकीकृत टर्मिनल-2 भवन को सालाना 1.31 करोड़ यात्रियों की क्षमता के साथ तैयार किया गया है। प्रधानमंत्री ने करीब 4,000 करोड़ रुपये की लागत से बने इस नए

टर्मिनल का निरीक्षण भी किया। अधिकारियों को मुताबिक, परियोजना की कुल लागत लगभग 5,000 करोड़ रुपये है, जिसमें से 1,000 करोड़ रुपये रखरखाव, मरम्मत और अन्य सुविधाओं के लिए निर्धारित किए गए हैं। हवाई अड्डे का नाम असम के पहले मुख्यमंत्री लोकप्रिया गोपीनाथ बोरदोलोई के नाम पर रखा गया है।

रोड शो किया, हजारों लोग उमड़े : मोदी ने गुवाहाटी में भव्य रोड शो किया। रोड शो राष्ट्रीय राजमार्ग-27 पर स्थित अर्जुन भोगेश्वर बरुआ स्पोर्ट्स

कॉम्प्लेक्स से शुरू होकर बसीष्ठ चरियाली के पास स्थित भाजपा के प्रदेश मुख्यालय तक गया। रोड शो के दौरान प्रधानमंत्री के साथ असम के

पश्चिम बंगाल में कमीशन की संस्कृति का आरोप

कोलकाता। प्रधानमंत्री ने नादिया जिले में रैली को संबोधित करते हुए कहा, तुणमूल भाजपा और उनका चाहे जितना विरोध करे, लेकिन सत्तारूढ़ दल जनता को बंधक बनाकर उन्हें परेशान और बंगाल की प्रगति को नहीं रोक सकता। उन्होंने दावा किया, राज्य में 'कट मनी और कमीशन' की संस्कृति हावी है।

मुख्यमंत्री हिमंत बिस्वा सरमा और प्रदेश भाजपा अध्यक्ष दिलीप सैकिया समेत कई वरिष्ठ नेता मौजूद रहे। इसमें पार्टी के करीब 280 वरिष्ठ नेता शामिल हुए।

देश का पहला नेचर-थीम एयरपोर्ट टर्मिनल

यह टर्मिनल भारत का पहला नेचर-थीम एयरपोर्ट टर्मिनल है। इसे असम की जैव विविधता और सांस्कृतिक विरासत से प्रेरणा लेकर तैयार किया गया है। करीब 1.40 लाख वर्ग मीटर में फैला यह इंटीग्रेटेड टर्मिनल-2 सालाना 1.31 करोड़ यात्रियों को संभालने में सक्षम है।

बांस, ऑर्किड और काजीरंगा की झलक

- टर्मिनल के निर्माण में लगभग 140 मीट्रिक टन स्थानीय पूर्वोत्तर बांस का उपयोग किया गया है, जिससे यह पर्यावरण के अनुकूल और टिकाऊ बनता है।
- यहां फॉक्सस्टेल ऑर्किड फूल से प्रेरित 57 ऑर्किड-आकार के स्तंभ, पारंपरिक जापी डिजाइन, काजीरंगा से प्रेरित हरियाली और एक-सींग वाले गैंडे का प्रतीक प्रमुख आकर्षण है।

1.31 करोड़ यात्रियों को संभालने में सक्षम

■ यात्रियों के लिए एक खास 'स्काई फॉरेस्ट' भी बनाया गया है, जिसमें करीब एक लाख देशी पौधे लगाए गए हैं। इससे आगमन क्षेत्र में यात्रियों को जंगल जैसा प्राकृतिक अनुभव मिलता है।

'सामाजिक सुरक्षा मजबूत करेगी वीवी जी-राम-जी'

नई दिल्ली, एजेंसी। विकसित भारत जी-राम-जी विधेयक को लेकर विपक्ष के कड़े विरोध के बीच प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी ने कहा कि इस विधेयक का उद्देश्य सामाजिक सुरक्षा से पीछे हटना नहीं, बल्कि उसे नए सिरे से मजबूत करना है। प्रधानमंत्री ने कहा कि इस विधेयक का लक्ष्य रोजगार गारंटी को बढ़ाना, स्थानीय योजनाओं को इसमें

शामिल करना, मजदूरों की सुरक्षा और खेती की उत्पादकता के बीच संतुलन बनाना तथा ग्रामीण आजीविका व्यवस्था में व्यापक सुधार करना है। प्रधानमंत्री मोदी ने शनिवार को केंद्रीय कृषि मंत्री शिवराज सिंह चौहान के इस विधेयक पर लिखे एक लेख को सोशल मीडिया पर साझा करते हुए ये बातें कही।

भाजपा मुख्यालय में बैठक की : प्रधानमंत्री ने शनिवार शाम गुवाहाटी स्थित भाजपा के प्रदेश मुख्यालय बाजपेयी भवन का दौरा कर 2026 के

विधानसभा चुनावों को लेकर अहम रणनीतिक बैठक की। बैठक में संगठनात्मक मजबूती और आगामी चुनावी रणनीति पर चर्चा की गई।

NMIA betting on 'group of airports' policy to boost ops

G Mohiuddin Jedly

letters@hindustantimes.com

NAVI MUMBAI: As the Navi Mumbai International Airport (NMIA) prepares to commence operations on December 25, Adani Airports Holdings Limited, the airport operator, has outlined a long-term roadmap focused on tariff integration with the Chhatrapati Shivaji Maharaj International Airport (CSMIA), phased capacity expansion, aviation ecosystem realignment and urban development around the premises.

Jeet Adani, director of Adani Airports Holdings Ltd, a part of the Ahmedabad-based Adani Group, said NMIA represents a structural reset for Mumbai's aviation planning.

"Mumbai airport has been stuck at around 55 million passengers for the last 10 years," Adani said. "If it wasn't like that, Mumbai would have been a major global hub."

User fees, development

Adani Airports Holdings has urged the Airports Economic Regulatory Authority (AERA) to revise the User Development Fee (UDF) at NMIA, which is 2-3 times the fee at the CSMIA. Both the Airports Authority of India and the City And Industrial Development Corporation (Cidco) have agreed in principle to adopt a combined tariff regime for the two airports, said Adani. "AERA is working on the methodology under the 'group of airports' policy," he noted.

NMIA has also earmarked around 240 acres for development to position the airport as a major urban and commercial node, he said. The space will be utilised for commercial offices, retail zones, hospitality projects, and a 25,000-seat indoor arena for live entertainment and conventions. Around five million square feet of built up area will be developed in the first phase, followed by annual additions of 2-3 million square feet.

"Employment generation remains our core focus, with around 79% of the workforce recruited locally, including residents from surrounding areas and project-affected families," Adani said.

Local culture and cuisine will be prioritised while planning the terminal and adjoining areas, and dedicated spaces will be provided for local artists and food outlets, he noted.

Infra, maintenance

General aviation operations – pertaining to business jets, chartered aircraft and non-scheduled flights – are currently being shifted from CSMIA to NMIA.

The Navi Mumbai airport has 97 general aviation parking spots, including hangar space,

Wide gap

The User Development Fee at NMIA is nearly 2-3 times the fee at the CSMIA

CSMIA		NMIA	
Domestic		Domestic	
✈️ Departure ₹175	🛬 Arrival ₹75	✈️ Departure ₹620	🛬 Arrival ₹270
International		International	
✈️ Departure ₹615	🛬 Arrival ₹260	✈️ Departure ₹1,225	🛬 Arrival ₹575

Both the AAI and Cidco have agreed in principle to adopt a combined tariff regime for the two airports. AERA is working on the methodology under the 'group of airports' policy."

—Jeet Adani

NMIA HAS 97 GENERAL AVIATION PARKING SPOTS, INCLUDING HANGAR SPACE, ALL OF WHICH HAVE ALREADY BEEN ALLOCATED

all of which have already been allocated, Adani said.

"The shift is aimed at resolving long-standing safety and compliance issues at Mumbai airport, where night parking and hangars have faced constraints due to obstacle limitation surface norms," he said.

Following the acquisition of aircraft maintenance company Air Works India, Adani Airports Holdings Limited is developing a comprehensive Maintenance, Repair and Overhaul (MRO) ecosystem at NMIA.

Nine MRO hangars are planned, with the capacity to service 27 to 30 aircraft simultaneously.

"MRO activity generates sustained skilled employment, requiring continuous training and progression from technicians to certified engineers, while also reducing India's dependence on overseas maintenance facilities," said Adani.

The Flight Simulation Technique Centre (FSTC) is also being expanded, with plans to scale simulator capacity from 15 to 50-60 units across India over the next two to three years, he said.

Redevelopment of CSMIA terminal 1 deferred to 2030

Ateeq Shaikh

ateeq.shaikh@hindustantimes.com

MUMBAI: The redevelopment of terminal 1 of the Chhatrapati Shivaji Maharaj International Airport (CSMIA) has been deferred from November to 2030 as part of coordinated capacity planning for the Mumbai Metropolitan Region, Jeet Adani, director of Adani Airports Holdings Limited (AAHL), said on Friday ahead of the Navi Mumbai International Airport's (NMIA) opening on December 25.

Both the Mumbai International Airport Limited (MIAL) and the Navi Mumbai International Airport Limited (NMIAL) – which manage the CSMIA and the NMIA, respectively – are controlled by AAHL.

In January this year, MIAL had declared that redevelopment of terminal 1 at CSMIA would commence in November and be completed by 2028-29. The existing structure at terminal 1 would be razed in phases and some flight operations would be moved to terminal 2 as well as the NMIA, the company had said.

Explaining the rationale

behind shifting the commencement of redevelopment of terminal 1 to 2030, Adani said, "The decision is linked to Navi Mumbai's phased capacity build-up. The existing capacity of terminal 1 at NMIA is 2 crore passengers and the same is expected to be achieved in one-and-a-half years."

Structural strengthening of CSMIA's terminal 1 has begun and will continue until NMIA's terminal 2 and second runway become operational, providing sufficient system-wide capacity to manage the transition, Adani said while speaking to reporters.

The redevelopment of CSMIA's terminal 1 would now be completed by 2033-34, said sources. The redeveloped terminal will cater to domestic operations while allowing future integration of international services, the sources said. It will include district cooling (a centralised system that provides chilled water through underground pipes to multiple buildings for air conditioning), a revolutionised baggage handling system, and enhancements of airport operations.



Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN TIMES

DELHI

21 DECEMBER 2025

India's 1st 'nature-themed airport' unveiled



PM Narendra Modi on Saturday inaugurated the new terminal of the Lokapriya Gopinath Bardoloi International Airport in Assam's Guwahati. Touted as India's first 'nature-themed airport', the terminal will be able to handle 13.1 mn passengers per annum.

NARENDRAMODI-X

In Assam, Modi picks a chapter from Cong history to target party

Inaugurates new terminal building for Guwahati's Lokpriya Gopinath Bordoloi International Airport

Sukrita Baruah
Guwahati, December 20

INAUGURATING THE new terminal building for Guwahati's Lokpriya Gopinath Bordoloi International Airport on Saturday afternoon, Prime Minister Narendra Modi made a twin pitch ahead of the upcoming state elections, of development and "anti-infiltration". Modi is on a two-day visit to Assam.

After his arrival in Guwahati, he unveiled a statue of Assam's first chief minister and Congress leader Gopinath Bordoloi at the airport, and then a new terminal building developed by Adani Airport Holdings Limited. Also present at the event were Chief Minister Himanta Biswa Sarma, Union Civil Aviation Minister Rammohan Naidu, Union Minister and former CM Sarbananda Sonowal, and Adani group chairman Gautam Adani.

Modi praised Bordoloi for "standing against his own party" to oppose Assam being

grouped with East Bengal ahead of Partition, saying that the BJP "rises above party lines to honour patriotism".

"Congress had conspired to erase the identity of this place... since before Independence. When the Muslim League and British powers got together and were preparing the ground for dividing India, at that time there was a plan to make Assam too a part of East Pakistan. Congress was going to become a part of that conspiracy, too. Then Bordoloi ji stood against his own party. He opposed this move to erase Assam's identity and saved Assam from being separated from the country. BJP is always rising above party lines and honours patriotism. Under Atal ji's leadership when the BJP government came to power, he (Bordoloi) was given the Bharat Ratna. Bordoloi ji had saved Assam before Independence, but after him the Congress once again started work against Assam," he said.

"To increase its votebank, the Congress gave a free hand to its votebank infiltrators in



PM Narendra Modi during the unveiling of a statue of Assam's first CM Gopinath Bordoloi, in Guwahati on Saturday. PTI

Bengal and Assam. The demography here was changed. These infiltrators captured our jungles, captured our land. The outcome of this was that As-

sam's security and identity was compromised. Today Himanta ji's government and everyone in the team is freeing Assam of this illegal and anti-national encroachment," he said.

Sharpening his attack on the Congress, he accused it of "coming in support of infiltrators" by opposing moves like the SIR. "The central government has become firmer about stopping infiltrators. To remove illegal infiltrators, they are being identified. But the Congress party and its INDI alliance partners have openly come in support of anti-national issues. Even the country's Supreme Court has talked about removing infiltrators but these people are making statements to save infiltrators. Their lawyers are making prayers in court to save infiltrators... Such people are not going to save the interests of Assamese brothers and sisters. These people will allow your lands and jungles to be captured by someone else... My brothers and sisters in Assam, we have to be very vigilant. The Assam for whose identity people like Bordoloi sacrificed their lives, we have to protect it... We have to save Assam's progress from getting derailed," he said.

Speaking about the new airport terminal, he said that

around 1.25 crore passengers will be able to travel through the terminal every year.

Targeting the Congress on this count too, Modi said, "Amenities like a modern airport, modern infrastructure for connectivity, for any state, this is a gateway for new possibilities and new opportunities... When you see that in Assam, so many fabulous highways are being made, airports, then you also say, now justice has started being done to Assam. Otherwise for Congress governments, Assam and the North-east's progress was not even in their agenda. Congress governments and the people sitting in them used to say 'who even goes to Assam and the North East?'... The mistakes the Congress kept making for 6-7 decades, Modi is solving them all one by one... For Modi, Assam's progress is a need as well as a responsibility. That's why in the last 11 years, in Assam and the North East, developmental projects worth lakhs of crores have started."

Modi will on Sunday do "bhoomipoojan" of the new brownfield Ammonia-Urea Fertilizer Project at Namrup, in Dibrugarh within the existing premises of Brahmaputra Valley Fertilizer Corporation Limited.

यीडा : हवाई अड्डा शुरू होने के बढ़ते इंतजार से संपत्ति बाजार पर लगा ग्रहण

जेवर क्षेत्र में महंगी जमीन दर बनी बाधा, आवेदन करने से कतरा रहे हैं निवेशक

आशीष दुबे

ग्रेटर नोएडा, 20 दिसंबर।

जेवर इलाके में लंबी होती हवाई जहाज की उड़ान और देश के सबसे बड़े अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे के नाम पर प्रशासनिक स्तर पर महंगी की गई जमीन दर के नतीजे सामने आने लगे हैं।

नोएडा और ग्रेनो में जहां समूह आवासीय भूखंड योजना आने का निवेशक लंबे समय से इंतजार में हैं। वहीं, यमुना एक्सप्रेसवे औद्योगिक विकास प्राधिकरण (यीडा) की समूह आवासीय योजना में निवेशक आवेदन करने से कतरा रहे हैं। नतीजतन दो बार नाकाम रही समूह आवासीय योजना अब तीसरी बार जारी की गई है। 19 सितंबर 2025 को यह योजना निकाली गई थी। जिसके तहत सेक्टर- 17, 18, 22डी में 16 समूह आवासीय भूखंड शामिल थे। 28 सितंबर आवेदन की अंतिम तारीख थी।

परिवहन और सड़क सुविधा की लचर स्थिति



यीडा के पूर्व अधिकारियों का भी मानना है कि सुविधाओं को लेकर क्षेत्र में अभी बहुत कुछ होना बाकी है। यीडा की तरफ से सेक्टर- 22डी में निर्मित 16 मंजिला सभी फ्लैट लंबे समय पहले ही आर्बिट हो चुके हैं लेकिन वहां तक पहुंचने में परिवहन और सड़क सुविधा की लचर स्थिति उन्हें अभी तक खाली रखे हुए हैं। साथ ही अप्रैल 2025 में आर्बटन दर में करीब 66 फीसद की एकाएक बढ़ोतरी भी इस इलाके को आम लोगों से दूर बना रही है।

अपेक्षित परिणाम नहीं आने पर इस योजना की समयावधि दो बार बढ़ाकर 18 नवंबर किया गया। इससे पहले मई 2025 में भी 17 समूह आवासीय भूखंड की यही योजना निकाली गई थी। इसमें केवल एक ही भूखंड बिक पाया था। 18 नवंबर तक इस योजना में केवल एक ही भूखंड पर नियमानुसार तीन आवेदन मिले हैं। वहीं, सेक्टर- 22डी स्थित एक अन्य भूखंड के

लिए तीन से कम आवेदन आने की वजह से उच्चाधिकारियों के समक्ष अनुमोदन के लिए रखा जाएगा। शेष 14 भूखंड अब फिर से मौजूदा योजना में शामिल किए गए हैं। जिसके लिए 7 जनवरी 2026 तक आवेदन किए जा सकते हैं। यदि तारीख नहीं बढ़ी, तो 13 फरवरी को आवेदक बोली लगा सकेंगे।

संपत्ति कारोबारी मनीष शर्मा के मुताबिक, 52

हजार 500 रुपए की आर्बटन दर पर समूह आवासीय योजना का फ्लैट किसी भी स्थिति में एक करोड़ रुपए से कम कीमत पर नहीं बेचा जा सकेगा। इस कीमत पर यहां फ्लैट खरीदार मिलना फिलहाल नामुमकिन है। एक अन्य प्रापटी जानकार ने बताया कि हवाई अड्डा शुरू होने के नाम पर महंगे दामों पर जमीन खरीदने वाले निवेशक पिछले एक साल से परेशान हैं। हवाई अड्डा शुरू होने का इंतजार बढ़ने के साथ जमीन की कीमतें लगातार गिर रही हैं। एक साल में कीमत में तकरीबन 25 फीसद तक की गिरावट देखी जा रही है।

12 नवंबर को ही जनसत्ता ने 'महंगे दामों में उलझा सस्ते घरों का सपना' शीर्षक से खबर प्रकाशित की थी। जिसमें यीडा की समूह आवासीय योजना फिर ठंडे बस्ते में जाने की आशंका जताई थी। जो अब पूरी तरह से हकीकत साबित हुई है।

Corporate Communications Directorate

JANSATTA

DELHI

21 DECEMBER 2025

हवाई अड्डे पर यात्री से मारपीट का आरोप पायलट को ड्यूटी से हटाने का निर्देश

नई दिल्ली, 20 दिसंबर (एजंसी)।

दिल्ली के इंदिरा गांधी अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे (आइजीआइ) के टर्मिनल-1 पर एक यात्री ने एअर इंडिया एक्सप्रेस के पायलट पर बदसलूकी और शारीरिक हमला करने के गंभीर आरोप लगाया है।

अंकित दीवान नामक यात्री का दावा है कि पायलट वीरेंद्र सेजवाल ने उनके साथ न सिर्फ अभद्र व्यवहार किया, बल्कि मारपीट भी की, जिससे वह लहलुहान हो गए। मामले को गंभीरता से लेते हुए नागरिक उड्डयन मंत्रालय ने एअरलाइन को तत्काल प्रभाव से संबंधित पायलट को उड़ान ड्यूटी से हटाने का निर्देश दिया है। मंत्रालय ने घटना की औपचारिक जांच के आदेश देते हुए नागरिक उड्डयन सुरक्षा ब्यूरो

दिल्ली पुलिस ने इस मामले में अब तक किसी भी औपचारिक शिकायत के न मिलने की बात कही है। पुलिस ने बयान जारी कर कहा, शिकायतकर्ता और एअरलाइन की ओर से कोई मामला थाने में दर्ज नहीं कराया गया है। पुलिस ने कहा कि कथित घटना की जानकारी उन्हें सोशल मीडिया पोस्ट के जरिए मिली है।

(बीसीएस) और केंद्रीय औद्योगिक सुरक्षा बल (सीआइएसएफ) से विस्तृत रपट तलब की है। वहीं, एअर इंडिया एक्सप्रेस ने बयान जारी कर इस तरह के व्यवहार की कड़ी निंदा की है और कहा है कि जांच पूरी होने तक पायलट को किसी भी प्रकार की उड़ान ड्यूटी नहीं दी जाएगी। एअरलाइन ने संबंधित एजंसियों के साथ पूरा

सहयोग करने की बात भी कही है।

अंकित दीवान के अनुसार, यह घटना उस समय हुई, जब वह अपने परिवार के साथ यात्रा कर रहे थे। उनके साथ चार महीने का बच्चा भी था, जो स्ट्रोलर में था। दीवान ने बताया कि शिशु के कारण हवाई अड्डे के कर्मचारियों ने उनके परिवार को स्टाफ और दिव्यांग यात्रियों (पीआरएम) के लिए आरक्षित सुरक्षा जांच मार्ग से गुजरने को कहा था। इसी दौरान सुरक्षा जांच के समय एअर इंडिया एक्सप्रेस के पायलट वीरेंद्र सेजवाल से उनका विवाद हो गया। दीवान ने सोशल मीडिया पर साझा वीडियो और पोस्ट में आरोप लगाया कि जब उन्होंने लाइन तोड़े जाने पर आपत्ति जताई तो पायलट ने उनके साथ अभद्र भाषा का प्रयोग किया और बाद में शारीरिक हमला कर दिया।

PM launches new Guwahati airport terminal, showcasing rapid growth in aviation infra

OUR CORRESPONDENT

GUWAHATI: Prime Minister Narendra Modi on Saturday inaugurated the new terminal at Lokapriya Gopinath Bordoloi International Airport (LGBIA), marking the completion of an accelerated infrastructure project delivered from concept to commissioning in under a year, with a strong emphasis on operational readiness.

The terminal's design was unveiled by the Prime Minister in February at Advantage Assam 2.0, and its inauguration now sets the stage for operations to begin by the end of February. The swift execution highlights the pace at which India's aviation infrastructure is being planned, built and prepared for live operations.

A comprehensive Operational Readiness and Airport Transfer (ORAT) programme, supported by an expert team from Munich, Germany, has ensured that systems, processes, personnel and passenger flows are fully aligned for a safe and seamless opening.

Conceived as a modern gateway rooted in regional identity, the terminal—named "The Bamboo Orchids"—draws inspiration from Assam's iconic kopou phool (foxtail orchid) and indigenous bamboo varieties, including Bholuka bamboo from Assam and Apatani bamboo from Arunachal Pradesh.

The architecture blends natural materials, abundant daylight and contemporary design, reflecting the ecological and cultural richness



Prime Minister Narendra Modi, third from left, with Assam Governor Lakshman Prasad Acharya, centre, Union Minister of Civil Aviation K Rammoan Naidu, second from right, Union Minister Sarbananda Sonowal, third from right, Chief Minister Himanta Biswa Sarma, extreme left, and Adani Group Chairperson Gautam Adani, second from left, during the inauguration of a new terminal of the Lokapriya Gopinath Bardoloi International Airport in Guwahati, Assam

PTI

of the Northeast.

About 140 metric tonnes of locally sourced bamboo have been used, making it one of India's most prominent examples of nature-inspired airport architecture that reinterprets traditional craftsmanship through modern engineering.

The project has been developed by Guwahati International Airport Limited, with operations led by Adani Airport Holdings Limited (AAHL). The terminal reflects the Adani Group's integrated approach to infrastructure delivery, combining design, engineering, ORAT-led preparedness and time-bound execution for complex aviation projects.

Placing the inauguration in a broader national context, Prime Minister Modi described

it as part of a wider "Vikas ka Utsav" unfolding across Assam and the Northeast.

He said Assam is emerging as India's eastern gateway under the Act East policy, with the bamboo-themed terminal symbolising strength, sustainability and the state's growing role in advancing Viksit Bharat as India moves toward becoming the world's third-largest economy.

Commenting on the occasion, Gautam Adani, Chairman of the Adani Group, said: "The Guwahati terminal demonstrates how world-class airport infrastructure can be delivered swiftly while remaining deeply rooted in local identity. It will strengthen connectivity, support economic growth across the Northeast, and offer passengers a seamless, modern

Key Points

- » Prime Minister Modi described it as part of a wider 'Vikas ka Utsav' unfolding across Assam and the Northeast
- » 'The Guwahati terminal demonstrates how world-class airport infra can be delivered swiftly while remaining deeply rooted in local identity'
- » The Terminal named 'The Bamboo Orchids', draws inspiration from Assam's kopou phool (foxtail orchid) and indigenous bamboo varieties

travel experience."

Equipped with DigiYatra-enabled processing, smart check-in systems and expansive passenger areas, the terminal is designed to handle 13.1 million passengers annually by 2032. In FY25, Guwahati Airport handled 6.50 million passengers, highlighting the region's rising aviation demand. The airport currently ranks as India's 10th busiest and serves as a critical hub for all eight Northeastern states.

The overall airport development entails an investment of Rs 5,000 crore, including Rs 1,000 crore for Maintenance, Repair and Overhaul facilities, alongside planned integrated cargo infrastructure to boost trade, logistics and employment in the region.



भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण
AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA

Corporate Communications Directorate

NAVBHARAT TIMES

DELHI

21 DECEMBER 2025

सुबह से रात तक 138 फ्लाइट्स रही कैसल

■ NBT रिपोर्ट, नई दिल्ली

ठंड के साथ उत्तर भारत में छाया घना कोहरा यात्रियों को परेशान कर रहा है। शनिवार को इंदिरा गांधी इंटरनैशनल एयरपोर्ट से आने-जाने वाली 138 फ्लाइटें रद्द हुईं। इनमें 69 डिंपाचर और 69 अराइवल थीं। शनिवार सुबह पालम में विजिबिलिटी 200 मीटर थी, ऐसे में दिल्ली एयरपोर्ट प्रशासन ने बताया कि सुबह से उड़ानों के संचालन में लो विजिबिलिटी प्रॉसिजर (LVP) अपनाए गए ताकि एयरक्राफ्ट की टेकऑफ या लैंडिंग सुरक्षित हो। शनिवार को दोपहर बाद भी स्थिति नहीं सुधरी, रात तक उड़ानें लेट हुईं और रद्द हुईं।

जिन उड़ानों के लिए CAT 3 कंडीशन नहीं थी, उन पर खासतौर पर असर पड़ा

लो विजिबिलिटी के बीच लैंडिंग
और टेकऑफ बनी चुनौती



और लैंडिंग-टेकऑफ पर काफी असर पड़ा। CAT-3 तकनीक वाले एयरक्राफ्ट के लिए इंस्ट्रुमेंट लैंडिंग सिस्टम (ILS) है ताकि कोहरे की वजह से अगर दूर तक नहीं दिख रहा है, तो मदद ली जा सके। इस बीच यात्रियों को एयरलाइंस ने अलर्ट मेसेज भी भेजे। उन्हें एयरपोर्ट आने से पहले वेबसाइट पर जाकर फ्लाइट का स्टेटस पता करने को कहा गया। हालांकि, कई यात्रियों का कहना है कि उन्हें साफ पता नहीं चल पा रहा है कि फ्लाइट कब टेकऑफ करेगी, कोहरे की वजह से एयरलाइंस सही जानकारी नहीं दे पा रही है, ऐसे में एयरपोर्ट में उनका इंतजार लंबा हो रहा है।

एयरपोर्ट पर यात्री को पायलट ने पीटा, जांच के आदेश पीड़ित यात्री ने सोशल मीडिया पर शेयर की आपबीती, लोगों ने जताया गुस्सा, उठाए सवाल

Maneesh.Aggarwal@timesofindia.com

■ नई दिल्ली : दिल्ली एयरपोर्ट टी-1 के अंदर शुक्रवार दोपहर सरेआम सीआईएसएफ जवानों के सामने अंकित दीवान नाम के एक यात्री को उनकी पत्नी और बच्चों के सामने पीटा दिखा गया। उनके साथ मारपीट करने का आरोप एयर इंडिया एक्सप्रेस के एक कैप्टन पायलट वीरेंद्र सेजवाल पर है। पीड़ित यात्री अंकित ने अपनी आपबीती सोशल मीडिया प्लेटफॉर्म एक्स पर शेयर की। उनका लहलुहान चेहरा देखकर सोशल मीडिया पर लोगों का गुस्सा भड़क उठा। हालांकि,

मामले में पीड़ित यात्री अंकित की ओर से एक्स पर 19 दिसंबर रात 9:25 बजे शिकायत करने के करीब 12 घंटे बाद सिविल एविएशन मिनिस्ट्री ने 20 दिसंबर की सुबह 10:45 बजे स्पेशल मीडिया पर ही जवाब देते हुए कहा है कि मंत्रालय ने इस मामले को बेहद गंभीरता से लिया है। एयरलाइन को तुरंत प्रभाव से आरोपी पायलट को ग्राउंड करने के आदेश देने के साथ जांच के भी आदेश दिए गए हैं। सीआईएसएफ और बीसीएस से डिटेल्ड रिपोर्ट मांगी गई है।

लोगों का कहना है कि जब हल्की सी कहासुनी में पायलट ने यात्री का ऐसा हाल कर दिया तो ऐसा गुस्सेल पायलट फ्लाइट उड़ते हुए कैसे यात्रियों को सुरक्षित रख सकता है? लोगों का सवाल है कि अभी तक आरोपी



आरोपी पायलट वीरेंद्र सेजवाल (लेफ्ट), पीड़ित यात्री अंकित दीवान (राइट) लहलुहान हो गए

पायलट वीरेंद्र को नो-फ्लाई लिस्ट में क्यों नहीं डाला गया? मामले में अभी तक आरोपी पायलट के ऊपर कोई सख्त ऐक्शन नहीं हुआ है।

मामले में एयर इंडिया एक्सप्रेस ने अफसोस जाहिर करते हुए कहा है कि दिल्ली एयरपोर्ट पर हुई घटना में हमारा एक कर्मचारी शामिल था। वह दूसरी एयरलाइन में पैसेंजर के तौर पर यात्रा कर रहा था। हम ऐसे व्यवहार की कड़ी निंदा करते हैं। संबंधित कर्मचारी को तुरंत प्रभाव से ऑफिशियल इड्यूटी से हटा दिया गया है।

जांच पूरी होने के बाद उसके खिलाफ उचित कार्रवाई

की जाएगी। मामले में जब एयर इंडिया एक्सप्रेस से पूछा गया कि इससे भी हल्के मामलों में जब एयरलाइंस आरोपी यात्री को तुरंत नो-फ्लाई लिस्ट में डाल देती है तो उन्होंने घटना के 30 घंटे से भी अधिक समय बीत जाने के बाद क्या अभी तक अपने आरोपी पायलट को नो-फ्लाई लिस्ट में डाला है? जबकि एयरलाइंस ने कहा कि चूंकि वह इंडिगो की फ्लाइट से सफर कर रहा था। ऐसे में नो-फ्लाई लिस्ट में डालने की कार्रवाई इंडिगो और आगे ऐक्शन का काम दिल्ली एयरपोर्ट करेगी।

वहीं दिल्ली पुलिस ने कहा कि मामले की जानकारी पीड़ित की ओर से स्पेशल मीडिया पर डाली गई शिकायत से लगी है। अभी तक पुलिस से लिखित शिकायत नहीं की गई है। शिकायत मिलने पर उचित कार्रवाई की जाएगी। जिस सीआईएसएफ के सामने यह सारा मामला हुआ। उनका कहना है कि उसके जवानों ने तुरंत हस्तक्षेप किया। यात्री ने ही आगे कुछ कार्रवाई करने से मना कर दिया था। दिल्ली एयरपोर्ट का भी कहना है कि उनकी तरफ से मैडिकल हेल्प में कोई देरी नहीं हुई।

मामले में लोगों का सवाल यह है कि अपनी पत्नी और बच्चों के सामने एक यात्री को एयरलाइंस के पायलट ने बेरहमी से लहलुहान कर डाला और वह आसानी से आगे फ्लाइट फकड़कर दिल्ली एयरपोर्ट से चला भी गया। अगर यात्री अपनी आपबीती सोशल मीडिया पर शेयर नहीं करता तो न तो एयरलाइंस उसके खिलाफ कोई ऐक्शन लेती और न ही मामले में मंत्रालय कोई ऐक्शन करने की बात कहता।

नहीं मिली यात्री की शिकायत : डीसीपी

दिल्ली एयरपोर्ट पर एक पायलट की तरफ से एक यात्री पर हमला करने के मामले में दिल्ली पुलिस को कोई शिकायत नहीं मिली है। डीसीपी विचित्र वीर के अनुसार, अनिकेत दीवान ने सोशल मीडिया प्लेटफॉर्म X पर एक पोस्ट में एयरपोर्ट के टर्मिनल-1 पर एयर इंडिया एक्सप्रेस के एक पायलट द्वारा शारीरिक हमले का आरोप लगाया है। हालांकि, इस मामले में अनिकेत की ओर से कोई भी लिखित शिकायत नहीं दी गई है। पुलिस को इस मामले की जानकारी सोशल मीडिया पोस्ट के जरिए मिली है। जब भी पीड़ित की ओर से इस संबंध में लिखित शिकायत मिलेगी तो उचित कानूनी कार्रवाई की जाएगी। वहीं यात्री द्वारा पोस्ट किया गया विडियो वायरल हो चुका है।



भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण
AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA

Corporate Communications Directorate

NAVBHARAT TIMES

DELHI

21 DECEMBER 2025

गुवाहाटी एयरपोर्ट पर नया टर्मिनल

■ **भाषा, गुवाहाटी:** प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी ने शनिवार को असम में लोकप्रिय गोपीनाथ चारदोलोई अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे पर नए टर्मिनल भवन का उद्घाटन किया। यह देश का पहला नेचर-थीम वाला हवाई अड्डा है, जहां से हर साल करीब 1.31 करोड़ यात्री आते-जाते हैं। इस परियोजना में रखरखाव, मरम्मत और नवीनीकरण (एमआरओ) सुविधाओं के लिए विशेष रूप से 1,000 करोड़ रुपये अलॉट किए गए हैं। इसकी लागत 5,000 करोड़ रुपये है। अधिकारी के अनुसार, इसका मकसद हवाई



अड्डे को पूर्वोत्तर के लिए एक प्रमुख विमानन केंद्र और दक्षिण पूर्व एशिया के लिए एक प्रमुख प्रवेश द्वार के रूप में विकसित करना है। पुराने टर्मिनल से नए टर्मिनल में ट्रांसफर की प्रक्रिया

- **5000 करोड़** की लागत से नया टर्मिनल
- **1000 करोड़** रखरखाव, मरम्मत के लिए
- **1.31 करोड़** यात्री हर साल एयरपोर्ट से आते-जाते हैं

फरवरी में शुरू होने वाली है, शुरुआत में घरेलू उड़ानें नए टर्मिनल से संचालित होंगी। बाद में मौजूदा टर्मिनल को 'कार्गो हब' (माल और वस्तुओं का केंद्र) में बदल दिया जाएगा।



भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण
AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA

Corporate Communications Directorate

NAVODAYA TIMES

DELHI

21 DECEMBER 2025

दिल्ली में कोहरे के चलते 138 फ्लाइट कैंसिल

नई दिल्ली, 20 दिसम्बर (नवोदय टाइम्स): इंदिरा गांधी इंटरनेशनल (आईजीआई) एयरपोर्ट पर कोहरे के चलते शनिवार को 138 फ्लाइट कैंसिल कर दी गई। वहीं, 300 से अधिक फ्लाइट औसतन एक घंटे देरी से उड़ी।

कई फ्लाइट को तो चार घंटे देरी से उड़ना पड़ा। इसकी वजह से एयरपोर्ट पर यात्रियों को काफी असुविधा का सामना करना पड़ा।

दिल्ली एयरपोर्ट अधिकारियों के अनुसार शनिवार को आगमन वाली 69 तथा प्रस्थान करने वाली करीब 69 उड़ानें कैंसिल करनी पड़ी। कम दृश्यता की स्थिति होने पर शुक्रवार रात से ही एयरपोर्ट पर कैट 3 प्रणाली लागू कर



दी गई थी। मगर दृश्यता 50 मीटर से भी कम होने से फ्लाइट संचालन में बाधा आई। वहीं, करीब आधा दर्जन फ्लाइट को दूसरे एयरपोर्ट पर डायवर्ट किया गया। 300 से अधिक फ्लाइट डिले रहीं। कई फ्लाइट के इंतजार में

लोगों को तीन से चार घंटे तक एयरपोर्ट पर ही फंसा रहना पड़ा। यात्रियों ने सोशल मीडिया पर फ्लाइट

संचालन में हो रही देरी पर निराशा जाहिर की। नागरिक उड्डयन मंत्रालय तथा विभिन्न एयरलाइन ने भी यात्रियों के लिए एडवाइजरी कर घर से निकलने से पहले अपनी फ्लाइट का स्टेटस चेक करने की अपील की है।

एयरपोर्ट पर ऑफ ड्यूटी पायलट ने कर दी यात्री की पिटाई, निलंबित

एयरपोर्ट टर्मिनल-1 पर सात साल की बेटी के सामने यात्री को पीटा

नई दिल्ली, 20 दिसम्बर (नवोदय टाइम्स): इंदिरा गांधी इंटरनेशनल एयरपोर्ट पर शुरुआत को एक चोट चोकाने वाला मामला सामने आया। बच्चों और पत्नी के साथ सिम्बोरिटी चेक इन लाइन पर लगे एक यात्री और एयर इंडिया एक्सप्रेस के ऑफ ड्यूटी पायलट के बीच मारपीट हो गई। यात्री ने अपनी सात वर्षीय बच्ची के सामने पिता की पिटाई का पोस्ट सोशल मीडिया पर डाला तो हंगामा मच गया। एयरलाइन ने पायलट को फ्लाइट ऑपरेशन से हटा दिया है। मामले की जांच के आदेश दिए गए हैं। वहीं दिल्ली पुलिस ने इस संबंध में किसी प्रकार की शिकायत मिलने से इंकार किया है।

इस संबंध में पीड़ित यात्री अंकित देवान ने सोशल मीडिया प्लेटफॉर्म एक्स पर अपनी पोस्ट में चेहरे पर खून लगी तस्वीर के साथ हमलावर पायलट की फोटो भी शेयर की है। देवान ने बताया कि वे अपनी पत्नी, चार महीने के शिशु और सात साल की बेटी के साथ यात्रा कर रहे थे। बच्चे के स्टॉलर में होने के कारण एयरपोर्ट स्टाफ ने उन्हें स्टाफ वाली सिम्बोरिटी चेक लेन का इस्तेमाल करने की अनुमति दी। देवान के अनुसार इस दौरान कुछ स्टाफ के सदस्य लाइन के आगे कर्टिंग कर रहे थे। उन्होंने



पीड़ित यात्री अंकित देवान



पायलट विरेंद्र सेजवाल

इसका विरोध किया तो ऑफ-ड्यूटी कैप्टन विरेंद्र सेजवाल ने उनसे कहा कि क्या वे जनपट्ट हैं? आपको बोर्ड पर लिखा स्टाफ एंटी का बोर्ड नहीं दिख रहा है। इसी बात को लेकर दोनों में कहासुनी हो गई। इसके बाद देखते ही देखते मारपीट होने लगी।

तत्काल प्रभाव से कर्मचारी को काम से हटाया: एयरलाइन

एयर इंडिया एक्सप्रेस ने एयरपोर्ट पर हुई घटना पर माफी मांगी है। एक्स पर जारी पोस्ट में कहा गया कि हमें दिल्ली एयरपोर्ट पर हुई इस घटना पर बहुत अक्रमोस है। इसमें हमारा एक कर्मचारी शामिल था जो दूसरी एयरलाइन में पैसेंजर के तौर पर यात्रा कर रहा था। घटना से हुई परेशानी के लिए हम दिल से माफी मांगते हैं। ऐसे व्यवहार की कड़ी निंदा करते हैं। संबंधित कर्मचारी को तुरंत प्रभाव से ड्यूटी से हटा दिया गया है। और पूरी जांच के बाद उचित कार्रवाई की जाएगी।

पत्नी करती रही फर्स्ट एड की रिक्वेस्ट

मेरी पत्नी फर्स्ट एड के लिए रिक्वेस्ट करती रही। वह आदमी 15 मिनट बाद आया, लेकिन खाली हाथ। उसने कहा कि हमें मेडिकल सेंटर जाना होगा।

शिकायत मिलेगी तो कार्रवाई होगी: डीसीपी

अंकित देवान द्वारा एक्स प्लेटफॉर्म पर की गई पोस्ट में एयरपोर्ट के टर्मिनल-1 पर एयर इंडिया एक्सप्रेस के एक पायलट द्वारा शारीरिक हमले का आरोप लगाया गया है। इस मामले की कोई भी रिपोर्ट न तो अनिकेत दिवान और न ही एयरलाइंस द्वारा पुलिस स्टेशन में दर्ज कराई गई है। पुलिस को इस मामले की जानकारी इस सोशल मीडिया पोस्ट के जरिए मिली है। जब भी पीड़ित की ओर से इस संबंध में लिखित शिकायत मिलेगी तो उचित कानूनी कार्रवाई की जाएगी।



विचित्रवीर डीसीपी एयरपोर्ट

जब मैंने फर्स्ट एड लेने से मना कर दिया, तो मेरी पत्नी बहुत चिंतित थी और चाहती थी कि मुझे फर्स्ट एड मिले, इसलिए मैंने हां कह दिया। लेकिन मेडिकल सेंटर एयर साइड पर था, और सीआईएसआरएफ एयरपोर्ट मुझे सिम्बोरिटी पार नहीं करने दे रहा था। करीब 45 मिनट बाद दवाओं के साथ एक मूटकेस लाया गया, और फिर मुझे फर्स्ट एड दिया गया।

नागरिक उड्डयन मंत्रालय ने दिए जांच के आदेश

वहीं पूरे मामले में नागरिक उड्डयन मंत्रालय ने जांच के आदेश दिए हैं। एयरपोर्ट की सभी सीसीटीवी फुटेज को सुरक्षित रखने तथा घटना के चरमदीर्घ के बयान लेने के निर्देश दिए गए हैं। वहीं एयरलाइन ने भी पायलट को निलंबित कर यात्री से माफी मांगी है।

PM inaugurates new terminal of Guwahati airport

TONY DAS
■ Guwahati

Prime Minister Narendra Modi on Saturday inaugurated a new terminal of the Lokapriya Gopinath Bardoloi International Airport (LGBIA). The Integrated Terminal 2 Building is designed to handle 13.1 million passengers per year. Modi also undertook a tour of the new terminal built at a cost of ₹4,000 crore. The airport is named after Assam's first Chief Minister, whose 80-foot statue was also unveiled by Modi outside the airport.

Officials said the total cost of the project is ₹5,000 crore, including ₹1,000 crore earmarked specifically for Maintenance, Repair and Overhaul (MRO) facilities.

The airport is aimed to be a key aviation hub for Northeast India and a gateway to Southeast Asia, they said. The new terminal has an area of 1,40,000 square metres, and its design draws inspiration from Assam's rich biodiversity and cultural heritage, they added.

The new terminal building is the "country's first nature-themed airport", designed to handle 13.1 million passengers per year,



Prime Minister Narendra Modi with Assam Governor Lakshman Prasad Acharya, Union Minister of Civil Aviation K Ram Mohan Naidu, Union Minister Sarbananda Sonowal, Chief Minister Himanta Biswa Sarma and Adani Group Chairperson Gautam Adani during the inauguration of a new terminal of the Lokapriya Gopinath Bardoloi International Airport in Guwahati, Assam

PTI

officials said. The transition from the old terminal to the new one is scheduled to begin in February, with domestic flights initially operating from the new facility. The process is expected to be completed by the end of March, with both domestic and international flights shifting to the new terminal, while the existing terminal will be converted into a cargo hub, they said.

Designed by Indian archi-

ects, the terminal draws inspiration from Assam's rich biodiversity and cultural heritage, and is "the country's first airport built around a nature theme". Named 'The Bamboo Orchids', the terminal design is inspired by Assam's iconic 'kopou phool' (foxtail orchid) and indigenous bamboo varieties – Bholuka bamboo from Assam and Apatani bamboo from Arunachal Pradesh – celebrating the

ecological and cultural richness of the northeast.

The terminal's architecture reflects the cultural identity of the region while integrating modern technology, sustainability and passenger comfort, in line with India's vision of inclusive, future-ready infrastructure, the officials said. The bamboo-inspired interiors have made use of around 140 metric tonnes of locally sourced northeast bamboo, setting a new benchmark for

sustainable construction in Indian airports, they said.

The terminal also features Kaziranga-inspired landscapes, with lush and environmentally friendly green spaces that mirror Assam's forests. Traditional Assamese headgear 'japis' have been incorporated into various design elements, while the rhino motif, symbolising strength and calmness, features prominently across the terminal. Fifty-seven distinctive columns, designed to resemble bouquets of the foxtail orchid, adorn the departure and arrival areas.

Arriving passengers will also experience a 'sky forest', passing through a lush green zone with around one lakh plants from 100 species of local flora, creating an immersive forest-like ambience.

"This positions Guwahati as a critical passenger and cargo hub for all eight north-eastern states – Assam, Meghalaya, Nagaland, Manipur, Tripura, Mizoram, Arunachal Pradesh and Sikkim – enhancing connectivity to destinations known for tea gardens, wildlife reserves, riverine landscapes, living-root bridges and hill tourism," the official said.

Corporate Communications Directorate

PUNJAB KESARI

DELHI

21 DECEMBER 2025

दिल्ली एयरपोर्ट पर ऑफ-ड्यूटी पायलट की गुंडागर्दी, यात्री को किया लहलुहान

नई दिल्ली, (पंजाब केसरी) : इंदिरा गांधी अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे पर एक यात्री से कथित मारपीट का मामला सामने आने के बाद एयर इंडिया एक्सप्रेस की मुश्किलें बढ़ गई हैं। सोशल मीडिया पर वायरल हुए आरोपों के बाद एयरलाइन ने अपने एक पायलट को तत्काल प्रभाव से निलंबित कर दिया है और घटना के लिए सार्वजनिक रूप से माफी भी मांगी है। पीड़ित यात्री अंकित धवन ने आरोप लगाया है कि यह घटना दिल्ली एयरपोर्ट के टर्मिनल-1 पर सुरक्षा जांच के दौरान हुई। उन्होंने सोशल मीडिया प्लेटफॉर्म 'एक्स' पर अपनी चोटों की तस्वीरें साझा करते हुए डीजीसीए, एयर इंडिया एक्सप्रेस और दिल्ली पुलिस को टैग कर न्याय की मांग की। यात्री का दावा है कि हमले में शामिल व्यक्ति एयर इंडिया एक्सप्रेस का पायलट है, जो उस समय दूसरी एयरलाइन से यात्रा कर रहा था।

● पीड़ित ने सोशल मीडिया पर पोस्ट कर लगाई मदद की गुहार, एयर इंडिया ने मांगी माफी, पायलट हुआ निलंबित

यात्री के अनुसार, वह अपने परिवार और चार महीने की बच्ची के साथ यात्रा कर रहे थे। सुरक्षा जांच के दौरान स्टाफ द्वारा उन्हें विशेष मार्ग से जाने को कहा गया। इसी दौरान लाइन को लेकर विवाद हुआ, जो कहासुनी में बदल गया। आरोप है कि इसी दौरान पायलट ने आपा खो दिया और शारीरिक हमला कर दिया, जिससे उन्हें चोटें आईं और खून बहने लगा।

मामले के तूल पकड़ने के बाद एयर इंडिया एक्सप्रेस ने अपने आधिकारिक एक्स हैंडल से बयान जारी कर कहा कि दिल्ली एयरपोर्ट पर हुई इस घटना पर उन्हें गहरा खेद

है। एयरलाइन ने स्पष्ट किया कि संबंधित कर्मचारी को ड्यूटी से हटा दिया गया है और जांच पूरी होने तक सख्त कार्रवाई की जाएगी। साथ ही, कानून प्रवर्तन एजेंसियों के साथ पूरा सहयोग करने का भरोसा भी दिया गया है। पीड़ित यात्री ने दावा किया है कि इस घटना के कारण उनकी छुट्टी खराब हो गई, उन्हें इलाज के लिए डॉक्टर के पास जाना पड़ा और उनकी छोटी बच्ची मानसिक रूप से आहत हुई। उन्होंने यह सवाल भी उठाया कि क्या इस तरह के व्यवहार वाले व्यक्ति को विमान उड़ाने की जिम्मेदारी दी जानी चाहिए। इसके अलावा, उन्होंने एयरपोर्ट प्रबंधन पर भी सुरक्षा व्यवस्था और स्टाफ एंट्री को लेकर लापरवाही के आरोप लगाए हैं। फिलहाल, मामले की जांच जारी है और दिल्ली पुलिस सहित संबंधित एजेंसियां पूरे घटनाक्रम की पड़ताल कर रही हैं।

Dense fog affects visibility, 129 flights cancelled at Indira Gandhi Int'l Airport

UNITED NEWS OF INDIA

New Delhi, 20 December

As dense fog covered the national capital and several northern cities on Saturday morning the reduced visibility resulted in cancellations of at least 129 flights at Delhi's Indira Gandhi International Airport.

The Centre government has issued clear instructions to air carriers to inform passengers concerned about the actual status of the flights.

The government has also asked the airlines to ensure the comfort of the passengers in case of flight delays. Around 66 arrivals and 63 departures were cancelled for the day, according to information



available so far. It is noteworthy that dense fog conditions prevailing in the early mornings across Delhi and several parts of the northern region are impacting flight operations. Ministry of Civil Aviation has said that in view of prevailing fog and low-visibility conditions impacting flight operations,

airlines have been directed to strictly comply with passenger facilitation norms, in the interest of passenger safety and convenience, which include timely and accurate flight information. The Ministry said there should be arrangement of meals and refreshments for extended delays, rebooking,

or refunds in case of cancellations and there should not be denial of boarding after timely check-in, provide assistance during diversions, and assistance for persons with disabilities (PwDs). There should be timely refunds, baggage facilitation, and effective grievance redressal. MoCA has also stated that the DGCA has been tasked with ensuring uniform implementation and close monitoring of compliance by all airlines.

"Passenger safety and convenience remain the priority," MoCA stated. Meanwhile, amid affected visibility, the airport has switched operations to CAT-III. Airlines have been informing passengers to keep themselves updated with the current flight status.



Adanis to bid for 11 airports

Mumbai/New Delhi: Adani Enterprises plans to aggressively bid for 11 airports that the government plans to lease to the private sector, as part of the company's \$11 billion expansion strategy for airport infrastructure over the next five years.

The billionaire Gautam Adani-led conglomerate has embarked on an expansion spree in recent years, with its airport subsidiary becoming the largest operator in India by number of airports. India's other major aviation player, the GMR group, is the largest operator by number of passengers handled.

The government is leasing out state-owned airports for long periods to private players while incentivising building new ones. It plans to have 350 to 400 airports by 2047 from 163 at present.

Earlier this year, New Delhi outlined plans to lease out 11 airports, including at Amritsar and Varanasi.

"We will be bidding for all (11) of them," Jeet Adani, director at Adani Airports Holdings Limited (AAHL), said.

Adani Airports manages seven airports across India and is set to operationalise the first airport it has built from scratch — a new airport near Mumbai — this month.



Jeet Adani

IPO plans

Jeet Adani said there is no fixed timeline for a public listing of AAHL but an initial public offering or a de-merger would depend on achieving some milestones, including the business becoming cash positive.

Currently, AAHL is "largely" EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation, and amortisation) positive, but due to the capital expenditure cycle, more cash needs to be deployed, he said.

When asked about a possible valuation for the business, Jeet Adani said that has not been set but the company will look at "comparable multiples" when deciding that.

Jeet Adani said the company has no plans to enter the airline business, citing thin margins.

Training on simulators to be scaled up

TIMES NEWS NETWORK

Adani Group is looking to scale up pilot training and simulation capabilities following its recent acquisition of a majority stake in Flight Simulation Technique Centre (FSTC).

Speaking to TOI at the newly built Navi Mumbai airport, Jeet Adani, director at Adani Airports Holdings Ltd, said FSTC currently operates 15 simulators. "We want to scale it up to 50 to 60 simulators in the next two, three years," he said. "The company is already working on the expansion plan."

VIDEO



**Scan for interview
of Adani Airports
director**

Will they set up a facility at Navi Mumbai? Adani said the plan is for simulators across India, with the smallest centre having two simulators, an A320 and a B737.

Flight simulators are set to go up in demand as India has begun exploring the introduction of multi-crew pilot licence (MPL). Currently, cadets training to earn a flying license go for a commercial pilot licence (CPL) which involves extensive real aircraft flying, about 200 hours, largely done on a single piston engine aircraft. Thereafter the CPL holder does a 'type-rating' conversion to fly either Airbus or Boeing aircraft, a course that takes 2-4 weeks. An MPL on the other hand is an airline-specific pathway that relies heavily on advanced flight simulators to train pilots directly for multi-crew airline operations. In July, the Indian aviation regulator issued an order to constitute a committee for the review, policy development and regulatory framework for the implementation of MPL in India.



Corporate Communications Directorate

TIMES OF INDIA

BANGLORE

20 DECEMBER 2025

Common user tariff may ease Navi Mumbai costs

Manju.V@timesofindia.com

Navi Mumbai International Airport (NMIA), opening on Dec 25, will begin operations with much higher user development fees (UDF) than Mumbai airport. For domestic passengers, those departing will pay Rs 620 at NMIA versus Rs 175 at Mumbai, and arriving Rs 270 compared to Rs 75. For international traffic, the Airports Economic Regulatory Authority (AERA) has fixed NMIA's UDF at Rs1,225 for departures and Rs 525 for arrivals, compared to Mumbai airport's Rs 615 (economy; Rs 695 business class) for departing passengers. UDF is added to the ticket price at the time of purchase and collected by airlines on behalf of the airport operator.

A higher UDF translates into a higher ticket cost.

AERA may rationalise UDF across the two airports. "We proposed it to AERA... (which is) formulating the policy and methodology. Since there are two different concessioning authorities, Airports Authority of India and Cidco, both had to agree. AERA's... approval... should come in 5-6 months," said Jeet Adani, director at Adani Airports Holdings Ltd (AAHL).

The common tariff solution is allowed under the AERA (Amendment) Act, 2021, he said. The amendment permitted the notification of a group of airports as a single major airport for tariff determination. The provision was introduced primarily to enable cross-subsidi-

sation by bundling profitable airports with loss-making ones. The amendment though is broadly framed and does not restrict how airports may be grouped.

AAHL had first put forth its common tariff proposal in a March 7 letter sent by its CEO Arun Bansal to the ministry of civil aviation. Under the AERA framework, airport charges for an existing established airport will always be lower than a new greenfield airport, the letter said, adding that differing tariffs in the Mumbai region would discourage airlines and passengers from shifting to the new airport. "If both airports have identical tariffs, the economic deterrent for users/airlines/passengers moving to a new greenfield airport is minimized." The letter said such rebalancing "will

avoid disproportionate burden on passengers of NMIA and ensure an optimal burden on passengers at both airports". A common tariff would offer the latest airport infrastructure of NMIA to its passengers at the same price as that paid by passengers of Mumbai's airport, the letter said.

While a unified tariff would make Navi Mumbai more attractive for airlines and passengers, it would also result in higher UDFs at Mumbai airport. Earlier this year, airline trade body International Air Transport Association (IATA) opposed the Adani Group's move towards tariff equalisation, arguing that higher charges at an already congested and fully functional airport like Mumbai would raise the overall cost of air travel.



Corporate Communications Directorate

TIMES OF INDIA

CHENNAI

20 DECEMBER 2025

AI Exp grounds pilot over 'bloody' assault on flyer at Delhi airport

TIMES NEWS NETWORK

New Delhi: Air India Express grounded a senior pilot rostered for duty on Friday after he allegedly assaulted a passenger in front of his family at Delhi airport's T1 over the latter being allowed to use a security-check lane where aircraft crew and other staff supposedly get priority.

Passenger Ankit Dewan accused Captain Virender Sejwal, en route to Bengaluru by IndiGo to join duty, of leaving him with a bloodied face when he called him out for allegedly "cutting the queue". He said the pilot retorted that the lane was meant for staff and asked him if he was "anpadh" (illiterate), triggering what was initially a verbal altercation.

Sources said Sejwal, seen in a blood-smearred white shirt in pictures posted by Dewan on his X handle, allegedly

struck the passenger when the latter used "foul language for his ailing mother", sources said. Security personnel intervened and the pilot flew to Bengaluru, but was barred from operating the flight he was to pilot from there. AI Express issued a statement later that Sejwal had been grounded pending an inquiry.

Dewan, who describes himself as a "credit card & miles enthusiast" in his bio on X, posted on Friday night that he was to board a SpiceJet flight with his wife, daughter and an infant when the fracas took place. The passenger said airport staff guided him and his family to that security-check "because we had a 4-month-old baby in a stroller". Dewan wrote that he had to "see a doctor" on reaching his destination and that his "seven-year-old daughter is still traumatised & scared".

Manju.V@timesofindia.com

Navi Mumbai airport to take pressure off overstretched Mum single-runway

Pics: S L Shanth Kumar

With India's most congested airport on one side and its newest greenfield airport on the other, Adani Airport Holdings Ltd (AAHL), which runs both airports, is preparing a phased reset of capacity across the Mumbai region. It involves skimming a few peak-hour flights from Mumbai airport in the coming months, possibly merging the Navi Mumbai airport project's third and fourth phases to build a terminal capacity of 50 million passengers per annum (mppa) by 2030, and thereafter demolishing and rebuilding Mumbai airport's Terminal 1 in Vile Parle to increase capacity.

Navi Mumbai airport opens to passengers on Dec 25, but that doesn't mean flights will move out of the existing airport. Mumbai airport will continue to handle most of its domestic and international flights. "But some will be moved to Navi Mumbai, maybe like those operating at peak times. One or two flights to clip the peak a little bit," said AAHL director Jeet Adani.

Currently, Mumbai airport's single runway works beyond capacity. The main runway is designed to safely handle a maximum of 44 take-offs and landings in 60 minutes. But often during peak hours, air traffic control crosses that safety boundary. For instance, on Dec 12, a total of 52 flights landed on the main runway between 4.30 pm and 5.29 pm, according to Airports Authority of India (AAI) data. Then ten times that day, the runway handled 45 to 50 flights an hour, going beyond its maximum capacity, largely because of heavy charter aircraft movement.

"We don't have to necessarily touch those peaks. Maybe we can spread out the flight schedule a bit more... We don't want to exceed 41-42 flights per hour at Mumbai," said Adani. "Those additional flights we have to compensate some-

how. Either they move to a different time (non-peak hours), or the airline starts new routes from Navi Mumbai. You'll likely see all of this getting into effect in the next summer schedule." Summer schedule begins in the last week of March and runs till Oct end, followed by winter schedule, currently on.

The next major step happens at Navi Mumbai airport with the acceleration of the project's long-term plan. "We are thinking of clubbing Navi Mumbai phases III (30 mppa) and IV (20 mppa) together to make it 50 mppa capacity by 2030," he said. "The design work for this phase is under way and construction is planned to start in the coming months."

The timeline of the Navi Mumbai expansion will determine the redevelopment sequence at Mumbai airport. Terminal 1 at Vile Parle will be demolished only after NMIA's next terminal is completed so that the Mumbai region does not lose terminal capacity during the transition. "T1 demolition will happen after T2 Navi Mumbai is built," he said. Currently, Mumbai T1 has a capacity to handle 15 mppa. After it is rebuilt, its capacity will go up to 20 mppa. Navi Mumbai T1, which opens next week, can handle 20 mppa, but it is expected to get saturated before mid-2026. The terminal capacity can be increased by a few million, but the race to get another terminal up and going would have already begun.

Mumbai region's dual-airport system is expected to unlock new domestic and international routes for the region, which has been constrained for a decade by Mumbai airport's single-runway operations. "It's high time Mumbai gets additional capacity. It will open up the city to not just regional destinations but global destinations," Adani said.

WHAT LIMITS AIRPORT CAPACITY EXPANSION

Airport capacity depends on runway capacity and terminal capacity. To add more flights, both must increase together

RUNWAY CAPACITY

Determines how many take-offs and landings per hour are possible

DEPENDS ON:

- > Number of runways
- > Runway layout (parallel vs intersecting)
- > Airspace limitations
- > Aircraft separation norms

TERMINAL CAPACITY

Measures how many passengers can be processed efficiently

INCLUDES:

- > Check-in
- > Security
- > Immigration
- > Boarding
- > Baggage handling



Mumbai Region's Dual-Airport Challenge

Airport	Main bottleneck
Mumbai (CSMIA)	Runway capacity
Navi Mumbai (NMIA)	Terminal capacity

MUMBAI AIRPORT

- > Has cross runways, not parallel ones
- > Only one runway can be used at a time
- > Runway 09-27 handles both arrivals & departures

44

aircraft movements per hour is maximum declared capacity, but often exceeds this limit during peak hours

RESULTS IN:

- > High stress for air traffic controllers
- > Increased pilot workload
- > Chronic congestion

WHY IT CAN'T EXPAND:

- > Hemmed in by surrounding slums
- > No space for a parallel runway

RESULT: Growth severely constrained

NAVI MUMBAI AIRPORT

- > Operations begin Dec 25
- > Starts with one terminal
- > NMIA to go 24x7 by Feb-March, including international flights, with expected strong demand in Mumbai Metropolitan Region

20MN

passengers per year is declared capacity, compared to Mumbai airport's handling of around 55 million passengers per year

EXPECTED CONGESTION:

- > Terminal likely to hit capacity by mid-2026
- > Runway can handle more flights, but the terminal cannot, limiting growth

HOW TO REACH NEW AIRPORT



Scan to find out

USER DEVELOPMENT FEE (UDF)

UDF is a fee built into air tickets, collected by airlines for airports. It funds airport maintenance and infrastructure upgrades. Is regulated. Likely to be imposed at NMIA

- > Was introduced in India in 2008-09 after airport privatisation, meant to recover capital and operating costs
- > First levied at Hyderabad and Bengaluru

HOW STEEP?

DELHI (per passenger)

	DOMESTIC	ARRIVING
DEPARTING	₹129	₹56
	INTERNATIONAL	
Economy	₹650	₹275
Business	₹810	₹345





Corporate Communications Directorate

TIMES OF INDIA

MUMBAI

20 DECEMBER 2025

Training on simulators to be scaled up

TIMES News Network

Adani Group is looking to scale up pilot training and simulation capabilities following its recent acquisition of a majority stake in Flight Simulation Technique Centre (FSTC).

Speaking to TOI at the newly built Navi Mumbai airport, Jeet Adani, director at Adani Airports Holdings Ltd, said FSTC currently operates 15 simulators. "We want to scale it up to 50 to 60 simulators in the next two, three years," he said. "The company is already working on the expansion plan."

VIDEO



**Scan for interview
of Adani Airports
director**

Will they set up a facility at Navi Mumbai? Adani said the plan is for simulators across India, with the smallest centre having two simulators, an A320 and a B737.

Flight simulators are set to go up in demand as India has begun exploring the introduction of multi-crew pilot licence (MPL). Currently cadets training to earn a flying license go for a commercial pilot licence (CPL) which involves extensive real aircraft flying, about 200 hours, largely done on a single piston engine aircraft. Thereafter the CPL holder does a 'type-rating' conversion to fly either Airbus or Boeing aircraft, a course that takes 2-4 weeks. An MPL on the other hand is an airline-specific pathway that relies heavily on advanced flight simulators to train pilots directly for multi-crew airline operations. In July, the Indian aviation regulator issued an order to constitute a committee for the review, policy development and regulatory framework for the implementation of MPL in India.



Corporate Communications Directorate

TIMES OF INDIA

MUMBAI

20 DECEMBER 2025

Common user tariff may ease Navi Mumbai costs

Manju.V@timesofindia.com

Navi Mumbai International Airport (NMIA), opening on Dec 25, will begin operations with much higher user development fees (UDF) than Mumbai airport. For domestic passengers, those departing will pay Rs 620 at NMIA versus Rs 175 at Mumbai, and arriving Rs 270 compared to Rs 75. For international traffic, the Airports Economic Regulatory Authority (AERA) has fixed NMIA's UDF at Rs1,225 for departures and Rs 525 for arrivals, compared to Mumbai airport's Rs 615 (economy; Rs 695 business class) for departing passengers. UDF is added to the ticket price at the time of purchase and collected by airlines on behalf of the airport operator.

A higher UDF translates into a higher ticket cost.

AERA may rationalise UDF across the two airports. "We proposed it to AERA... (which is) formulating the policy and methodology. Since there are two different concessioning authorities, Airports Authority of India and Cidco, both had to agree. AERA's... approval... should come in 5-6 months," said Jeet Adani, director at Adani Airports Holdings Ltd (AAHL).

The common tariff solution is allowed under the AERA (Amendment) Act, 2021, he said. The amendment permitted the notification of a group of airports as a single major airport for tariff determination. The provision was introduced primarily to enable cross-subsidi-

sation by bundling profitable airports with loss-making ones. The amendment though is broadly framed and does not restrict how airports may be grouped.

AAHL had first put forth its common tariff proposal in a March 7 letter sent by its CEO Arun Bansal to the ministry of civil aviation. Under the AERA framework, airport charges for an existing established airport will always be lower than a new greenfield airport, the letter said, adding that differing tariffs in the Mumbai region would discourage airlines and passengers from shifting to the new airport. "If both airports have identical tariffs, the economic deterrent for users/airlines/passengers moving to a new greenfield airport is minimized." The letter said such rebalancing "will

avoid disproportionate burden on passengers of NMIA and ensure an optimal burden on passengers at both airports". A common tariff would offer the latest airport infrastructure of NMIA to its passengers at the same price as that paid by passengers of Mumbai's airport, the letter said.

While a unified tariff would make Navi Mumbai more attractive for airlines and passengers, it would also result in higher UDFs at Mumbai airport. Earlier this year, airline trade body International Air Transport Association (IATA) opposed the Adani Group's move towards tariff equalisation, arguing that higher charges at an already congested and fully functional airport like Mumbai would raise the overall cost of air travel.



Corporate Communications Directorate

TIMES OF INDIA

MUMBAI

20 DECEMBER 2025

Govt delaying naming Navi Mum airport after D B Patil: Sapkal

Mumbai: State Congress president Harshwardhan Sapkal on Friday said the Navi Mumbai International Airport must be named after late DB Patil, accusing the BJP-led state government of delaying the decision on the issue. Sapkal said there was a strong public sentiment in favour of naming the airport after Patil who fought for the rights of local residents affected by development in the region.

“The people of Navi Mumbai gave their land for development. DB Patil led a long struggle for the rights of the sons of the soil, and the 12.5 per cent

land compensation scheme became possible only because of his movement,” Sapkal said.

The contribution of Patil, who served as both an MLA and

MP from the region, to the development of Navi Mumbai, Jawaharlal Nehru Port Trust and the airport could not be ignored, he said. ११

Adani eyes 11 more airports, checks into hospitality biz

₹1L cr investment for aviation infra, bids: Jeet Adani

Reeba Zachariah & Mayur Shetty | TNN

Mumbai: Adani Group, India's fifth-largest conglomerate by market value, intends to bid for nearly a dozen airports slated for privatisation as part of its Rs 1-lakh-crore investment plan for aviation infrastructure over the next five years. Earlier this year, govt announced plans to lease out 11 airports, including those in Amritsar and Varanasi.

"Out of the Rs 1-lakh crore, some part is earmarked and provisioned for the next round of airport bidding," Jeet Adani, director at Adani Group, who oversees the country's largest private airport network, told TOI. The investment, which will be funded through a mix of debt and equity, will also be deployed to build new terminals and upgrade aircraft-handling facilities and passenger amenities across its airports.

The group entered the airport sector in 2019 after winning six airports in govt's privatisation drive. Two years later, it acquired the Mumbai airport from GVK Group, expanding its footprint. It is set to operationalise the Navi Mumbai airport next week, its first greenfield airport project.

Jeet (28), the younger son of group chairman Gautam Adani, is also preparing the airport business for a potential listing by 2030 through a demerger. The group has previously listed businesses such as power transmission and renewable energy through similar demergers, bypassing the traditional IPO route.

Before a listing, however, the airport unit must meet key milestones, including turning cash positive. Housed under flagship Adani Enterprises, the unit is ebltda (earnings before interest, taxes, depreciation, and amortisation) positive. In FY25, it made an operating profit of Rs 3,480 crore.

FLIGHT CLUB: HOW BOTH BIZ ARE LINKED

Adani Group operates 7 airports across the country. Navi Mumbai airport will soon join the list

The hospitality push will allow the group to reduce dependence on aeronautical revenues, which are expected to fall to 10% from nearly 50% today, as city-side development and lounges take centre stage

Five-year plan: Focus on Indian airports

The risk-return profile in India is hard to beat. Markets like (London) Heathrow offer single-digit returns, which don't make sense for us. The opportunity in India is far more compelling, with the potential to create much larger impact and returns. That's why our focus is fully on India for the next five years



Adani Group will "tie up with int'l hotel operators" to manage properties

We will have upwards of 60 hotels across our airports and real estate businesses. It's like one of the largest hotel portfolios in the country. We are building about 15 hotels in Navi Mumbai alone

Jeet Adani | DIRECTOR, ADANI GROUP

"Once the capex cycle slows and revenues start flowing from the Navi Mumbai airport, city side development such as retail, food and beverage, hotels, and from ongoing expansion, the business will become cash positive and will not need support from the parent," said Jeet.

For now, the group's airport ambitions remain firmly domestic. Jeet said the group will focus on India for five years, following the cancellation of an airport contract in Kenya last year amid criticism over transparency.

INDIGO DISRUPTIONS

Corrective actions after probe report: Official

NEW DELHI, Dec 19: Authorities will take elaborate and corrective actions after studying the probe panel report into the recent massive flight disruptions at IndiGo, a senior official said on Friday.

The four-member panel constituted by the Directorate General of Civil Aviation (DGCA) is expected to finalise its report soon.

In the wake of the flight disruptions earlier this month, the DGCA has cut IndiGo's winter schedule by 10 per cent. IndiGo, the country's largest airline, used to operate 2,300 flights daily.

The senior government official said elaborate and corrective actions will be taken after studying the panel's report.

"We will continuously work on it," the official said, emphasising that efforts are under-



way to ensure such disruptions do not happen again.

To a query on whether the schedule adherence of other airlines is also being monitored, the official replied in the affirmative. This is travel season, and also coinciding with the fog season, and airlines should be operating more flights, the official said.

IndiGo CEO Pieter Elbers on Thursday said the airline's focus now is on three things – resilience, root-cause analysis, and rebuilding.

Meanwhile, Competition Commission of India (CCI) Chairperson Ravneet Kaur on Friday said that based on the initial assessment, the fair trade regulator has decided to look into IndiGo operations after recent flight disruptions.

Kaur said that based on specific information, the commission on its initial assessment decided to further look into the matter.

"We have information which has come to us, and based on that information, the

matter was placed before the commission. The commission has taken a view that in the initial assessment, it looks like we can go into further detail," Kaur said.

When asked if the commission would be looking into the aviation sector as such, she said, "No. We have started looking at the information, and this information is only with respect to IndiGo."

On whether the commission will also look at the IndiGo issue under section 4 of the Competition Act, dealing with abuse of dominance as the airline has about 65 per cent market share, Kaur said, "No decision has been taken about that as yet."

IndiGo cancelled hundreds of flights starting from December 2, causing hardships to thousands of passengers. –PTI

Fastening seat belts for a new aviation era in NE

PABITRA MARGHERITA

I am often intrigued by how some of the most romantic notions and aspirations of our younger years transition into the mundane affairs of adult life. In our busy schedules, we tend to forget that many of our routine experiences and possessions today were once distant dreams.

Air travel is one such activity that has now become an integral part of my life, owing to the opportunities to serve our people and the nation. Growing up, however, an aeroplane flying past our tiny house in the small town of Margherita was an object of sheer curiosity and aspiration. Over time, that aspiration evolved - from wishing merely to see an aircraft up close to wanting to fly in one. I still remember the nervous preparations in the hours leading up to my first flight, including a briefing from a friend on how to fasten a seat belt inside a plane.

Years have passed since



Lokpriya Gopinath Bordoloi International Airport. (File photo)

that moment, and today we, the people of Assam and the entire northeastern region, are fastening our seat belts for a new era in aviation. The inauguration of Terminal 2 of the Lokpriya Gopinath Bordoloi International Airport (LGBIA) marks the beginning of a new phase of connectivity and growth for Assam and the North East. What makes the occasion

even more special is that the terminal is being inaugurated by honourable Prime Minister Narendra Modi himself. For a leader who has consistently demonstrated an unwavering commitment to the region's progress, the opening of this state-of-the-art airport terminal is another clear statement of intent.

The Modi government's commitment to aviation

growth in the region has already yielded remarkable results. Under the UDAN regional air connectivity scheme, the number of airports in the country has increased from 74 to 160. In the North East, the number of operational airports has risen from nine in 2014 to 16 at present. The region has also recorded nearly a two-fold increase in aircraft move-

ments - from 51,000 in 2014 to over 96,000 in 2024.

A notable aspect of this growth is the five-fold increase in international traffic from Guwahati in the past year, highlighting Assam's potential to emerge as a key gateway under India's Act East policy.

While these statistics put the story of progress in perspective, what is even more significant is how this growth has empowered ordinary citizens to spread their wings. Whether it is a family in Dibrugarh flying to visit relatives in Agartala or a student from Guwahati taking a flight to pursue studies at Lakhimpur Medical College, improved aviation infrastructure has reduced distances between places and people. It has spurred economic activity, promoted tourism, eased access to healthcare, facilitated academic and professional exchanges, and brought families closer.

The opening of Terminal 2 at Guwahati airport is another pivotal milestone in the

development journey of the North East. Designed to meet the soaring aspirations of the region, the new terminal will double the airport's passenger-handling capacity to 13.1 million travellers annually. From the outset, it was envisioned as a facility with state-of-the-art infrastructure to ensure efficient and comfortable travel.

Equally important is how the terminal reflects the cultural identity of Assam and the North East. The extensive use of locally sourced, sustainable materials, including several varieties of bamboo, mirrors the region's traditional emphasis on sustainability. The unique design, inspired by the 'Kopou Phool' or Foxtail Orchid, is bound to leave a lasting impression on visitors to our beautiful land. As the number of visitors continues to grow, I am confident that the stories of our region will grow with them.

(The writer is Union Minister of State for External Affairs and Textiles.)



भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण
AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA

Corporate Communications Directorate

AMAR UJALA

DELHI

21 DECEMBER 2025

पायलट पर यात्री से मारपीट का आरोप

नई दिल्ली। दिल्ली एयरपोर्ट के टर्मिनल एक पर शुक्रवार को ऑफ-ड्यूटी पायलट और एक यात्री के बीच मारपीट का मामला सामने आया है।

वीडियो वायरल, जांच के आदेश घटना के बाद पीड़ित यात्री ने सोशल मीडिया पर अपने साथ हुई मारपीट की

जानकारी साझा की। यात्री ने सोशल मीडिया पर अपने चोटिल चेहरे की तस्वीरें भी पोस्ट की। पीड़ित यात्री अंकित दीवान ने सोशल मीडिया पोस्ट में आरोप लगाया कि उनसे जबरदस्ती मामला खत्म करने का दबाव बनाया गया। उन्होंने कहा कि उनसे एक लेंटर लिखवाया गया और ऐसा न करने पर फ्लाइट छोड़ने की धमकी दी गई। अंकित ने यह भी बताया कि घटना के समय उनकी सात साल की बेटी मौजूद थी। उसने अपने पिता को पीटते और खून से सना चेहरा देखा, जिसके बाद से वह सदमे में है। मामले के तूल पकड़ते ही नागरिक उड्डयन मंत्रालय ने जांच के आदेश दिए हैं। एयर इंडिया एक्सप्रेस ने आरोपी पायलट कैप्टन वीरेंद्र सेजवाल को निलंबित कर दिया है। इस मामले में एयर इंडिया एक्सप्रेस ने बयान जारी करते हुए कहा कि पायलट उस समय ड्यूटी पर नहीं था। जांच के बाद कार्रवाई होगी। वहीं, एयरपोर्ट पुलिस उपायुक्त विचित्र वीर ने बताया कि पुलिस को लिखित शिकायत नहीं मिली है। संवाद

ज्ञान पर किसी का भी एकाधिकार नहीं है।
- ली सीन लूंग

6

amarujala.com

नई दिल्ली • रविवार, 21 दिसंबर 2025

अमर उजाला

जई जाजीज

इंडिगो ने अकेले एक दिन में पूरे देश को घुटनों पर ला दिया। उसके पास घरेलू विमानन बाजार का करीब 65 प्रतिशत हिस्सा है, इसलिए पूरा एविएशन सेक्टर बैठ गया। जहाज जमीन पर थे, मगर हवाई किराये आसमान छूने लगे। इसी तरह अमेरिकी दूरसंचार क्षेत्र में एटीएंडटी का एकाधिकार था, जिसके टूटने के बाद न केवल कॉल दरें सस्ती हुईं, बल्कि नवाचार को भी पंख मिले।



को 'रॉबर बैरेंस' कहा जाने लगा है। दो जुलाई, 1890 को राष्ट्रपति बेन्जामिन हैरिसन ने शर्मन एंटी ट्रस्ट एक्ट पर हस्ताक्षर किए। यह अमेरिका का पहला संघीय कानून है, जो एकाधिकार को अवैध घोषित करता है। इडा टारबेल ने रॉकफेलर के एकाधिकार के बखिये खोल दिए हैं। मैकलर्स मैगजीन में 19 लेख छपे। फिर टारबेल की किताब आई, जो इतनी प्रभावशाली है कि इसे 20वीं सदी के टॉप 100 जर्नलिज्म लेखन में पांचवां स्थान मिला। पहली बार लोगों ने समझा कि दुनिया की सबसे दक्ष और सक्षम कंपनी स्टैंडर्ड ऑयल, दरअसल दूसरों की गर्दन पर पैर रखकर इतनी बड़ी बनी थी। रॉकफेलर टारबेल को 'पॉजिजनस वुमन' कह रहे हैं, लेकिन टारबेल ने अमेरिका के इस सुपर रिच को अदालत पहुंचा दिया है। जनता बेहद

गुस्से में है। 1906 में थियोडोर रूजवेल्ट की सरकार ने शर्मन एंटी ट्रस्ट एक्ट के तहत स्टैंडर्ड ऑयल पर मुकदमा दायर किया है। आरोप है-बाजार को जबरन कब्जाने के लिए रिश्वत, प्राइस फिक्सिंग व प्रतिद्वंद्वियों को कुचलना।

यह 15 मई, 1911 है। सुप्रीम कोर्ट ने 9-0 से फैसला दिया कि रॉकफेलर की स्टैंडर्ड ऑयल एक अवैध मोनोपॉली है। स्टैंडर्ड ऑयल को 34 अलग कंपनियों में तोड़ा गया। एकजान, मोबिल, शेवरोन कोनाको इसी से निकलीं। मगर आपको पता है कि मोनोपॉली टूटने से रॉकफेलर और ज्यादा अमीर हो जाएंगे। टाइम मशीन आगे बढ़ती है। हम 1913 में हैं और अमेरिका में हैं। टेलीफोन का जमाना है। थियोडोर वेल ने एटीएंडटी की कमान संभालते ही सरकार से कहा है कि इतनी सारी टेलीकॉम कंपनियां किस काम की! यूनिफाइड सिस्टम जरूरी है। सरकार मान गई है। एटीएंडटी को कानूनी मोनोपॉली मिल गई है।

टाइम मशीन 1940 की तरफ बढ़ रही है। इस मोनोपॉली को शुरूआत अच्छी रही। 1920 से 1940 तक फोन गांवों तक पहुंचे, कनेक्शन तेज हुए। लेकिन अब अमेरिका को लग रहा है मोनोपॉली का पैट बड़ा होता जा रहा है, नवाचार को भूख छोटी। 70 साल बीत गए हैं, एक ही ब्लैक रोटरी फोन है। अमेरिकी लोगों को फोन भी एटीएंडटी की सर्विसडिपेंडेंट इलेक्ट्रिक से खरीदना पड़ता है और वह भी महंगी कीमत पर। रॉकफेलर की तरह वेल ने भी 'वन सिस्टम, वन पॉलिसी, यूनिवर्सल सर्विस' का नारा दिया।

टाइम मशीन 1980 के दशक में है। अमेरिका के अखबार एटीएंडटी पर एंटी ट्रस्ट कार्रवाई का इशारा कर रहे हैं। अमेरिकी जस्टिस डिपार्टमेंट 1956 से ही एटीएंडटी की मोनोपॉली पर नजर रख रहा था। असली ट्रिगर 1974 में आया-नया मुकदमा दायर हुआ। आरोप यह था कि एटीएंडटी ने नई कंपनियों को अपने नेटवर्क से ब्लॉक किया, उपकरणों को अपूर्णतः रोकें और कॉम्पिटिशन को खत्म कर दिया। मुकदमे की कमान जज हैरॉल्ड ग्रैन को मिली है। सुनवाई आठ साल चली। एटीएंडटी को तोड़ने का आदेश हो गया। यह एक जनवरी, 1984 को आधी रात है। दुनिया की सबसे बड़ी टेलीकॉम कंपनी टूट रही है। एटीएंडटी से 'बेबी बेल्स'-बेल अटलंटिक, साउथवेस्टर्न बेल, नैनेक्स जैसी सात कंपनियां बनीं। एक झटके में 143 अरब डॉलर की मोनोपॉली खत्म।

अब शुरू हो रहा है इतिहास का सबसे तेज तकनीकी विकास। कलिस सस्ती हो जाएगी। फैक्स पॉपुलर होंगे। मोडेम आएंगे। घर-घर इंटरनेट कंपनियां जन्मेंगी। सिस्को, स्प्रांट, एमसीआई जैसी कंपनियां बढ़ेंगी। फिर आ जाएंगे मोबाइल फोन। मानो 70 साल की मोनोपॉली ने इन्वेंशन को कैद रखा था, जो अब आजाद होने वाली है।

टाइम मशीन मुंबई के हवाई अड्डे पर उतर रही है। मोनोपॉली हमेशा यह कहती है कि मैं जरूरी हूँ। इतिहास हमेशा यह जवाब देता है कि एकाधिकार कभी जरूरी नहीं होता, प्रतिस्पर्धा जरूरी होती है। सनद रहे कि मोनोपॉली खुद नहीं टूटती, उसे तोड़ना पड़ता है। भारतीय एविएशन पर इंडिगो के एकाधिकार से देश सकते में है। क्या भारतीय नित्यामकों को पर्याप्त नसीहत मिल गई है या वक्त फिर खुद को दोहराएगा किसी और क्षेत्र में?

फिर मिलते हैं अगले सफर पर..

एकाधिकार के जरुम

इडा टारबेल ने रॉकफेलर के एकाधिकार के बखिये खोल दिए हैं। मैकलर्स मैगजीन में 19 लेख छपे। फिर टारबेल की किताब आई, जो इतनी प्रभावशाली है कि इसे 20वीं सदी के टॉप 100 जर्नलिज्म लेखन में पांचवां स्थान मिला। पहली बार लोगों ने समझा कि दुनिया की सबसे दक्ष और सक्षम कंपनी स्टैंडर्ड ऑयल, दूसरों की गर्दन पर पैर रखकर इतनी बड़ी बनी थी।



अंशुमान तिवारी
वरिष्ठ पत्रकार

वर्ष 1994 में भारत ने एविएशन सेक्टर में सरकारी एकाधिकार खत्म किया था। फिर निजी एयरलाइंस आईं। तब से आज तक कई एयरलाइंस आईं, उड़ीं और डुबीं, मगर इस दिसंबर जैसा हाल कभी नहीं हुआ। इंडिगो ने अकेले एक दिन में पूरे देश को घुटनों पर ला दिया। इंडिगो के पास घरेलू विमानन बाजार का करीब 65 प्रतिशत हिस्सा है, इसलिए पूरा एविएशन सेक्टर बैठ गया। जहाज जमीन पर थे, मगर हवाई किराये आसमान छूने लगे।

भारत ने पहली बार देखा और शंक्का कि एकाधिकार कितने निर्मम होते हैं। इंडिगो के प्रकरण से सरकार ने क्या समझा या सीखा, यह तो पता नहीं। मगर हम आपको ले चलते हैं एक ऐसे सफर पर, जहां दिखेगा कि बाजार में जब कोई एक कंपनी बला की ताकतवर हो जाती है, तो फिर जो संकट आता है, वह उस कंपनी का नहीं रहता-वह आम आदमी की जिंदगी को जकड़ लेता है। ऐसी हालत में सरकारों को क्या करना पड़ता है, इसे जानने के लिए, टाइम मशीन में पकड़िए अपनी सीट।

यह वर्ष 1872 है। टाइम मशीन पहुंच गई है क्लीवलैंड, ओहायो। सदी की हवा, बर्फाली सड़कें, घोड़ागाड़ियां और कच्चे तेल की तेज गंध तो आप भी महसूस कर रहे होंगे। उधर देखिए, शांत चेहरा, ठंडी आंखें और शानदार सूट पहने जो आदमी अपने ऑफिस से निकल रहा है, उसका नाम है जॉन डी रॉकफेलर, उम्र महज 32 साल। दो साल पहले उसने स्टैंडर्ड ऑयल कंपनी शुरू की थी। छोटा-सा प्लॉट। वह अपने एक सहयोगी को बता रहा है कि कॉम्पिटिशन अराजकता लाता है, जबकि कंसोलिडेशन व्यवस्था। आगे आपको पता चलेगा कि रॉकफेलर ने ऐसा क्यों कहा है।

आहायो के कारोबारी गलियारों से आ रही खबरों को सुनिए। रॉकफेलर ने रेल कंपनियों से गुप्त डील की है, उन्हें स्क्रिप्ट खूट दी गई है। उसने कारोबार कब्जाने का एक अनोखा मॉडल बनाया है। स्टैंडर्ड ऑयल का तेल सस्ते में बाजार पहुंचता है, बाकी सब का महंगा। यदि तेल की दर 1.50 डॉलर प्रति बैरल है, स्टैंडर्ड को रेल कंपनी 0.50 डॉलर तक छूट देती, यानी उसे सिर्फ एक डॉलर देना पड़ता। लेकिन



जॉन डी रॉकफेलर और स्टैंडर्ड ऑयल कंपनी

असली खेल 'ड्रॉबैक' में था-जब कोई प्रतिद्वंद्वी अपना तेल उसी रेल से भेजता, तो उसकी पूरी फ्रंट (1.50 डॉलर) में से 25-50 सेंट स्टैंडर्ड ऑयल को वापस मिल जाता। मतलब, प्रतिद्वंद्वी जितना ज्यादा तेल भेजता, स्टैंडर्ड को उतना ही मुफ्त पैसा। नतीजा यह कि रॉकफेलर के प्रतिस्पर्धियों का तेल महंगा होता गया है। कुछ ही महनों में छोटी रिफाइनरी बिक गई या बंद हो गई। यह डील एक किस्म की रिश्वत है। देखते-देखते स्टैंडर्ड ऑयल का बाजार हिस्सा 90 फीसदी पर पहुंच गया है। यह बिजनेस नहीं, रणनीतिक कब्जा है। 1872 की शुरूआत में क्लीवलैंड में 26 रिफाइनरियां थीं। महज छह हफ्तों में 22 स्टैंडर्ड ऑयल को हो गईं। इतिहास इसे क्लीवलैंड मैसाकर के नाम से दर्ज करेगा।

अब आगे बढ़ते हैं, मिलते हैं एक पत्रकार इडा टारबेल से। साल है 1900 का। उनके पिता भी छोटे तेल व्यापारी थे, जिनका कारोबार स्टैंडर्ड ऑयल ने डुबो दिया। वर्षों बाद टारबेल अब अपनी कलम से जवाब दे रही हैं। रॉकफेलर की स्टैंडर्ड ऑयल को लेकर टारबेल की खबरों से अमेरिका के उद्योग जगत में सनसनी फैल गई है। इडा ने 1900 से 1902 तक के हजारों दस्तावेज खंगाले और कई दस्तावेज पढ़े। रॉकफेलर के पार्टनर हेनरी फ्लैगलर ने उसे इंटरव्यू दिया, यह संचकर् कि तारीफ लिखेगी। पर टारबेल ने लिखा कि स्टैंडर्ड ऑयल कॉम्पिटिशन नहीं, उद्योग का कैरेक्टर खत्म कर रही है। टारबेल का खुलासा बड़े मीके पर आया है। 19वीं सदी के मध्य से अमेरिका में रेलरोड्स और स्टील जैसे उद्योगों में विशाल एकाधिकार बनने लगे थे, जो कीमते तय करते थे, छोटे कारोबारियों को कुचलते थे और आम आदमी की जेब पर बोझ डालते थे। इन विशाल कंपनियों या ट्रस्ट



टाइम मशीन

अतीत से सुनें वर्तमान की धड़कन • हर पलवाड़े

Corporate Communications Directorate

AMAR UJALA

DELHI

21 DECEMBER 2025

इंडिगो इसी माह से देना शुरू करेगी 10,000 का मुआवजा

नई दिल्ली। नागरिक उड्डयन मंत्रालय के निर्देश के बाद इंडिगो इस महीने की शुरुआत में बड़े पैमाने पर हुई उड़ान व्यवधानों से प्रभावित यात्रियों को 26 दिसंबर से मुआवजा देना शुरू करेगी। शुक्रवार को सरकार ने एयरलाइन को 3, 4 और 5 दिसंबर को हजारों उड़ानें रद्द या विलंबित होने के दौरान प्रभावित



यात्रियों के लिए तत्काल मुआवजा प्रक्रिया शुरू करने का निर्देश दिया।

सूत्रों के अनुसार, इस निर्देश के बाद इंडिगो उन दिनों कई घंटों तक

हवाई अड्डों पर फंसे रहे और अत्यधिक प्रभावित ग्राहकों को 10,000 रुपये के यात्रा वाउचर जारी करेगी। इसके अलावा, सरकारी मानदंडों के अनुसार 5,000 रुपये से 10,000 रुपये तक का अतिरिक्त मुआवजा भी दिया जाएगा। नागरिक उड्डयन सचिव समीर सिन्हा ने एक समीक्षा बैठक के दौरान यह निर्देश जारी किया। समयसीमा स्पष्ट करते हुए एक अधिकारी ने बताया, इंडिगो की वेबसाइट से सीधे टिकट बुक करने वाले यात्रियों को एक सप्ताह के भीतर मुआवजा देना शुरू कर दिया जाएगा। व्यूरो



Corporate Communications Directorate

BUSINESS LINE

DELHI

20 DECEMBER 2025

Akasa Air to have 45 Boeing planes by next December

Aneesh Phadnis

Mumbai

Akasa Air will have a fleet of 45 Boeing 737 Max aircraft by next December, CEO Vinay Dube told staff in a town hall meeting on Friday.

Akasa Air has 31 aircraft now and expects to receive one-two aircraft each month with improvement in production by Boeing. It will also have its own flight simulators in Delhi, Navi Mumbai and Bengaluru.

The airline resumed pilot hiring six weeks ago and is also planning its own maintenance repair and overhaul unit over time in line with growth. "We are progressing because we have delivered on all four of strategic pillars — world-class safety, employee centricity, service excellence and cost leadership," Dube said.



भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण
AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA

Corporate Communications Directorate

BUSINESS LINE

DELHI

21 DECEMBER 2025

AI Express suspends pilot in assault case; Govt orders probe

Aneesh Phadnis
Mumbai

Air India Express has suspended a pilot who assaulted a co-passenger after an altercation at security check area of terminal 1 at Delhi airport on Friday.

The Civil Aviation Ministry too has ordered an inquiry and directed the Bureau of Civil Aviation Security and Directorate General of Civil Aviation for detailed reports. No police

complaint was filed until Saturday morning and the assault came to light after victim Ankit Dewan narrated the incident in a social media post. Dewan said he and his family including their four-month baby who were travelling on a SpiceJet flight were advised to use the security line meant for crew. According to Dewan, the altercation happened when the pilot accused him of cutting the queue leading to the assault.

On his part, the pilot told the airline management that

he lost his cool after being abused by Dewan.

Dewan has alleged that first aid was provided only after 45 minutes.

He also claimed that he was forced to write a letter that he will not pursue the matter further.

In a statement, Air India Express said it unequivocally condemn such behaviour of its employee.

"The employee concerned has been removed from official duties with immediate ef-

fect, pending investigation. Appropriate disciplinary action will be initiated based on the findings of the inquiry. Air India Express upholds the highest standards of conduct and professionalism and remains committed to ensuring that its employees act responsibly at all times," the airline said.

Delhi International Airport Ltd said the issue has been formally escalated to the concerned authorities for appropriate action.

एयर इंडिया के पायलट ने यात्री से मारपीट कर किया लहलुहान, सस्पेंड

जागरण संवाददाता, नई दिल्ली: आइजीआइ एयरपोर्ट के टर्मिनल-1 पर एयर इंडिया एक्सप्रेस के एक पायलट की ओर से यात्री के साथ की गई कथित मारपीट में लहलुहान करने का मामला इंटरनेट मीडिया पर चर्चा में है। घटना बीती 19 दिसंबर की बताई जा रही है, जिसमें पीड़ित अंकित दीवान ने कुछ तस्वीरें साझा करने के साथ अपना दर्द बयां किया है। घटना के 24 घंटे बाद भी दिल्ली पुलिस को इस संबंध में कोई लिखित शिकायत नहीं मिली है। मामला तूल पकड़ते ही एयर इंडिया एक्सप्रेस ने आरोपित पायलट वीरेंद्र सेजवाल को तत्काल प्रभाव से सस्पेंड कर दिया है। एयरलाइन ने घटना पर खेद जताते हुए जांच शुरू कर दी है।

इससे पहले नागरिक उड़्डयन मंत्रालय ने घटना का संज्ञान लेते हुए एयरलाइन को निर्देश दिया कि आरोपित पायलट को तत्काल ग्राउंड किया जाए। मंत्रालय ने मामले की जांच करके नागरिक उड़्डयन सुरक्षा ब्यूरो व सीआइएसएफ से रिपोर्ट भी मांगी है। पीड़ित अंकित ने इंटरनेट मीडिया पोस्ट में बताया है कि 19 दिसंबर



घायल यात्री अंकित दीवान उड़्डयन मंत्रालय ने मांगी रिपोर्ट, 19 दिसंबर की बताई जा रही घटना, पीड़ित ने पुलिस को नहीं दी शिकायत

को वह पत्नी व चार माह के बच्चे संग स्पाइसजेट से यात्रा कर रहे थे। उन्होंने बताया कि स्ट्रालर व बच्चे की वजह से उन्हें स्टाफ सिक्योरिटी लाइन में भेजा गया। वहां मौजूद एयर इंडिया एक्सप्रेस के आफ-ड्यूटी पायलट वीरेंद्र कतार तोड़ रहे थे, जब उन्होंने आपत्ति जताई तो पायलट ने उन्हें अपमानित किया और चेहरे पर मुक्का जड़ दिया, जिससे वह लहलुहान हो गए। जानकारी के अनुसार, घटना के समय पायलट ड्यूटी पर नहीं थे और एक यात्री के रूप में किसी अन्य एयरलाइंस की उड़ान से यात्रा करने जा रहे थे। कानूनी कार्रवाई न करने के लिए बनाया दबाव >> पेज 7

Corporate Communications Directorate

DAINIK JAGRAN

DELHI

21 DECEMBER 2025

पायलट पर कानूनी कार्रवाई न करने के लिए धमकाने का आरोप

जामुन, नई दिल्ली: एयर इंडिया एक्सप्रेस के एक पायलट द्वारा यात्री से की गई कथित मारपीट मामले में पीड़ित अंकित दीवान ने आरोप लगाया कि घटना के बाद उन पर मामले को आगे न बढ़ाने का दबाव बनाया गया। उन्हें यह कहकर डराया गया कि यदि वह कानूनी कार्रवाई या पुलिस के चक्कर में पड़ते हैं तो परिवार के साथ दूर पर जाने के लिए बुक उनकी फ्लाइट और 1.10 लाख रुपये की बुकिंग खत्म हो सकती है। अब उन्होंने डीजीसीए और पुलिस से सीसीटीवी फुटेज सुरक्षित रखने

की अपील की है। उधर, आइजीआइ एयरपोर्ट के डीसीपी विचित्र चौर ने कहा है कि यह मामला केवल इंटरनेट मोडिया पोस्ट के जरिये पुलिस की संज्ञान में आया है। नियमों के अनुसार, आफ ड्यूटी पायलट केवल तभी क्रू सिक्वोरिटी लेन का उपयोग कर सकते हैं, जब वे वर्दी में हों और किसी अन्य उड़ान के लिए ड्यूटी पर जा रहे हों। यदि वे सिविल ड्रेस में हैं तो उन्हें अनिवार्य रूप से अन्य यात्रियों की तरह ही मानक सुरक्षा लेन का उपयोग करना होगा।

एअर इंडिया के पायलट ने यात्री से मारपीट कर किया लहलुहान, सस्पेंड

जागरण संवाददाता, नई दिल्ली

इंदिरा गंधी अंतरराष्ट्रीय एयरपोर्ट (आइजीआई) के टर्मिनल-1 पर एअर इंडिया एक्सप्रेस के एक पायलट की ओर से यात्री के साथ की गई कथित मारपीट में लहलुहान करने का मामला इंटरनेट मीडिया पर चर्चा का विषय बना है। यह घटना बीती 19 दिसंबर की बताई जा रही है, जिसमें पीड़ित अंकित दीवान ने कुछ तस्वीरें साझा करने के साथ अपन दृढ़ बयान किये हैं। घटना के 24 घंटे बाद भी दिल्ली पुलिस को इस संबंध में कोई लिखित शिकायत नहीं मिली है। मामला तूल पकड़ते ही एअर इंडिया एक्सप्रेस ने आरोपित पायलट वॉरेन सेजवाल को तत्काल प्रभाव से सस्पेंड कर दिया है। एयरलाइन ने घटना पर खेद जताते हुए जांच शुरू कर दी है।

इससे पूर्व नागरिक उड्डयन मंत्रालय ने घटना का संज्ञान लेते हुए एयरलाइन को निर्देश दिया कि आरोपित पायलट को तत्काल प्रभाव से ग्राउंड (ड्यूटी से



पायलट के हमले में घायल यात्री अंकित दीवान

हटाना) किया जाए। मंत्रालय ने जांच करके नागरिक उड्डयन सुरक्षा ब्यूरो (बीसिएएस) व सीआइएसएफ से रिपोर्ट भी मांगी। पीड़ित अंकित दीवान ने बताया है कि 19 दिसंबर को वह पत्नी और चार माह के बच्चे के साथ

स्पाइसजेट से यात्रा कर रहे थे। उन्होंने बताया कि स्ट्रालर और बच्चे की बजह से उन्हें स्टाफ सिक्वोरिटी लाइन में भेजा गया। वहां मौजूद एअर इंडिया एक्सप्रेस के आफ-ड्यूटी पायलट कैप्टन वॉरेन सेजवाल कतार तोड़ रहे थे, जब उन्होंने आपत्ति जताई तो पायलट ने उन्हें अनपढ़ कहकर अपमानित किया और चेहरे पर मुक्का जड़ दिया, जिससे वह लहलुहान हो गए। जानकारी के अनुसार, घटना के समय पायलट ड्यूटी पर नहीं थे। एक यात्री के रूप में किसी अन्य एयरलाइंस की उड़ान से यात्रा करने जा रहे थे।

कानूनी कार्रवाई न करने के लिए बनाया दबाव : अंकित ने आरोप लगाया कि घटना के बाद मामले को आगे न बढ़ाने का दबाव बनाया गया। उन्हें यह कहकर डराया गया कि यदि वह कानूनी कार्रवाई या पुलिस के चक्कर में पड़ते हैं तो परिवार के साथ टूर पर जाने के लिए बुक फ्लाइट और 1.10 लाख की बुकिंग खत्म हो सकती है। इस कारण वह उस समय शिकायत दर्ज नहीं करा सके।

प्रभावितों को 26 दिसंबर से 10000 के यात्रा वाउचर जारी करेगी इंडिगो

नई दिल्ली, आइएनएस : इंडिगो अगले सप्ताह से उड़ान रद्द होने से प्रभावित यात्रियों को मुआवजा देना शुरू करेगी। कई रिपोर्टों के अनुसार, एयरलाइन 26 दिसंबर से उन यात्रियों को 10,000 रुपये के यात्रा वाउचर जारी करना शुरू करेगी जो तीन, चार और पांच दिसंबर को हवाई अड्डों पर कई घंटों तक फंसे रहे और बुरी तरह प्रभावित हुए थे।

ये वाउचर सरकारी नियमों के तहत अनिवार्य 5,000 रुपये से 10,000 रुपये के मुआवजे के अतिरिक्त हैं। यह निर्णय विमानन सचिव समीर सिन्हा की अध्यक्षता में हुई उच्च स्तरीय समीक्षा में लिया गया। सरकार ने इंडिगो को यह सुनिश्चित करने के लिए कहा है कि सभी पात्र यात्रियों को भुगतान बिना किसी देरी के मिल जाए। बैठक में यह निर्णय लिया गया कि इंडिगो की वेबसाइट के माध्यम से सीधे बुकिंग करने वाले यात्रियों को एक सप्ताह के भीतर भुगतान शुरू कर दिया जाए,



क्योंकि उनका डाटा पहले से ही एयरलाइन के पास है।

इंडिगो को ट्रैवल एजेंटों और आनलाइन ट्रैवल एजेंसियों से यात्रियों का विवरण एकत्र करने और प्रभावित ग्राहकों को सीधे भुगतान सुनिश्चित करने का निर्देश दिया गया था। नागरिक उड्डयन महानिदेशालय को मुआवजे के सफल वितरण की निगरानी का जिम्मा सौंपा गया है, और नागरिक उड्डयन मंत्रालय अपने वायु सेवा शिकायत पोर्टल के माध्यम से इस प्रक्रिया की निगरानी करेगा।



भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण
AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA

Corporate Communications Directorate

FREE PRESS JOURNAL

MUMBAI

20 DECEMBER 2025

'Decision to look into IndiGo issue taken after initial assessment'

PTI

NEW DELHI

Competition Commission Chairperson Rameet Kaur on Friday said that based on the initial assessment, the fair trade regulator has decided to look into IndiGo operations after recent flight disruptions, which severely impacted passengers across the country.

A series of flight disruptions by IndiGo, earlier in



the month, created chaos at airports and also dented the image of the country's aviation sector.

Kaur told PTI that based on specific information, the commission on its initial assess-

ment decided to further look into the matter.

"We have information which has come to us, and based on that information, the matter was placed before the commission. The commission has taken a view that in the initial assessment, it looks like we can go into further detail," Kaur said.

When asked if the commission would be looking into the aviation sector as such, she

A series of flight disruptions by IndiGo, earlier in the month, created chaos at airports and also dented the image of the country's aviation sector

said, "No. We have started looking at the information, and this information is only

with respect to IndiGo".

On whether the commission will also look at the IndiGo issue under section 4 of the Competition Act, dealing with abuse of dominance as the airline has about 65 per cent market share, Kaur said, "No decision has been taken about that as yet". IndiGo cancelled hundreds of flights starting from December 2, causing hardships to thousands of passengers.



भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण
AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA

Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN

DELHI

21 DECEMBER 2025

‘विरोध जताने पर पायलट ने पीटा’

नई दिल्ली, प्र.सं.। इंदिरा गांधी अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे पर एअर इंडिया एक्सप्रेस के पायलट द्वारा एक यात्री पर कथित तौर पर हमला किए जाने के मामले में यात्री ने दर्द साझा किया है।

यात्री ने सोशल मीडिया पोस्ट में लिखा कि कतार तोड़ने का विरोध जताने पर पायलट ने मारपीट की। उधर, कथित हमला दिल्ली हवाई अड्डे पर सुरक्षा जांच के दौरान कुछ कर्मचारियों के कतार में धक्का देकर आगे निकलने को लेकर हुई झड़प से जुड़ा बताया जा रहा है। हालांकि इस मामले एयरपोर्ट पर व्यवस्था देखने वाली कंपनी और एयरलाइन ने खेद व्यक्त किया है। पुलिस ने एक बयान में

मामले में पुलिस में शिकायत नहीं, डायल ने जताया खेद

टर्मिनल-1 के सुरक्षा क्षेत्र के पास एअर इंडिया एक्सप्रेस के एक पायलट पर यात्री से मारपीट का आरोप लगा है। यात्री अंकित दीवान ने सोशल मीडिया पोस्ट में कहा कि शुक्रवार को कतार तोड़ने का विरोध करने पर पायलट वीरेंद्र सेजवाल ने पहले हमला किया। इस घटना उनकी सात वर्षीय बेटी मानसिक रूप से आहत हुई। एअर इंडिया एक्सप्रेस ने घटना की जानकारी होने की पुष्टि करते हुए पायलट को आंतरिक जांच पूरी होने तक झूटी से हटा दिया है। पुलिस ने बताया कि औपचारिक शिकायत न मिलने से अभी केस दर्ज नहीं हुआ है।

कहा कि हवाई अड्डे के टर्मिनल-एक पर एअर इंडिया एक्सप्रेस के एक पायलट द्वारा हमला किए जाने के आरोप से संबंधित अंकित दीवान के सोशल मीडिया पोस्ट के संदर्भ में स्पष्ट किया जाता है कि इस तरह का कोई मामला न तो शिकायतकर्ता ने और न

ही विमानन कंपनी ने थाने में दर्ज कराया है। इसमें कहा गया कि पुलिस को कथित घटना की जानकारी सोशल मीडिया पोस्ट के सामने आने के बाद ही मिली। बयान में कहा गया कि लिखित शिकायत मिलने के बाद उचित कानूनी कार्रवाई की जाएगी।



भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण
AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA

Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN

DELHI

21 DECEMBER 2025

इंडिगो उड़ानों के रद्द होने पर 26 से वाउचर देगा

नई दिल्ली, एजेंसी। उड़ानें रद्द होने से प्रभावित हुए यात्रियों को इंडिगो एयरलाइन प्रबंधन 10-10 हजार रुपये के ट्रेवल वाउचर 26 दिसंबर से जारी करेगा। कंपनी प्रबंधन ने बताया है कि यह वाउचर यात्रियों को सरकारी नियमानुसार मिलने वाले पांच से दस हजार रुपये के मुआवजे से अतिरिक्त होगा।

भारत की सबसे बड़ी एयरलाइन इंडिगो की घरेलू उड़ान सेवाएं दिसंबर की शुरुआत में बुरी तरह प्रभावित हुई थीं। सेकड़ों उड़ानें रद्द करनी पड़ी थीं, जबकि कई उड़ानें निर्धारित समय से घंटों देरी से संचालित की जा सकी थीं। देशभर के हवाई अड्डों पर लाखों यात्री इस दौरान खासे परेशान रहे। अब इंडिगो ने प्रभावित यात्रियों को मुआवजा रकम जारी करने की प्रक्रिया शुरू कर दी है। कंपनी प्रबंधन ने जानकारी दी है कि तीन से पांच दिसंबर के बीच जो उड़ानें रद्द हुई थीं, उनसे

ट्रेवल एजेंटों से बुकिंग कराने वालों को दिक्कत

विभिन्न रिपोर्ट्स के अनुसार, ऑनलाइन ट्रेवल एजेंसियों (ओटीए) के जरिए बुकिंग कराने वाले कई यात्रियों को अभी तक भुगतान नहीं मिला है। सरकार ने इंडिगो को ट्रेवल एजेंटों और ऑनलाइन ट्रेवल एजेंसियों से यात्रियों का विवरण जुटाने और सीधे भुगतान करने को कहा है।

प्रभावित यात्रियों को कंपनी दस-दस हजार रुपये का अतिरिक्त ट्रेवल वाउचर जारी करेगी। वाउचर 26 दिसंबर से जारी करने शुरू किए जाएंगे। इंडिगो के चेयरमैन विक्रम सिंह मेहता का कहना है कि एयरलाइन बोर्ड उड़ानों के रद्द होने के मूल कारणों की पहचान के लिए तकनीकी विशेषज्ञों को तैनात कर रहा है। इससे यह सुनिश्चित करने में मदद मिलेगी कि भविष्य में फिर ऐसा नहीं हो।



Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN TIMES

DELHI

21 DECEMBER 2025

DGCA grounds AIX pilot over assault

Karn Pratap Singh

karn.singh@hindustantimes.com

NEW DELHI: A day after an off-duty Air India Express pilot allegedly assaulted a passenger at Delhi's Indra Gandhi International (IGI) Airport, the ministry of civil aviation on Saturday said they have taken cognizance of the incident and directed the airline to ground the pilot with immediate effect.

The ministry said a formal enquiry has been ordered and detailed reports have been sought from the bureau of civil aviation security (BCAS) and the central industrial security force (CISF). Delhi Police said they had not received any formal com-

plaint in connection with the incident.

"The Ministry of Civil Aviation has taken serious cognizance of the incident and directed the airline to ground the pilot with immediate effect. A formal enquiry has been ordered. Detailed reports have been sought from BCAS and CISF," the ministry responded to the victim Ankit Dewan's post on X.

After the incident on Friday, the passenger had shared his experience in a social media post along with a photo showing blood on his face. The staffer, Virender Sejwal, was suspended by the airline.

"...it is clarified that no such matter has been reported to the

police station either by @ankitdewan or by the airlines. The matter has come to the knowledge of the police through this social media post. Whenever a written complaint is filed, appropriate legal action will be taken," deputy commissioner of police (IGI) Vichitra Veer said.

Dewan, in another social media post, mentioned that he was contacted by two officials from the Air India Express headquarters, who told him that the incident reflected the actions of an individual and not what the company stands for.

"While the actions of the pilot do not reflect the beliefs of the company, he was on official duty (entering as staff). Thus they

cannot shirk responsibility. AIX has to publicly declare a date by which their internal investigation will be complete," Dewan posted on Saturday evening.

In the previous post on Friday, Dewan said that he and his family were guided to use the security check that the staff uses because they had a four-month-old baby in a stroller. An argument broke out with Sejwal and he assaulted him.

An Air India Express spokesperson said, "We are aware of an incident. The employee has been removed from official duties with immediate effect, pending investigation. Appropriate disciplinary action will be initiated based on the findings."

No formal complaint yet, say police in passenger's assault at airport; AIX pilot removed

EXPRESS NEWS SERVICE @ New Delhi

A passenger has alleged that he was physically assaulted by an off-duty Air India Express pilot at a security checkpoint in Delhi airport's Terminal 1. After the incident, the pilot was removed from his duties.

The Delhi Police said they have not received any formal complaint so far in connection with the incident. They said, appropriate legal action will be taken when a written complaint is received by the victim.

The passenger identified as Ankit Dewan took to social media platform X and posted the details about the incident. He also posted pictures in which he was seen bleeding.

Replying to his post, Air India Express said that they regret the incident involving an employee who was travelling as a passenger on another airline. "We extend our heartfelt empathy for the distress it has caused and strongly condemn such behaviour," read the reply.

The airline also stated that the employee has been removed from official duties with immediate effect, and "appropriate action will be taken pending thorough investigation".

Stating that they remain committed to ensuring a fair probe, the airline commented,



"While we refrain from making public comments, please be assured this matter has our highest attention."

Dewan mentioned that he and his family were guided to use the security check that the staff uses because they had a four-month-old baby in a stroller. "The staff was cutting the queue ahead of me. On calling them out, Captain Virender, who was also doing the same thing, asked me if I was anpadh (uneducated). A verbal scuffle broke out. Not able to exercise restraint, the pilot proceeded to physically assault me," he said on social media.



We extend heartfelt empathy for the distress it has caused & strongly condemn such behaviour. While we refrain from making public comments, be assured this has our highest attention.

Air India Express

आखिर अचानक इतना गुस्सा क्यों आ जाता है? पायलट ने यात्री को किया जख्मी, सस्पेंड | बच्चे को खेलता देख गुस्से में मारी लात

■ मनीष अग्रवाल/अभिषेक गौतम, नई दिल्ली

दिल्ली एयरपोर्ट T-1 पर शुक्रवार दोपहर एयर इंडिया एक्सप्रेस के कैप्टन पायलट वीरेंद्र सेजवाल पर यात्री अंकित दीवान को परिवार के सामने पीटने का आरोप है। अंकित ने अपना लहलुहान चेहरा सोशल मीडिया पर साझा किया, तो मामले ने तूल पकड़ा। अंकित का आरोप है कि सिवियोरिटी चेकपाइंट पर लाइन में लगे होने के दौरान उन्होंने लाइन तोड़ रहे पायलट को टोका, तो पायलट ने उन्हें पीटा। सूत्रों का कहना है, यात्री ने पहले गाली दी थी। नागर विमानन मंत्रालय ने एयरलाइंस को पायलट को तुरंत सस्पेंड करने और जांच के आदेश दिए। एयर इंडिया एक्सप्रेस ने पायलट को इयूटी से हटाया है, लेकिन कहा कि नो-फ्लाई लिस्ट में डालने का फैसला इंडिगो और दिल्ली एयरपोर्ट का होगा, क्योंकि वह इंडिगो फ्लाइट से यात्रा कर रहे थे।



क्या था मामला: यात्री अंकित ने बताया सिवियोरिटी चेकइं पर लाइन तोड़ने पर आपत्ति जताई तो पायलट वीरेंद्र (कान पर मोबाइल लगाए) ने उन्हें पीटा।

सुरक्षा से समझौता?
अंकित बोले, जब पायलट आपा खो सकते हैं, तो क्या फ्लाइट को उनके भरोसे छोड़ा जा सकता है। एयरपोर्ट पर स्टाफ एंटी को बच्चों वाले यात्रियों के साथ मिला देना सुरक्षा से भी समझौता है।

Image generated by AI: for representation purpose only

बेंगलुरु में भी घटना
बेंगलुरु का एक विडियो सोशल मीडिया पर वायरल हुआ, जिसमें एक खेलते बच्चे को लात मारी गई, बच्चे की मां ने उसी दिन पुलिस में शिकायत दी कि हमला जानबूझकर किया गया था।

गुस्सा या मानसिक बीमारी? 6



गुस्से में खोया आपा: खेल रहे बच्चे को पीछे से आकर पूर्व जिम ट्रेनर लात मारकर घला जाता है, महिला बच्चे को उठाती है

'बहस के बजाय धैर्य से काम लें'

साइकोथेरेपिस्ट और काउंसलर डॉ रागिनी सिंह का कहना है कि अगर बातचीत में सामने वाला आक्रामक हो तो बहस करने के बजाय धैर्य से काम लें। ऐसे समय में आत्मसम्मान के नाम पर विवाद बढ़ाना सही नहीं होता। लेकिन अधिकारियों से शिकायत किए बिना छोड़ देना सही नहीं।



'मौके से हट जाएं और शिकायत करें'

साइकियाट्रिक डॉ. विपुल जनार्दन का कहना है कि विडियो के आधार पर किसी को मानसिक रोगी कहना सही नहीं होगा। वह ऐसा क्यों कर रहा है, मेडिकल जांच हो, काउंसलिंग भी हो। ऐसी स्थिति में आपको का खुद को बचाना ही समझदारी है।

बेंगलुरु के त्यागराजनगर में 35 वर्षीय पूर्व जिम ट्रेनर रंजन एम उर्फ रंजीत पर कई बच्चों पर हमला करने के आरोप लगे हैं। 14 दिसंबर की घटना में उसने लालबाग के पास डोड्डमावल्लि में खेल रहे 5 साल के बच्चे को लात मारकर घायल कर दिया। बच्चे की मां ने CCTV सबूतों के साथ शिकायत दर्ज कराई है। पुलिस ने कहा, पूछताछ के दौरान, उसने कई बच्चों पर हमला करने की बात कबूल की, और दावा किया कि सड़क पर बच्चों के चिल्लाने और खेलने से उसे बेचैनी और गुस्सा आता था। रंजन मनोचिकित्सा इलाज ले रहा है। उसे गिरफ्तार कर स्टेशन बेल पर छोड़ दिया गया, जबकि परिवार उसे आगे इलाज के लिए मंजूर ले गया है। उसके मेडिकल रिकॉर्ड जमा किए जा रहे हैं। पुलिस ने अभिभावकों से सतर्क रहने की अपील की है।



Corporate Communications Directorate

PIONEER

LUCKNOW

20 DECEMBER 2025

Adani to invest in airports; eyes aggressive bids in next round

PRESS TRUST OF INDIA

■ New Delhi

Adani Group plans to invest ₹1 lakh crore in its airports business over the next five years, betting on sustained growth in India's aviation sector, which is expected to expand at 15-16 per cent annually, a top group official said.

"On the airport side, ₹1-lakh crore in the next five years," Jeet Adani, Director of Adani Airports and younger son of billionaire Gautam Adani, told PTI ahead of the start of commercial operations at Navi Mumbai International Airport on December 25.

Navi Mumbai International Airport will become the latest addition to the Adani Group's expanding airport portfolio, further strengthening its presence in India's aviation infrastructure.

The airport, being devel-

oped by Navi Mumbai International Airport Ltd (NMIAL) in which the Adani Group holds a 74 per cent stake, is scheduled to commence commercial operations on December 25.

Built at an initial cost of ₹19,650 crore, the first phase will have a capacity to handle 20 million passengers annually, with plans to scale up to 90 million passengers over time, easing capacity constraints at Mumbai's existing airport and supporting long-term growth in the region's air traffic.

Adani group had acquired the Mumbai airport from GVK Group. Beside the two airports at Mumbai, Adani Group operates six other airports at Ahmedabad, Lucknow, Guwahati, Thiruvananthapuram, Jaipur and Mangaluru.

This portfolio includes a mix of metro and regional air-

ports, with the group also planning to bid aggressively for the next round of airport privatisations.

"As a staunch believer, bullish believer in this industry, we would be 100 per cent very aggressive in the next round of bidding for all 11 (airports)," he said.

On investments in the MRO and Flight Simulation Training Centre (FSTC) verticals, he said, "It's a little early to say because we are still in the process of finalising a longer-term strategy and then putting a number to it."

However, he added, "at the end of the day, we are deep into it and we want to keep growing our expertise and our depth." Adani said India's aviation sector—encompassing airports and airlines—could sustain mid-teens growth for the next decade or more.

Fog chaos: Hundreds of flights cancelled

RAJESH KUMAR ■ New Delhi

As hundreds of flights are being cancelled or delayed due to fog across airports, the Ministry of Civil Aviation (MOCA) issued an advisory, directing that airlines should mandatorily provide refreshments/meals proportionate to waiting time for delays of two hours or more for domestic flights and to explore alternate travel options, including re-routing or rescheduling without additional charges, wherever applicable.

Dense fog returned to the national Capital on Saturday morning, disrupting hundreds of flight operations at Delhi's Indira Gandhi International Airport (IGIA) and forcing the cancellation of flights.

Delhi's IGIA issued a fresh advisory on

Saturday afternoon as it saw over 129 flight cancellations after the national Capital woke up to a thick blanket of fog that shrouded the city.

"Palam reported the lowest visibility 350 metres from 4.00 IST onwards; Safdarjung reported the lowest visibility 200 metres from 3.00 IST onwards. Moderate to dense fog reported at Palam and Safdarjung during the past 24 hours," the India Meteorological Department (IMD) said.

Delhi airport operator DIAL, on its official X handle, announced that low visibility procedures are currently in progress at the airport. "Low Visibility Procedures are currently in progress at Delhi Airport. All flight operations are functioning normally.

CONTINUED ON ►► P4

Fog chaos: Hundreds of flights cancelled

Passengers are advised to contact their respective airlines for the latest flight updates," the airport wrote on X.

Delhi International Airport Ltd (DIAL) operates the IGIA, the country's largest airport, which generally handles around 1,300 flights daily.

Airports Authority of India (AAI) recently issued a weather advisory where it cautioned over the reduced visibility across parts of northern India and said that it could affect flight operations.

"Reduced visibility due to fog across parts of Northern India may impact flight operations at select airports, leading to possible delays or disruptions. Passengers are encouraged to stay in regular contact with their respective airlines for real-time flight updates, rely exclusively on official communication channels for accurate information, and allow extra time for travel and airport formalities. To ensure passenger convenience, AAI has deployed dedicated passenger facilitation teams at airports to provide assistance and support. We appreciate your patience and cooperation as we work to ensure safe and efficient operations," the AAI said.

In a post on X, the ministry said, "For delays beyond prescribed limits, airlines must offer meals, re-routing or rescheduling without extra charges, and hotel accommodation for overnight disruptions. In case of short-notice cancellations, passengers must be given a full refund or alternate travel at no additional cost".

"Airlines have been directed to strictly comply with passenger facilitation norms in the interest of safety and convenience. These include providing timely and accurate flight information, meals and refreshments during extended delays, rebooking or refunds in case of cancellations, and ensuring that passengers are not denied boarding after timely check-in. The advisory also mandates assistance during diversions, special support for persons with disabilities, timely refunds, baggage facilitation and effective grievance redressal," it said. The Directorate General of Civil Aviation (DGCA) has been asked to ensure compliance, with airlines mandated to provide timely updates on delays, rescheduling, cancellations and diversions across all communication channels.

Govt orders probe into Air India pilot-passenger incident

PIONEER NEWS SERVICE
■ New Delhi

The Government has ordered a probe into the case of an Air India Express pilot beating up a passenger at Delhi Airport's Terminal 1 on Friday. "The Ministry of Civil Aviation has taken serious cognisance of the incident and directed the airline to ground the pilot with immediate effect. A formal enquiry has been ordered. Detailed reports have been sought from the Bureau of Civil Aviation Security and Central Industrial Security Force (CISF)," the ministry said on X Saturday. No police complaint has been lodged so far in this case.

Delhi Police on Saturday said it has taken cognisance of it but has not received any written complaint.

The airline, meanwhile, said the pilot has been removed from all official duties.



Passenger Ankit Dewan (right) bleeds after he was allegedly assaulted by off-duty Air India Express pilot Virender Sejwal (left) at Terminal 1 of Delhi airport

PTI

The alleged assault is linked to a dispute over some staff members allegedly cutting the queue at the security checkpoint in Delhi airport. "With reference to a social media post on platform X by Ankit Dewan alleging physical assault by an Air India Express pilot at Terminal-1 of the airport, it is

clarified that no such matter has been reported to the police station either by the complainant or by the airline," a police statement said. Police said they became aware of the alleged incident only after a post surfaced on social media. Appropriate legal action will be taken after a written complaint is submitted, the

statement added.

On Friday, a passenger, Ankit Dewan, had alleged in a post on X that he was physically assaulted by Air India Express captain Virender Sejwal near the security area of Terminal 1, an incident he claimed left him bleeding and traumatised his seven-year-old daughter who witnessed the altercation.

According to Dewan, the dispute broke out after he objected to some staff members allegedly cutting the queue at the security checkpoint. He claimed the pilot abused him verbally before assaulting him physically. Air India Express had earlier said it was aware of the incident involving one of its employees, who was travelling as a passenger on another airline, and that the pilot had been removed from official duties with immediate effect pending an internal investigation.



भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण
AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA

Corporate Communications Directorate

PUNJAB KESARI

DELHI

21 DECEMBER 2025

इंडिगो प्रभावित यात्रियों को 10,000 रुपए का ट्रेवल वाउचर 26 से जारी करेगा

नई दिल्ली, (पंजाब केसरी)। भारत की सबसे बड़ी एयरलाइन इंडिगो इस महीने की शुरुआत में बड़ी संख्या में उड़ानों के रद्द होने से प्रभावित यात्रियों को अगले हफ्ते से 10,000 रुपए का ट्रेवल वाउचर जारी करना शुरू करेगा। कई रिपोर्ट्स के मुताबिक, बजट एयरलाइन इंडिगो 26 दिसंबर से इस महीने की 3,4 और 5 तारीख को रद्द हुई उड़ानों से प्रभावित यात्रियों को 10,000 रुपए की वैल्यू का ट्रेवल वाउचर जारी करेगा।

यह वाउचर प्रभावित यात्रियों को सरकारी नियमों के अनुसार दिए जाने वाले 5,000 रुपए से 10,000 रुपए तक के मुआवजे के अतिरिक्त होगा। सरकार ने इंडिगो को सख्ती के साथ

● नागर विमानन महानिदेशालय को मुआवजे के सफल वितरण की निगरानी का जिम्मा सौंपा गया है

कहा है कि वह इस बात को बिना पुख्ता करें कि सभी पात्र यात्रियों तक भुगतान बिना किसी देरी के पहुंचे। इंडिगो को ट्रेवल एजेंटों और ऑनलाइन ट्रेवल एजेंसियों से यात्रियों का विवरण एकत्र करने और प्रभावित ग्राहकों को सीधे भुगतान सुनिश्चित करने का निर्देश दिया गया था। नागर विमानन महानिदेशालय को मुआवजे के सफल वितरण की

निगरानी का जिम्मा सौंपा गया है और नागर विमानन मंत्रालय अपने वायु सेवा शिकायत पोर्टल के माध्यम से इस प्रक्रिया की निगरानी करेगा।

रिपोर्ट्स के मुताबिक, इंडिगो ने रद्द उड़ानों के लिए रिफंड की प्रक्रिया शुरू कर दी है, लेकिन ऑनलाइन ट्रेवल एजेंसियों (ओटीए) के जरिए बुकिंग कराने वाले कई यात्रियों को अभी तक भुगतान नहीं मिला है, जो एयरलाइंस और बुकिंग प्लेटफॉर्म के बीच समन्वय की कमी को दर्शाता है। रिपोर्ट्स में कहा गया कि मेकमाईट्रिप ने डीसीजीए के निर्देश के बाद इंडिगो से भुगतान मिलने से पहले ही लगभग 10 करोड़ रुपए का रिफंड प्रोसेस कर दिया है।

Why aviation crisis caused a meltdown

SHREY MADAAN

Every few years, India gets a reminder of just how fragile its aviation ecosystem really is. This time, it took a week-long meltdown at IndiGo a prominent airline service, hundreds of cancellations, airports reduced to holding zones for luggage, and passengers stranded across the country, to expose a truth policymakers prefer to ignore: when a major chunk of the market is controlled by just two airlines, one company's internal crisis becomes a national emergency.

IndiGo's shortage of pilots, triggered by the rollout of long-delayed fatigue-management rules, should have disrupted one airline. Instead, it paralysed India's entire aviation network. Fares shot up to Rs40,000-80,000, refunds lagged for days, and alternative carriers simply didn't have the capacity to absorb the shock. In a competitive market, passengers would have options. In India's duopolistic one, they had none.

The fatigue rules themselves were not the villain. Pilot exhaustion is a well-documented safety threat globally, and aligning India's Flight Duty Time Limitations (FDTL) with international norms is long overdue. But the transition was mishandled on every side. Regulators announced the rules almost two years ago,

then delayed and re-delayed their enforcement, only to push through implementation abruptly, leaving airlines scrambling. IndiGo, famous for tight turnarounds and a "lean-staffing" model, underestimated how many additional pilots it needed. The regulator underestimated how quickly a brittle system can collapse.

This combination, poor planning meets a market with almost no buffers, is why passengers ended up paying the price. What's missing from the conversation is the structural cause: India's aviation sector lacks depth. When just two airlines, IndiGo and Air India, hold over 90 per cent of market share, the entire system depends on their ability to function flawlessly. No modern industry should operate on this kind of razor's edge. The German aviation sector didn't collapse when Lufthansa suffered an IT system outage. The US doesn't grind to a halt when Delta faces a staffing shortfall. In those markets, multiple players create resilience. In India, passengers face a system where when "one airline falters, everyone suffers."

And consumers suffered immensely. People missed job interviews, medical appointments and weddings. Some reached airports at dawn only to discover their flights cancelled with no SMS alert. Refunds trickled in only after government orders.



A country aiming to become the world's third largest aviation market cannot operate with outdated passenger protection norms. India needs a clear and enforceable Air Passenger Bill of Rights, one that guarantees automatic funds, timely alerts and fair compensation for last minute cancellations, without burdening airlines under knee-jerk regulations.

But consumer rights alone won't fix a market with too little competition. For genuine resilience, India must remove barriers that make it hard for new airlines to scale: high ATF

taxes that erode margins, slot allocation policies that reward incumbents, and regulatory unpredictability that discourages investment. The government says India has room for five major airlines. That won't happen without policy reforms that make market entry easier and ensure a level playing field.

IndiGo's crisis wasn't just about fatigue rules or rostering miscalculations. It was a stress test for the entire sector, and the system failed. India's aviation future depends on embracing what every competitive,

consumer-friendly market eventually learns: choice is stability. The more players in the sky, the fewer passengers will ever be stranded because one airline miscalculated.

If India wants a resilient aviation ecosystem, it must stop firefighting and start enabling competition. The skies need more carriers, more capacity, and more consumer choice. Otherwise, this won't be the last time passengers pay for a crisis they didn't create.

(The writer is Indian Policy Associate, Consumer Choice Center.)



Corporate Communications Directorate

STATEMEN

KOLKATA

20 DECEMBER 2025

Air India Express Vijayawada-Vizag flight cancelled over safety concerns

AGENCIES

New Delhi, 19 December

An Air India Express flight operating between Vijayawada and Visakhapatnam was cancelled after the pilot detected a technical issue before departure, the airline said on Friday.

In a statement, Air India Express said that the aircraft returned to the ramp in the interest of safety after the issue was identified during pre-departure checks. Following this, the flight was cancelled as a precautionary measure.

"In the interest of safety, our Vijayawada-Visakhapatnam flight returned to the ramp after the pilot identified a technical issue prior to departure. The flight was subsequently cancelled," an Air India Express spokesperson said.

"Guests were promptly provided with hotel accommodation and refreshments. Guests were also offered options, including a full refund or complimentary rescheduling," the spokesperson added.

The airline expressed regret for the inconvenience caused



and reiterated that passenger safety remains paramount in all aspects of its operations.

In a separate recent incident reported earlier this week, an Air India Express flight from Jeddah to Kozhikode was diverted to Kochi after suspected damage to the aircraft's tyre, likely caused by a foreign object on the runway at Jeddah Airport.

The aircraft made a safe landing in Kochi, with emergency procedures activated as a precaution.

"Our Jeddah-Kozhikode flight was diverted to Kochi and made a precautionary landing due to suspected damage to the aircraft's tyre likely caused by a foreign object on the runway at Jeddah airport," the airline stated.

Corporate Communications Directorate

TIMES OF INDIA

AHMEDABAD

20 DECEMBER 2025

Bad weather in UAE delays flights from A'bad

TIMES NEWS NETWORK

TOI

Ahmedabad: Inclement weather in the UAE disrupted flight schedules at Sardar Vallabhbhai Patel International Airport (SVPIA) on Friday, leading to delays of over 7 hours for several services to Dubai, Abu Dhabi and Sharjah.

Multiple flights to Dubai were affected. An early morning SpiceJet service was delayed by nearly 7.5 hours, while two Emirates flights to Dubai faced delays of two and five hours, respectively. In addition, flights from Ahmedabad to Abu Dhabi and Sharjah also reported delays, airline officials confirmed.

Airlines attributed the disruption to heavy rainfall and thunderstorm activity across parts of the UAE, which impacted airport operations and air traffic movement. IndiGo issued a travel advisory warning passengers that weather conditions in the UAE were expected to remain unstable through the day, potentially causing intermittent delays



or cancellations.

Passengers were advised to regularly check their flight status and allow extra travel time to reach the airport, as weather-related traffic delays were also anticipated. IndiGo said affected customers would receive proactive notifications and could opt for alternate travel arrangements or refunds, if required.

Similarly, SpiceJet cautioned passengers that departures and arrivals linked to Dubai could face knock-on delays and urged travellers to stay updated on real-time flight information before heading to the airport.

After govt prod, IndiGo to start refunds next wk

Saurabh.Sinha
@timesofindia.com

New Delhi: Govt on Friday directed IndiGo to start the process of compensating passengers affected by its massive flight disruptions this month at the earliest.

The airline will, from Dec 26, start giving travel vouchers worth Rs 10,000 each to "severely impacted customers who were stranded at airports for many hours" on Dec 3, 4 and 5, apart from an additional Rs 5,000 to Rs 10,000 in accordance with govt norms.

Aviation secretary Samir Sinha issued the directive during a review on Friday. "Compensation payment should start within a week for passengers who booked tickets directly from IndiGo website as their data is already with the airline. IndiGo has been directed to collect information about people who booked tickets via travel agents and online travel agencies (OTA) from the latter and pay the compensation directly to passengers. This work should also start soon," said an official. DGCA has been directed to ensure that every affected passenger gets compensation and the ministry will



The airline will start giving travel vouchers worth Rs 10,000 each to 'severely impacted customers' on Dec 3, 4 and 5

supervise the process through its Air Seva portal.

While IndiGo has initiated refunds, many who booked via OTAs are still waiting. For instance, Asha Sen (name changed) used her credit card points to partly pay for her flight from Udaipur to Delhi on Dec 7. "IndiGo says the refund has been initiated, but the OTA is yet to start the process so that the bank can reverse the credit card points used as well as the balance payment made using the card," said Sen, a south Delhi-based banker.

IndiGo executives said refunds have been given for affected days without any cuts. "Now it is up to OTAs to transfer the same in full to passengers," they said.

Why a strong regulator & aviation ombudsman are essential

Consumer panels constituted under Consumer Protection Act are obvious route for relief for the affected IndiGo passengers

PUSHPA GIRIMAJI

AIR passengers will neither forget nor easily forgive IndiGo airlines for the sheer callousness with which it left lakhs of passengers stranded at airports around the country earlier this month, subjecting them to immense physical and mental hardship and trauma, besides financial loss. Passengers missed crucial business meetings, job interviews, examinations, medical appointments, court hearings and even surgeries, besides last rites of family members. Some missed weddings — a couple missed their own reception! Many had to wait for days for their baggage.

Now, IndiGo has promised, in addition to a fare refund, payment of ₹5,000 to ₹10,000 stipulated by the Directorate General of Civil Aviation (DGCA) under the Civil Aviation Requirements (CAR) for cancellations, besides travel vouchers for passengers severely affected by the cancellations from December 3-5. But these are not going to fully compensate consumers for what they have gone through.

The obvious route for relief for the affected passengers are the consumer commissions constituted under the Consumer Protection Act. However, given the pecuniary jurisdiction of these courts, individual complaints will have to be filed in consumer commissions at the district level. On the other hand, if consumers come together as a class, the complaints can go directly to the National Consumer Disputes Redressal Commission (NCDRC).

Consumer courts have been holding airlines accountable for deficiency in services, negligence and unfair trade practices and awarding compensation for the consequential loss and mental agony.

On April 17 this year, the New Delhi Dis-



The unprecedented disruption in air services witnessed during the beginning of December calls for urgent reforms. REUTERS

trict Consumer Disputes Redressal Commission awarded ₹50,000 to each of the five senior citizens for the mental agony and harassment suffered by them on account of sudden cancellation of their Vistara flight from Delhi to Chennai on March 12, 2024, just days before their departure, without any alternative arrangements. The five passengers had booked their tickets a month in advance and had made extensive travel and hotel bookings. They finally got tickets for the same day on Air India but had to pay more.

The Commission ordered, in addition to compensation, refund of the additional amount and costs of ₹50,000 (*Mr Surendra*

Singh and Ors vs Vistara Airlines).

On July 7, the Southwest Delhi District Commission ordered Alliance Air to pay ₹50,000 to two passengers for the six-hour delay in the departure of their flight from New Delhi to Gorakhpur. The Commission held the airline liable for lack of communication on the reason for delay and failure to provide water and food (*Mainwati Devi vs Alliance Air Aviation Ltd*).

On July 23, the Telangana High Court ordered Alliance Air to pay ₹12.8 lakh with 12 per cent interest to 32 passengers whose flight to Mysuru on June 2, 2022, was abruptly cancelled, ruining their plans. Even though the order was given by the Hyder-

abad District Commission on September 20, 2024, the airline had not complied (*Shyam Sundar Lahoti vs Alliance Air*).

In another case where Jet Airways failed to intimate the passenger about the rescheduled time of departure of his flight from Raipur to Kolkata, resulting in his missing the flight and an examination, the National Commission ordered compensation of ₹1 lakh (*Yahoo Tour and Travel vs Dr Akash Lalwani, August 7, 2019*).

But then, it's not just IndiGo that let down consumers. The DGCA, with its poor regulatory oversight, failed consumers as well and must be held accountable, along with the Ministry of Civil Aviation. First

and foremost, after promising the Delhi High Court that it would enforce the revised Flight Duty Time Limitation (FDTL) in two phases — from July 1 and November 1 this year, the DGCA failed to closely monitor compliance. This was particularly necessary since the airlines, despite this being an extremely important safety measure to address pilot stress and fatigue, were opposed to it.

In fact, the revised FDTL, in tune with global standards, was notified on January 8, 2024, and was to be enforced from June 1 last year, but was kept on hold. The new dates were fixed only after the pilots' associations sought the intervention of the high court. Given this situation, regulatory vigilance was a must and would have prevented the IndiGo meltdown.

Again, on December 3, as large-scale flight cancellations by IndiGo began, the Ministry of Civil Aviation should have immediately put a cap on airfares. The delay in doing so exposed consumers to highly exploitative fares.

Ironically, the Parliamentary Committee on Transport, Tourism and Culture, in its report on safety in the civil aviation sector, had in August advised the DGCA to "rigorously monitor and enforce compliance with the updated FDTL regulations for all flight crews, ensuring that operators do not circumvent these vital safety measures". Obviously, the DGCA did not comply.

The unprecedented disruption in air services witnessed during the beginning of the month calls for urgent reforms. A strong and independent regulator, competition in the aviation sector, comprehensive passenger rights regulations and an aviation ombudsman are urgently needed to protect air passengers.

— *The writer is a consumer affairs expert*

