

Adani Group to invest ₹1 lakh crore in airports

Mumbai, Dec. 19: Adani Group plans to invest ₹1 lakh crore in its airports business over the next five years, betting on India's aviation sector, which is expected to expand at 15-16 per cent annually.

"On the airport side, ₹1-lakh crore in the next five years," Jeet Adani, director of Adani Airports, said ahead of the start of commercial operations at Navi Mumbai International Airport on Dec.25.

The airport is being developed by Navi Mumbai International Airport Ltd (NMIAL) in which the Adani Group holds a 74 per cent stake.

Built at an initial cost of ₹19,650 crore, the first phase will have a capacity to handle 20 million passengers annually, with plans to scale up to 90 million passengers over time.

Adani group had acquired the Mumbai airport from GVK Group. Beside the two airports at Mumbai, the group operates Ahmedabad, Lucknow, Guwahati, Jaipur, Thiruvananthapuram,

LESSER TRAVAILS

INDIA'S aviation sector expected to expand at 15-16 per cent annually.

NAVI Mumbai International Airport will open on Dec. 25. Adani Group holds 74 per cent stake.

BUILT AT an initial cost of ₹19,650 crore, the first phase will have a capacity to handle 20 million passengers annually.

BESIDE THE two airports at Mumbai, the group operates Ahmedabad, Lucknow, Guwahati, Jaipur, Thiruvananthapuram, and Mangaluru airports.



and Mangaluru.

"We would be 100 per cent aggressive in the next round of bidding for all 11 (airports)," he said.

"The Indian aviation industry can continuously grow at 15-16 per cent, year-on-year for the next 10-15 years," he said, pointing to low per-capita air travel compared to China.

"Mumbai Airport was supply constrained from

2016 onwards and wasn't able to service the additional demand that was coming through," he said.

Meanwhile, the group has been in discussions with officials in Uttar Pradesh to build eight 200 MW small modular reactors (SMRs), said sources. The plan, part of efforts to broaden his renewable portfolio, would give the conglomerate about 1,600 MW of nuclear capacity.

अदाणी एयरपोर्ट्स करेगी 1 लाख करोड़ रु. का निवेश

अजिंक्य कावले
मुंबई, 19 दिसंबर

अदाणी एयरपोर्ट होल्डिंग्स (एएचएल) अपने हवाई अड्डे और उसके आसपास के इलाकों में बुनियादी सुविधाएं बेहतर करने पर करीब 1 लाख करोड़ रुपये के निवेश की योजना बना रही है। यह निवेश अगले 5 वर्षों के दौरान किया जाएगा। कंपनी अपने हवाई अड्डों और उसके आसपास होटल, मनोरंजन एवं सम्मेलन केंद्र, रियल एस्टेट आदि के विकास पर ध्यान केंद्रित कर रही है।

एएचएल साल 2027 से 2030 के बीच कभी भी अपने कारोबार को अलग करने अथवा आरंभिक सार्वजनिक निर्गम (आईपीओ) के साथ पूंजी बाजार में दस्तक देने की भी योजना बना रही है। कंपनी के निदेशक जीत अदाणी ने 25 दिसंबर को नवी मुंबई अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे (एनएमआईए) के वाणिज्यिक परिचालन शुरू होने से पहले संवाददाताओं से बातचीत में यह जानकारी दी।

अदाणी एयरपोर्ट होल्डिंग्स के निदेशक ने कहा कि मुख्य तौर पर तीन कारणों से आईपीओ लाने की योजना पर गौर किया जा रहा है। इनमें नवी मुंबई हवाई अड्डे का परिचालन शुरू होना, कंपनी की वित्तीय आत्मनिर्भरता और शहर में विकास परियोजनाओं के पट्टे अथवा पूर्व-पट्टे शामिल हैं।

उन्होंने कहा, 'अगले 5 वर्षों के दौरान हमारे सभी हवाई अड्डों पर एयरसाइड, टर्मिनल और आसपास के

शहरी इलाकों में विकास पर कुल पूंजीगत खर्च करीब 1 लाख करोड़ रुपये होगा।'

फिलहाल एएचएल मुंबई, अहमदाबाद, लखनऊ, जयपुर और गुवाहाटी में 7 हवाई अड्डों का संचालन करती है। नवी मुंबई अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डा उसका आठवां हवाई अड्डा होगा। इस हवाई अड्डे पर चालू वित्त वर्ष के दौरान कुछ लाखों यात्रियों के आने की उम्मीद है।

अदाणी ने बताया, 'हम वित्त वर्ष 2027 में करीब 1.2 करोड़ यात्रियों की उम्मीद कर रहे हैं। इस साल कुछ लाख यात्री ही होंगे क्योंकि हमारे पास मुश्किल से 2-3 महीने ही बचे हैं। उसके बाद अगले साल तक 2 करोड़ यात्रियों के साथ पूरी क्षमता पर इसका संचालन होना चाहिए।'

इस बीच, मुंबई में छत्रपति शिवाजी महाराज अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे (सीएसएमआईए) पर टर्मिनल 1 को 2030 में ध्वस्त किया जाना है।

नवी मुंबई अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे पर दूसरे टर्मिनल का निर्माण अगले छह महीनों के भीतर शुरू हो जाएगा और अगले 3 से 3.5 वर्षों में उसके उद्घाटन की उम्मीद है।

अदाणी ने कहा, 'हम मुंबई महानगरीय क्षेत्र को एक ऐसे क्षेत्र के रूप में देख रहे हैं जहां कुल मांग अभी भी आपूर्ति से अधिक है, यहां तक कि 2 करोड़ यात्रियों के बाद भी। हम अगले छह महीनों में एनएमआईए के अगले टर्मिनल का निर्माण शुरू कर रहे हैं। एनएमआईए पर टर्मिनल 2 और दूसरा रनवे अगले 3 से 3.5 वर्षों में चालू हो जाएगा।'

5 साल में होगा निवेश

■ कंपनी हवाई अड्डे और बुनियादी ढांचे पर 5 साल में निवेश की बना रही योजना

■ हवाई अड्डों और उसके आसपास बुनियादी सुविधाओं पर ध्यान केंद्रित कर रही कंपनी

■ कंपनी 2027 से 2030 के बीच आईपीओ लाने पर कर रही विचार

■ नवी मुंबई अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे पर दूसरे टर्मिनल का निर्माण अगले छह महीनों में शुरू होगा





Corporate Communications Directorate

BUSINESS STANDARD

DELHI

20 DECEMBER 2025

Adani group plans to invest ₹1 trn in airports, infra facilities in 5 yrs

AJINKYA KAWALE
Mumbai, 19 December

Adani Airport Holdings Ltd (AAHL) plans to invest around ₹1 trillion across its airports and adjoining areas over the next five years, as it looks to develop airports and infrastructure facilities like hotels, entertainment and convention centres, real estate and other assets.

AAHL is planning a demerger or an initial public offering (IPO) between 2027 and 2030, Director Jeet Adani told reporters ahead of the Navi Mumbai international airport's (NMIA's) commercial launch on December 25.

AAHL operates seven airports in Mumbai, Ahmedabad, Lucknow, Jaipur and Guwahati. NMIA, its eighth airport, expects a footfall of a



Adani Airport Holdings Director Jeet Adani said the second NMIA terminal construction will start within the next six months

few million passengers in FY26. "We are looking at about 12 million in FY27. There will be a couple of million passengers this year because we have barely 2-3 months left. Then, by

the year after that it should be at full 20 million capacity," he said.

Meanwhile, the demolition of Terminal 1 at Chhatrapati Shivaji Maharaj International Airport (CSMIA), Mumbai, is slated for 2030.

The second terminal's construction at NMIA will start within the next six months, with its inauguration expected in another three to three-and-a-half years. "We are seeing MMR as a region where total demand right now, even after the 20 million passenger footfall, is still higher than supply."

PAGE 6

'AAHL will either have an IPO or a demerger between 2027 and 2030'

AAHL will either have an IPO or a demerger between 2027 and 2030: Jeet Adani

AJINKYA KAWALE

Q&A The Navi Mumbai International Airport (NMIA), the second airport in the Mumbai Metropolitan Region (MMR), will see its commercial flight operations begin on December 25 after a long wait. **Jeet Adani**, director, Adani Airport Holdings Ltd (AAHL), spoke to the press at a media roundtable at the airport's office ahead of the operational launch. Edited excerpts:

There has been a buzz about a proposed study by the City and Industrial Development Corporation (Cidco) of Maharashtra for a third runway. What's your view?

■ It is something that we welcome. More than just the land feasibility, what's important is to see the sky feasibility because Mumbai airspace is quite congested. If the third runway comes through, it will benefit since that will push out the need for a third airport by five to six years. Larger point, if we compare Mumbai to London, there are five airports in London, and in Mumbai there's talk about two to three airports. You need five airports in Mumbai itself.

Is there space for a third runway within the existing NMIA?

■ There is no space. It is a little theoretical. On paper, a new airport will need up to ₹20,000 crore. If I can buy land for ₹2,000-3,000 crore and put another runway, it is a better option on paper. But it's not just the runway. With that, one requires highway connectivity, a new terminal, and other things. It has to be truly independent.

Projected footfall was estimated to be 12 million in 2025-26 (FY26). What's the outlook for passenger traffic now since the launch has been delayed.

■ We are looking at about 12 million in FY27. There will be a couple of million passengers this year because we only have two-three months left. Then, by the year after that, it should be at full 20 million capacity. By then, we will also see a combined tariff with the same rates for Mumbai and Navi

Mumbai airports. Cidco and the Airports Authority of India (AAI) have agreed in principle to adopt this combined tariff. It is also being looked at quite positively by the Airports Economic Regulatory Authority (AERA), which is working on the methodology and how the tariff will work.

What are the other development plans at NMIA?

■ We have about 240 acres of land at Navi Mumbai which is developable under city-side development. We will completely develop it ourselves in the first two phases. It's going to be mixed use development, with commercial real estate, hospitality, retail, and others. We are doing a 25,000 seating arena for live entertainment, and a convention centre in partnership with one of the major operators. In the first phase, we are developing about 5 million square feet (msf), and then every year 2-3 msf will keep getting added.

Does AAHL plan an initial public offering (IPO), and is there a timeline to that?

■ It will be either an IPO or a demerger. The time between 2027 and 2030 is a good timeline to have. IPO has three triggers. The first is NMIA launching operations. Second, the company needs to generate its own cash. While it is Ebitda (earnings before interest, taxes, depreciation, and amortisation) positive, but because of its capex, it still depends a lot on AEL (Adani Enterprises Ltd) for cash. It will be self-sufficient in the next two-three years on an ongoing basis. The third part is going to be leasing or sub-leasing of one of the city-side projects, so that we can demonstrate value.

What are the growth plans for Flight Simulation Technique Centre (FSTC)?

■ FSTC has 15 simulators today. After the IndiGo crisis, one of the focus areas is how do we train more pilots. Our vision in the next two-three years is to increase the number of simulators from 15 to 50-60 across India, and install them in cities such as Mumbai, Navi Mumbai, Ahmedabad, Guwahati, Lucknow, Chennai, Bangalore, and Hyderabad. Cities may have minimum two at a place while in some places there will be 5-10 in the next two-three years.

What is Air Works' significance with respect to NMIA?

■ We are expanding maintenance, repair, and overhaul (MRO) as a sector that needs to be domiciled in India. In Navi Mumbai, there are nine hangars where approximately 27-30 planes can be maintained and repaired together. Air Works will be one of the biggest investors in MRO over here. There's job creation in this sector, with many skilled technicians required.





Corporate Communications Directorate

BUSINESS STANDARD

DELHI

20 DECEMBER 2025

PM to inaugurate new airport terminal in Guwahati today

PRESS TRUST OF INDIA
Guwahati, 19 December

Prime Minister Narendra Modi is scheduled to pay a two-day visit to Assam from Saturday, during which he will inaugurate and lay foundation stones for several projects and address public meetings.

The PM, inter alia, will inaugurate the ₹4,000 crore new terminal of the Guwahati airport, which, he said, will give a major boost to Assam's infrastructure. During the visit, he will also pay homage to the martyrs of the Assam movement, a six-year-long violent anti-foreigner agitation that began in 1979.

"I will reach Guwahati, Assam tomorrow,

20th December. In the afternoon, the new terminal building of the Lokapriya Gopinath Bordoloi International Airport will be inaugurated. This is a major boost to Assam's infrastructure. Increased capacity means better 'Ease of Living' and a boost for commerce as well as tourism," Modi said in a post on X. Replying to the post, Chief Minister Himanta Biswa Sarma said that the people of Assam were eagerly awaiting his arrival and the inauguration of India's first nature-themed airport terminal.

"This has been only possible due to your leadership and commitment towards boosting Assam as a key growth engine," Sarma said.



Corporate Communications Directorate

BUSINESS STANDARD

DELHI

20 DECEMBER 2025

Fog chaos at airports spreads

ROSHNI SHEKHAR
Mumbai, 19 December

Winter made its presence felt across North India as dense smog continued to trigger widespread disruption in flight operations out of Delhi, with IndiGo and Air India cancelling several services that rippled across their network, affecting airports including Mumbai and Hyderabad. IndiGo, according to its website, has cancelled around 149 flights scheduled for Friday and Saturday.

Delhi woke up under a thick blanket of fog and haze that sharply reduced early-morning visibility. Relative humidity touched 100 per cent, while the minimum temperature dipped to 9°C, according to the India Meteorological Department. Air quality remained firmly in the "very poor" category, with the city's 24-hour average Air Quality Index at 382, edging closer to "severe" levels. Forecasters warned the situation was unlikely to ease, with the Air Quality Early Warning System predicting a further slide into "severe" territory by Sunday.

At Indira Gandhi International Airport, flight operations continued under low-visibility CAT III conditions through Friday morning. Airlines cancelled at least 79 flights, including international services, and delayed more than 230 others. Data from flight-tracking website Flightradar24 showed average departure delays of nearly 50 minutes as thick fog lingered over the airfield. Delhi International Airport Ltd said arrivals and departures were continuing but



An airplane lands amid fog and low visibility at Jay Prakash Narayan International Airport in Patna. Visibility dropped to zero metres at several locations across Uttar Pradesh, Punjab, Delhi, Madhya Pradesh, Bihar, and Jharkhand

PHOTO: PTI

cautioned passengers to expect possible delays or disruptions, adding that ground staff were assisting travellers across terminals.

In a post on X earlier in the day, IndiGo said operations were affected in Delhi-NCR, Amritsar, Jabalpur and Jalandhar due to fog and cold winter air. Several busy routes were impacted, including services from Delhi to Mumbai, Nagpur and Hyderabad.

Both IndiGo and Air India issued travel advisories citing weather department warnings on low visibility and fog across north and north-east India. "We seek your understanding, as this is a seasonal occurrence, and flight movements are being managed accordingly to ensure safe and orderly operations," IndiGo said in a statement early Friday, cautioning that customers travelling during early hours may

face delays or revised schedules.

Air India, in a separate advisory, flagged forecasts of dense fog in Delhi and parts of northern and eastern India on Saturday, warning that the conditions could affect flight schedules and trigger cascading disruptions across its network. The airline pointed passengers to its FogCare initiative, which allows those booked on certain flights during the fog window to receive advance alerts, reschedule without additional charges, or opt for a full refund without penalty.

Weather forecast showed little sign of improvement. The IMD issued a red alert on Friday, warning of major disruptions to road, rail and air traffic. Visibility dropped to zero metres at several locations across Uttar Pradesh, Punjab, Delhi, Madhya Pradesh, Bihar, and Jharkhand.

Dense to very dense fog

No conclusive data to link higher AQI to lung diseases: Govt

There is no conclusive data establishing a direct correlation between higher air quality index (AQI) levels and lung diseases, the government has told Parliament.

In a written reply in the Rajya Sabha, Union Minister of State for Environment Kirti Vardhan Singh, however, acknowledged that air pollution is one of the triggering factors for respiratory ailments and associated diseases.

Singh was responding to a question by BJP MP Laxmikant Balpayee, who asked whether the government was aware that studies and medical tests have confirmed that prolonged exposure to hazardous AQI levels in Delhi-NCR is leading to lung fibrosis, an irreversible reduction in lung capacity.

PTI

conditions were also witnessed in Odisha, Assam, Meghalaya, Manipur, Tripura, Himachal Pradesh, Uttarakhand, Haryana, and Chandigarh.

Despite the widespread disruption, online travel operator Cleartrip said it had not seen a sharp rise in cancellations.

विस्तार • 2030 तक करीब ₹1 लाख करोड़ का निवेश वाराणसी समेत 11 एयरपोर्ट के लिए बोली लगाएगा अदाणी ग्रुप

बिजनेस संवाददाता | मुंबई

अदाणी समूह एयरपोर्ट बिजनेस बढ़ाने की तैयारी में है। ग्रुप की कंपनी अदाणी एयरपोर्ट होल्डिंग्स लिमिटेड (एएचएल) ने 2030 तक करीब 1 लाख करोड़ रु. के भारी निवेश की योजना बनाई है। यह पूंजी नए टर्मिनल तैयार करने, रनवे विस्तार, यात्री सुविधाओं के आधुनिकीकरण और विमानन सेवाएं बढ़ाने में खर्च होगी। अदाणी एयरपोर्ट होल्डिंग्स अभी मुंबई और अहमदाबाद सहित 7 हवाई अड्डों का संचालन करती है। केंद्र सरकार 11 अन्य हवाई अड्डों का निजीकरण करने जा रही है। इनमें वाराणसी, भुवनेश्वर और अमृतसर जैसे एयरपोर्ट शामिल हो सकते हैं। अदाणी समूह का लक्ष्य इनमें से अधिकांश के लिए सफल बोली लगाना है। जीएमआर भी इनके लिए मजबूत दावेदार मानी जा रही है।

योजना: मार्च 2028 तक आईपीओ, उससे पहले साझेदार की तलाश

एएचएल के निदेशक जीत अदाणी ने कहा, 'कंपनी मार्च 2028 के अंत तक आईपीओ लाने की तैयारी कर रही है।' उन्होंने कहा कि समूह लिस्टिंग से पहले एक रणनीतिक निवेशक (साझेदार) लाने के लिए तैयार है। हालांकि अभी तक कोई औपचारिक बातचीत शुरू नहीं हुई है।



नवी मुंबई अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे पर दूसरे चरण में 30,000 करोड़ रुपए खर्च होंगे

अदाणी के विस्तार के केंद्र में नवी मुंबई अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डा है। इसका उद्घाटन 25 दिसंबर को होना है। पहले चरण में 20,000 करोड़ रुपए का निवेश किया गया है। यह सालाना 2 करोड़ यात्रियों को संभालेगा। दूसरे चरण में 30,000 करोड़ निवेश की योजना है। 2030 तक, हवाई अड्डे पर 5,000 करोड़ रुपए की लागत से एक एरो सिटी विकसित की जाएगी, जिसमें 20 होटल और मोनोरेल होगी।



Corporate Communications Directorate

DESHBANDHU

DELHI

20 DECEMBER 2025

भारत में 93 एयरपोर्ट्स कर रहे 100 ग्रीन एनर्जी का इस्तेमाल : केंद्र

नई दिल्ली, 19 दिसम्बर (एजेंसियां)। भारत के 93 हवाई अड्डे अब 100 प्रतिशत हरित ऊर्जा (ग्रीन एनर्जी) का इस्तेमाल कर रहे हैं। इसका मतलब है कि इन एयरपोर्ट्स पर बिजली और ऊर्जा की जरूरतें साफ-सुथरे और पर्यावरण के अनुकूल तरीकों से पूरी की जा रही हैं। यह जानकारी सरकार की ओर से शुक्रवार को दी गई।

नागर विमानन राज्य मंत्री मुरलीधर मोहोले ने बताया कि दिल्ली, मुंबई, हैदराबाद और बंगलुरु एयरपोर्ट्स ने कार्बन उत्सर्जन कम करने का सबसे ऊंचा स्तर (लेवल 5) हासिल कर लिया है। एयरपोर्ट्स इंटरनेशनल काउंसिल के अनुसार, यह एयरपोर्ट अब कार्बन न्यूट्रल बन चुके हैं, यानी इनसे वातावरण को नुकसान पहुंचाने वाली गैसों लगभग न के बराबर निकलती हैं। सरकार ने अंतरराष्ट्रीय उड़ानों के लिए सस्टेनेबल एविएशन फ्यूल (एसएएफ) को बढ़ावा देने की योजना भी बनाई है। इसके तहत सामान्य विमान ईंधन में 2027 तक 1 प्रतिशत, 2028 तक 2 प्रतिशत और 2030 तक 5 प्रतिशत ग्रीन ईंधन मिलाने का लक्ष्य रखा गया



कार्बन उत्सर्जन कम करने में मिल रही मदद

हैं। उन्होंने बताया कि सरकार ने देश भर में ग्रीनफील्ड हवाई अड्डों के विकास के लिए एक ग्रीनफील्ड एयरपोर्ट नीति तैयार की है। इसके अंतर्गत अगर कोई राज्य सरकार या निजी कंपनी नया एयरपोर्ट बनाना चाहती है, तो उसे नागर विमानन मंत्रालय (एमओसीए) को प्रस्ताव देना होगा।

मंत्री ने कहा कि नए और पुराने एयरपोर्ट्स का विकास विकसित भारत के लक्ष्य को पूरा करने में मदद करेगा। इससे दूर-दराज के इलाकों को देश-दुनिया से जोड़ा जा सकेगा,

एनटीपीसी की बिजली उत्पादन क्षमता 88 गीगावाट के पार

नई दिल्ली। सरकारी बिजली कंपनी एनटीपीसी ने गुजरात और राजस्थान में अपने सोलर प्रोजेक्ट्स के जरिए 359.58 मेगावाट नई बिजली क्षमता जोड़ी है। इसके साथ ही समूह की कुल कमर्शियल बिजली क्षमता 85.5 गीगावाट (85,541 मेगावाट) से ज्यादा हो गई है। एनटीपीसी के एक बयान के अनुसार, अतिरिक्त बिजली उत्पादन क्षमता में एनटीपीसी रिन्यूएबल एनर्जी लिमिटेड की गुजरात स्थित 1,255 मेगावाट की खावड़ा-1 सोलर पीवी प्रोजेक्ट से 243.66 मेगावाट, राजस्थान के नोख सोलर पीवी प्रोजेक्ट से 78 मेगावाट, और गुजरात के एक अन्य सोलर प्रोजेक्ट से 37.92 मेगावाट बिजली शामिल है। यह सभी परियोजनाएं एनटीपीसी की सहयोगी कंपनियों द्वारा चलाई जा रही हैं।

पर्यटन और व्यापार बढ़ेगा, लॉजिस्टिक्स बेहतर होगी और रोजगार के नए मौके बनेंगे।

Reopening HAL airport requires BIAL's consent: Minister

NEW DELHI, DHNS

Union Minister of State for Civil Aviation Murlidhar Mohol informed Lok Sabha on Thursday that the reopening of the existing HAL Airport in Bengaluru for civilian operations required consent from the Bengaluru International Airport Limited as per the concession agreement.

“As per concession agreement between government of India and Bangalore International Airport Limited (BIAL), no new or existing airport (except development of Mysuru and Hassan as domestic airports) within an aerial distance of 150 km of Kempegowda International Airport (KIA), Bengaluru, is permitted for development/improvement/upgradation before the airport completes 25 years of operations,” he told the House, in reply to a question by Bengaluru central Lok Sabha member PC Mohan.

The minister said development of any new airport within



The HAL airport in Bengaluru.



150 km of KIA, reopening the existing HAL airport, before its 25th anniversary (May 2033), would require consent from BIAL in terms of the provisions of CA.

To a question on setting up a second greenfield international airport in Bengaluru, the minister said, following the state government's request, the Airports Authority of In-

dia had conducted pre-feasibility studies of three sites for the development of a second airport in Bengaluru.

The pre-feasibility study report had been sent to Karnataka. The Ministry of Civil Aviation had not received any further communication from the state in this regard, he said.

Earlier, Bengaluru South MP Tejasvi Surya had said that Union Civil Aviation Minister K Ram Mohan Naidu had assured him that a stakeholders' meeting would be convened soon to explore the possibility of reopening HAL airport for civilian operations.

घने कोहरे से लड़खड़ाई परिवहन व्यवस्था

आइजीआइ एयरपोर्ट से 177 उड़ानें रद्द, ट्रेनें विलंबित, सड़कों पर रेंगते रहे वाहन, रेड अलर्ट जारी

जागरण न्यूज नेटवर्क, नई दिल्ली : पश्चिमी विक्षोभ के सक्रिय होने से मौसम में आए बदलाव के कारण पूरा उत्तर भारत घने कोहरे और शीतलहर की चपेट में है। शुक्रवार को पंजाब से बिहार तक कोहरे की मोटी परत के कारण कई जगह दृश्यता शून्य तक पहुंच गई। इससे रेल, सड़क और वायु यातायात प्रभावित हुआ। सड़कों पर वाहन रेंगते नजर आए। भारत मौसम विज्ञान विभाग (आइएमडी) ने दिल्ली के लिए कोहरे का रेड अलर्ट और उत्तर प्रदेश, उत्तराखंड व पंजाब के कई जिलों के लिए ऑरेंज अलर्ट जारी किया है। मौसम विभाग ने कहा है कि अनावश्यक यात्रा से बचें और वाहन चलाते समय फाग लाइट का अवश्य उपयोग करें।

दिल्ली के आइजीआइ एयरपोर्ट पर गुरुवार रात ढाई बजे से शुक्रवार सुबह साढ़े आठ बजे तक दृश्यता 50 मीटर थी। देर रात ढाई बजे से सुबह पांच बजे तक तीनों रनवे पर दृश्यता काफी कम रही। कई जगह तो यह 50 मीटर से भी कम की थी। तड़के से सुबह आठ बजे और फिर

● एयरपोर्ट पर गुरुवार रात ढाई बजे से शुक्रवार सुबह साढ़े आठ बजे तक दृश्यता 50 मीटर

● मंत्रालय ने कहा-यात्रियों को पूरा रिफंड व मुफ्त रीशेड्यूलिंग की पेशकश की जा रही



आइजीआइ एयरपोर्ट पर घने कोहरे के बीच टैक्सी वे की ओर जाता विमान ● जागरण

सुबह 11 से दोपहर एक बजे के बीच एयरपोर्ट के आसपास विमानों को टैक्सीवे से रनवे और रनवे से टैक्सीवे के बीच फालो मी वाहन रास्ता दिखाते रहे। सुबह नौ बजे तक हालात ऐसे थे कि पार्किंग वे में भी विमानों को जगह नहीं मिल रही थी। शुक्रवार को चार अंतरराष्ट्रीय उड़ानों समेत 177 उड़ानें रद्द कर

दी गईं, जबकि 84 प्रतिशत उड़ानें विलंबित रहीं, जिनकी संख्या लगभग एक हजार है। एयरपोर्ट पर औसत विलंब 45 मिनट रहा। आगमन वाली उड़ानों में भी आधी उड़ानें विलंबित रहीं। एयरलाइंस कंपनियों ने वाराणसी एयरपोर्ट से 28 उड़ानों के रद्द होने की सुबह ही घोषणा कर दी थी।

एअर इंडिया की मुंबई-वाराणसी फ्लाइट को कोहरे के कारण डायवर्ट करते हुए भुवनेश्वर स्थित बीजू पटनायक अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे पर आपात लैंडिंग करानी पड़ी। ट्रेट्र के मुताबिक, नागरिक उड्डयन मंत्रालय ने कहा कि वह आइएमडी के साथ मिलकर काम कर रहा है, और रियल-टाइम मौसम पूर्वानुमान

दृश्यता के आधार पर कोहरे का मानक

0-50 मीटर	बहुत घना कोहरा
51-200 मीटर	घना
201-500 मीटर	मध्यम
501-1000 मीटर	हल्का

40 से अधिक ट्रेनें देर से दिल्ली पहुंचीं

दिल्ली आने वाली 40 से अधिक ट्रेनें दो घंटे से अधिक विलंब से पहुंचीं। नई दिल्ली-दरभंगा हमसाफर आठ घंटे, नई दिल्ली-सियालदह राजधानी डेढ़ घंटे, नई दिल्ली-भुवनेश्वर राजधानी सवा घंटे, कालका शताब्दी एक घंटा, नई दिल्ली-तिरुपनतपुरम सेटल केरल एक्सप्रेस तीन घंटे, आनंद विहार टर्मिनल-दरभंगा अमृत भारत एक्सप्रेस साढ़े तीन घंटे, आनंद विहार टर्मिनल-दनापुर जनसाधारण एक्सप्रेस ढाई घंटे देरी से दिल्ली से रवाना हुई। कई अन्य ट्रेनों के प्रस्थान समय में बदलाव करना पड़ा।

के आधार पर फैसले लिए जा रहे हैं। यात्रियों को पूरा रिफंड और मुफ्त रीशेड्यूलिंग की पेशकश की जा रही है। एअर इंडिया के मुताबिक, कोहरे का असर पूरे नेटवर्क पर पड़ सकता है। इंडिगो और स्पाइसजेट ने भी कहा है कि कोहरे से प्रभावित क्षेत्रों में आगमन और प्रस्थान प्रभावित हो सकते हैं।



Corporate Communications Directorate

DAINIK JAGRAN

DELHI

20 DECEMBER 2025

एयरपोर्ट पर कम दृश्यता ने बढ़ाई यात्रियों की मुश्किल

जागरण संवाददाता, नई दिल्ली: आइजीआइ एयरपोर्ट पर गुरुवार की रात ढाई बजे से शुकुवार सुबह पांच बजे तक तीनों रनवे पर दृश्यता काफी कम रही। कई जगह तो यह 50 मीटर से भी कम की थी। इसने हवाई यात्रियों की मुश्किल बढ़ा दी। तड़के से सुबह आठ बजे और फिर उसके बाद दिन में 11 से एक बजे के बीच एयरपोर्ट के आसपास स्थिति ऐसी बनी कि विमानों को टैक्सीवे से रनवे और रनवे से टैक्सीवे के बीच फालो भी वाहन रास्ता दिखाते रहे। आगे-आगे फालो भी वाहन और उसके पीछे हवाई जहाज। एयरपोर्ट के रनवे के आसपास बड़ी संख्या में फालो भी वाहन खड़े रहे। तड़के से सुबह नौ बजे तक तो हातात ऐसे थे कि पार्किंग वे में भी विमानों को जगह नहीं मिल रही थी।

कैट-3 की सुविधा के बाद भी है ऐसा हाल

कैट-3 फीचर रनवे पर 50 मीटर की विजिबिलिटी में भी आटोमेटिक लैंडिंग की अनुमति देती है, लेकिन यह सभी समस्याओं का पूरा समाधान नहीं है। घने कोहरे में सुरक्षा के लिए विमानों के बीच ज्यादा दूरी रखनी पड़ती है। सामान्य स्थिति में जहां हर दो से तीन मिनट में लैंडिंग हो सकती है, वहीं कैट-3 में यह पांच-10 मिनट या इससे ज्यादा लग जाता है। सबसे बड़ी समस्या यह है कि कैट-3 आपरेशन को विमान का इविवपमेंट, पायलट की स्पेशल ट्रेनिंग और एयरलाइन की अप्रूवल जरूरी है। कई फ्लाइट्स या पायलट केवल कैट-2 या कम तक सीमित होते हैं। वे लैंड या टेकऑफ नहीं कर पाते।

Corporate Communications Directorate

THE ECONOMIC TIMES

DELHI

20 DECEMBER 2025

Adani Airport Sees Plenty of Landing Points in India Now

Kalpesh Pathak

Mumbai: Adani Group has put its international airport plans on hold, choosing instead to focus on expanding its India airport business by 3-4 in the next 24 years with investments of around \$1 lakh crore.

Adani Airport Holdings director Jeev Adani said. "Right now, there is so much opportunity in India that we just want to invest here. We'll re-evaluate international plans after four to five years," Adani told ET on an exclusive interview ahead of the opening of the Navi Mumbai International Airport on December 20.

The group had earlier explored opportunities in West Asia, Russia and Southeast Asia, but these plans have now been shelved.

Adani Group's listing plans for the airports business remain fluid, with options including an IPO, mergers or induction of an anchor investor, "hopefully by around 2026," said Jeev, son of group founder and chairman Gopikrishna Adani.

He ruled out any plans to enter the airline business.

Adani Airports currently operates eight airports, which together handled about 10-10 million passengers in the last financial year. Even without adding new assets, passenger traffic across this portfolio is expected to rise to around 120 million over the next three to five years, driven by capacity expansion and rising air travel demand, Adani said. The largest incremental growth will come from Navi Mumbai International Airport (NMIA), which is expected to add around 20 million passengers.

"Navi Mumbai is already quite full. For the next summer season, we don't really have much space," Adani said, noting that expansion is underway at Navi Mumbai, Ahmedabad and Jaipur, while Gurgaon airport is set to be inaugurated next week. Beyond its existing airports, Adani Airports plans to aggressively pursue acquisition opportunities.

The government has 10 airports in its pipeline for monetisation, with a long-term model that includes developing airports in less commercially viable regions and privatising those that turn profitable. "This creates a continuous pipeline of assets," Adani said, adding that the group intends to be aggressive across all such opportunities.

The airports business has planned around \$1 lakh crore of investment over the next five years, largely in line with its five-year plan. Funding will be driven primarily by internal accretion, supplemented by project-level debt and some primary equity raises. The business is currently Ebitda positive, though not yet cash positive due to heavy capital expenditure.

Adani said the airports unit should turn cash positive in about 18-24 months, with a target Ebitda of \$100 million by 2030. The group's growth strategy is to focus on India, with a long-term goal of becoming a global airport operator. At present, operational and non-operational revenues are split roughly 50:50 across the portfolio. Over time, that mix will tilt sharply



ENOUGH SPACE
Right now, there is so much opportunity in India that we just want to invest here. We'll re-evaluate international plans after four to five years.

JEEV ADANI
Son of group founder and chairman Gopikrishna Adani. He expects non-operational revenue to shrink to about 10% of total revenues, with its role in development to cover 30-40% of total revenues. He also expects non-operational revenue to rise to about 30% of total revenues.

EXPANSION ON
Navi Mumbai is already quite full. Post the next summer season, we don't really have much space.

The real play is in transactions per passenger. Adani said. Currently, it's about 100 passengers per hour. The aim is to increase that to 150 in two and beyond, he said. A key differentiator is Adani's strategy of running and operating nearly every component of the airport ecosystem — retail, food & beverage, lounge and ground handling — allowing tighter control over customer experience, cross-selling and cost efficiency. These businesses are housed in two joint ventures, with Adani holding 51% and IFC's stake. The retail JV partner is Phoenix, while the F&B and lounge JV includes Travel Post and Services and Al Kitchen of Abu Dhabi.

The group has also begun city-side development at Ahmedabad, Mumbai, Navi Mumbai and Lucknow airports, with work at Gurgaon beginning shortly. Navi Mumbai is being positioned as a full-fledged urban destination, spanning hospitality, retail, offices, entertainment and a 20,000-sq-ft arena, alongside aviation-linked assets. Data-led monetisation and app strategy. The group has also moved its digital focus to airports, pivoting away from an earlier plan to build a single super app spanning multiple Adani ecosystem businesses. Covering around data protection and compliance have also shaped this shift.

POTENTIAL IPO BETWEEN 2027 & 2030

Adani gives wings to airport biz with ₹1L-cr investment

AKBAR MERCHANT
Mumbai, December 19

ADANI AIRPORTS HOLDINGS (AAHL) plans to invest around ₹1 lakh crore over the next five years across airport infrastructure, terminals and city-side development. It is also evaluating a potential listing between 2027 and 2030 once key operational and financial milestones are met, director Jeet Adani told FE during an interaction.

The proposed capital expenditure will span air-side assets, terminal expansion and large-scale non-aeronautical development across the company's airport portfolio, including the upcoming Navi Mumbai International Airport (NMIA), which is scheduled to be commissioned on December 25. AAHL currently operates seven airports, including Mumbai, Ahmedabad, Lucknow, Jaipur and Guwahati, making it the country's second-largest private airport operator.

"We have done a five-year guidance on capital expenditure



Workers at the upcoming Navi Mumbai International Airport. It will be the largest in Adani Airports' portfolio once fully built out



and in that plan, we have lined up ₹1 lakh crore across everything -- air-side, city-side and terminals. These investments will be across our eight airports and beyond," Adani said. He said that the company is consid-

ering tapping public markets through either an initial public offering or a demerger in the 2027-30 period. "Either it is going to be an IPO or a demerger, and 2027-30 is a good timeline," he said.

He outlined three preconditions for a listing. The first is the start of operations at NMIA. The second is achieving financial self-sufficiency.

Continued on Page 15



PAGE 4

JEET ADANI, DIRECTOR,
ADANI AIRPORTS HOLDINGS

We are currently dependent on Adani Enterprises for support... Over next 2-3 years, on an ongoing basis, we should become self-sufficient



Adani gives wings to airport biz with ₹1L-cr investment

"RIGHT NOW, THE company is dependent on Adani Enterprises for support. While we are Ebitda-positive, the size of the capex means we still rely on the parent for cash. Over the next two to three years, on an ongoing basis, we should become self-sufficient," Adani said. The third trigger is the leasing or pre-leasing of at least one large city-side development project.

NMIA will be the largest airport in AAHL's portfolio once fully built out, with a capacity of up to 90 million passengers annually. Adani said traffic projections have effectively shifted by a year due to the later-in-the-year opening. The airport is expected to handle two to three million passengers in the first year of operations, around 12 million in FY27, and reach its Phase 1 capacity of 20 million passengers the following year.

Alongside NMIA's commissioning, AAHL has revised timelines for the redevelopment of Mumbai airport's Terminal 1. The phase-wise demolition of T1, earlier planned to begin in November, has been



deferred to around 2030 and aligned with the construction and commissioning of NMIA's Terminal 2. "We are seeing the Mumbai Metropolitan Region as one integrated demand market. Even after adding 20 million capacity at NMIA, demand remains higher than supply," Adani said.

Construction of NMIA's next terminal is expected to begin within the next six months. Once Terminal 2 at NMIA becomes operational, likely within three to three-and-a-half years of construction start, AAHL expects a

three-to-five-year window to demolish and rebuild Mumbai's T1. In the interim, the company is undertaking structural strengthening works at the existing terminal.

A significant portion of AAHL's investment plan is directed at non-aeronautical revenue streams. At NMIA, the company has around 240 acres of developable city-side land. "We will develop the first two phases ourselves. This will be a mixed-use development—commercial real estate, hospitality and retail," Adani said. The first phase will involve about 5 million sqft of development, with an additional 2 to 3 mn sqft planned to be added annually.

A key component of the city-side plan is a 25,000-seat indoor arena being developed in partnership with a global operator. "The arena is meant for live entertainment, but it can also be used as a convention centre," Adani said, adding that city-side leasing would be a major driver of long-term value creation.



Corporate Communications Directorate

THE FINANCIAL EXPRESS

DELHI

20 DECEMBER 2025

● JEET ADANI, DIRECTOR-AIRPORTS, ADANI AIRPORT HOLDINGS

'Capacity limit costs Mumbai the hub race'

Adani Airport Holdings (AAHL) has laid down the expansion plans for its airport business, but for Jeet Adani, director-airports, the larger strategic context is Mumbai's missed opportunity to become India's primary global aviation hub. Adani, in an interaction with Akbar Merchant, explains how capacity bottlenecks at the city's main airport reshaped traffic flows, how Navi Mumbai International Airport (NMIA) is being positioned beyond a purely aeronautical model, and why Mumbai's long-term airport needs remain structurally unresolved. Excerpts

You have outlined a large capex plan and a possible IPO window. How does that tie into Mumbai's aviation constraints?

The investment plan is about building capacity where it can actually come up. Mumbai airport has been capped at around 55 million passengers for nearly a decade. That is not a financial issue, it is a physical one. When a city with Mumbai's economic weight cannot expand aviation capacity, traffic shifts elsewhere. That is what happened. Long-haul growth that should have come to Mumbai went to Delhi. Our capex, including NMIA, is meant to correct that imbalance over time, but it also shows how late the response has been.

You often compare Mumbai with London. Why is that comparison important?

London has five airports serving different types of traffic. Mumbai has two, and even today we are only talking about a third in theory. If Mumbai had added capacity steadily over the last 10 years, it would have emerged as a major global hub. Instead, we have intersecting runways that can only be used one at a time. That single design constraint froze growth. A global city cannot operate like that and expect to dominate international connectivity.

How did these constraints affect India's international connectivity?

The effect is visible. Mumbai should have had direct connectivity to multiple cities in the US, Europe, Africa and East Asia. Airlines look for scale, predictability and slots. When they could not get that in Mumbai, they went to Delhi. Once those routes are established elsewhere, it becomes very hard to pull them back. That is the opportunity cost of capacity stagnation.

NMIA is often described as

more than just a second airport. What does that mean in practice?

Airports globally cannot rely only on aeronautical revenue. NMIA is being developed as an aviation-led district. That means the airport is the anchor, but

around it you have commercial activity, employment and services that make the ecosystem financially resilient. This approach is essential if airports are to fund large upfront investments without overburdening airlines or passengers.

Has the delayed opening of NMIA altered traffic assumptions?

The projections have effectively shifted by a year. When you open later in the year, the first-year numbers are naturally lower. But the demand profile has not changed. The Mumbai metropolitan region still has demand that exceeds supply. NMIA's ramp-up is about sequencing that demand rather than creating it from scratch.

What happens to pricing once both airports are operational?

Mumbai and Navi Mumbai cannot be treated in isolation. A combined tariff framework is being worked out under the Group of Airports policy. The idea is to reflect the integrated nature of demand in the region, rather than have two completely separate pricing regimes that distort airline behaviour.

Technology is a major talking point

at new airports. How are you approaching this at NMIA?

Technology has to be proven before it is deployed in critical systems. All mission-critical operations are fully manned. We are not experimenting with untested AI in areas like airfield operations. Where technology adds value is in back-end integration and passenger-facing information, so that what the operator sees is also visible to the passenger in real time.

Beyond passengers, how important are cargo and ancillary activities to NMIA?

They are critical. Passenger traffic alone does not define an airport's economic role. Cargo, maintenance and training create steady revenue and jobs. NMIA is designed to handle those from an early stage, which also reduces pressure on Mumbai airport.

Finally, is a third runway at NMIA a realistic solution to Mumbai's long-term needs?

A third runway is largely theoretical. The binding constraint is airspace, not land. Independent operations require separation and supporting infrastructure, including terminals and connectivity. Even if it happens, it only postpones the need for additional capacity by a few years. Mumbai's challenge is structural, and it needs long-term planning, not incremental fixes.

IF MUMBAI HAD ADDED CAPACITY STEADILY OVER THE LAST 10 YEARS, IT WOULD HAVE EMERGED AS A MAJOR GLOBAL HUB





Corporate Communications Directorate

FREE PRESS JOURNAL

MUMBAI

19 DECEMBER 2025

‘Mumbai hotspot for gold smuggling via airport’

Somendra Sharma

MUMBAI

The Directorate of Revenue Intelligence (DRI) in its report stated that gold smuggling in the year 2024-25 remained concentrated in hotspots like Maharashtra, Tamil Nadu, Gujarat and West Bengal, serving as entry points or redistribution hubs due to their strategic location, more number of flights, and transit routes. In 2024-25, the DRI seized 1073kg of gold having a market value of approxi-

mately Rs785 crore, the report stated. Mumbai emerged as the main hotspot for gold smuggling through airports, far surpassing all other locations in both the quantity of gold seized and the number of cases detected.

According to DRI, gold smuggling syndicates operate through a structured network: Masterminds fund operations, organisers recruit carriers, carriers transport concealed gold into India and handlers receive gold for delivery to key members of



the network in India. Sometimes, gold smuggled in

forms other than foreign-origin bars, such as wax or jewellery, is melted into 24-carat bar form at illicit facilities, sold domestically, converted into jewellery and integrated into domestic markets.

“Air routes, especially flights from the Middle East and Southeast Asia, are the primary channel for gold smuggling into India. Smugglers exploit diverse passenger profiles, including women, families and airline crew, to smuggle gold. Smugglers are also concealing gold inside air-

craft cavities for later retrieval by crew or passengers. Sometimes, gold concealed in the aircraft during the international leg is retrieved by passengers during the domestic leg. Further, transit passengers smuggle gold via body concealment and hand it over to airport staff,” the report stated.

“A more sophisticated and dangerous method involves concealing gold inside human body. Syndicates mould gold in wax form into small capsules, which are then inserted into body to evade detection,”

stated the report.

“The gender profile of gold smuggling carriers for 2024-25 revealed that the majority of individuals apprehended were male. However, the presence of women, making up one-tenth of the persons apprehended, highlights a growing trend of female involvement. Carriers from Kenya and Iran contributed modestly, with isolated cases involving carriers from Thailand, Turkey, Afghanistan, Oman, the UAE, and the USA,” the report stated.

CSMIA continues to chart new skies, makes another footfall record in Nov

Chhatrapati Shivaji Maharaj Int'l Airport (CSMIA) is the country's second busiest aviation hub

48.88 lakh
November pax count

34 lakh
Domestic travellers

14 lakh
International

1.76 lakh;
highest-ever
single-day
footfall
Nov 29

27,960
Air traffic movements (ATM) in Nov

Preferred global spots
Dubai; 2.09 lakh passengers

London Heathrow; 1.12 lakh passengers

Abu Dhabi
over 1 lakh passengers

Domestic destinations
Delhi
6.09 lakh pax

Bengaluru
4.36 lakh

Chennai; 2.07 lakh

Previous feats
1.72 lakh each
Nov 22, 15 footfalls

1,021
Nov 22 ATM

1,026
Nov 15 ATM

1,036; highest ever ATM
Nov 21



● ● The strong Nov performance reaffirms Mumbai's position as a preferred domestic and international gateway, well-equipped to meet growing travel demand

CSMIA spokesperson

FPJ News Service

जीत अदाणी ने 25 दिसंबर से नवी मुंबई अड्डे के परिचालन की दी जानकारी अदाणी समूह हवाई अड्डों में अगले पांच वर्षों में एक लाख करोड़ रुपये का करेगा निवेश

एजेंसी ►► मुंबई

नवी मुंबई हवाई अड्डा अदाणी समूह के लिए नई उपलब्धि

अदाणी समूह अगले पांच वर्ष में अपने हवाई अड्डों के कारोबार में एक लाख करोड़ रुपये का निवेश करने की योजना बना रहा है। उद्योगपति

नवी मुंबई हवाई अड्डा अदाणी समूह के लिए नई उपलब्धि

गौतम अदाणी के छोटे बेटे एवं अदाणी एयरपोर्ट्स के निदेशक जीत अदाणी ने 25 दिसंबर को नवी मुंबई अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे पर वाणिज्यिक परिचालन शुरू होने से पहले कहा, "हवाई अड्डा क्षेत्र में अगले पांच वर्ष में एक लाख करोड़ रुपये का निवेश किया जाएगा।"

नवी मुंबई अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डा, अदाणी समूह के बढ़ते हवाई अड्डा खंड में नवीनतम उपलब्धि है। इससे भारत के विमानन बुनियादी ढांचे में इसकी उपस्थिति और मजबूत होगी।

उद्योग 15 से 16 फीसदी की दर से बढ़ रहा

निदेशक ने कहा, "भारतीय विमानन उद्योग समग्र रूप से अगले 10-15 वर्ष तक लगातार 15-16 प्रतिशत की वार्षिक दर से बढ़ सकता है।" उन्होंने चीन की तुलना में प्रति व्यक्ति हवाई यात्रा की कम दर का हवाला देते हुए कहा, "अगर हम चीन के स्तर तक भी पहुंच जाते हैं।"



मुंबई हवाई अड्डे को जीवीके समूह से अधिग्रहित किया था। अदाणी समूह ने मुंबई हवाई अड्डे को जीवीके समूह से अधिग्रहित किया था। मुंबई के दो हवाई अड्डों के अलावा, अदाणी समूह अहमदाबाद, लखनऊ, गुवाहाटी, तिरुवनंतपुरम, जयपुर और मंगलुरु में छह अन्य हवाई अड्डों का संचालन करता है।

समूह क्षमता को लगातार बढ़ाना चाह रहा

जीत ने हालांकि कहा, "अंततः हम इसमें पूरी तरह से शामिल हैं और हम अपनी विशेषज्ञता एवं क्षमता को लगातार बढ़ाना चाहते हैं।" जीत अदाणी ने कहा कि भारत का विमानन क्षेत्र (जिसमें हवाई अड्डे और विमानन कंपनियां शामिल हैं) अगले एक दशक या उससे अधिक समय तक 15-16 प्रतिशत की वृद्धि दर बनाए रख सकता है।

मुंबई हवाई अड्डे पर 2016 से सेवाओं की कमी थी

विकास को संभावना को दीर्घकालिक बताते हुए उन्होंने कहा, "हमारे सामने विकास का एक बेहद लंबा मार्ग है। सभी संकेत यही दर्शाते हैं कि इसे पूरा किया जा सकता है।" मुंबई के छत्रपति शिवाजी महाराज अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे पर क्षमता संबंधी बाधाओं का उल्लेख करते हुए उन्होंने कहा, "मुंबई हवाई अड्डे पर 2016 से ही सेवाओं की कमी थी और वह आने वाली अतिरिक्त मांग को पूरा करने में सक्षम नहीं था।"

अगले दौर में सभी 11 हवाई अड्डों के लिए बोली लगाएंगे

जीत अदाणी ने कहा, इस उद्योग में एक दृढ़ विश्वास रखने वाले और आशावादी निवेशक के रूप में हम अगले दौर के सभी 11 (हवाई अड्डों) के लिए बोली लगाने में पूरी तरह आक्रामक रुख अपनाएंगे। रखरखाव, मरम्मत एवं संचालन (एमआरओ) और प्लाइट सिमुलेशन ट्रेनिंग सेंटर (एफएसटीसी) में निवेश के बारे में उन्होंने कहा, "अभी कुछ भी कहना जल्दबाजी होगी क्योंकि हम अब भी एक दीर्घकालिक रणनीति को अंतिम रूप देने की प्रक्रिया में हैं।"

अदाणी यात्रियों की आवाजाही का 23 फीसदी नियंत्रित करता है

अदाणी समूह, अपनी हवाई अड्डा इकाई अदाणी एयरपोर्ट होल्डिंग्स लिमिटेड (एएएचएल) के माध्यम से भारत का सबसे बड़ा हवाई अड्डा अवसंरचना संचालक है। यह भारत के हवाई यातायात के एक महत्वपूर्ण हिस्से को नियंत्रित करता है, जिसमें यात्रियों की आवाजाही का लगभग 23 प्रतिशत और माल ढुलाई का करीब 33 प्रतिशत हिस्सा शामिल है। गौरतलब है कि 2019 में हुए निजीकरण के पिछले दौर में अदाणी समूह ने छह हवाई अड्डों अहमदाबाद, लखनऊ, गुवाहाटी, तिरुवनंतपुरम, जयपुर और मंगलुरु को हासिल किया था। 2021 में जीवीके समूह से मुंबई हवाई अड्डे का अधिग्रहण किया।



Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN

DELHI

20 DECEMBER 2025

नोएडा एयरपोर्ट का घरेलू टर्मिनल तैयार

ग्रेटर नोएडा, वरिष्ठ संवाददाता। नोएडा एयरपोर्ट पर व्यावसायिक उड़ानें शुरू करने की तैयारी जारी है। एयरपोर्ट पर घरेलू टर्मिनल का काम पूरा हो चुका है। हाल ही में एयरपोर्ट प्रबंधन ने घरेलू टर्मिनल भवन में दूसरे यात्री इंटीग्रेटेड परीक्षण का सफल ट्रायल किया।

इस दौरान गाड़ियों की पार्किंग, यात्रियों के लिए सुरक्षित चेक इन और बैगेजिंग समेत सुरक्षा प्रणाली को परखा गया। नोएडा एयरपोर्ट के प्रथम चरण का निर्माण कार्य 1334 हेक्टेयर में पूरा किया गया है। इसमें एक रनवे, एयर ट्रैफिक कंट्रोल टावर (एटीसी) और टर्मिनल भवन शामिल है। नोएडा एयरपोर्ट पर निर्माण से जुड़े कार्य पूरे हो चुके हैं।



नोएडा एयरपोर्ट के घरेलू टर्मिनल पर स्थानीय लोगों और कर्मचारियों को यात्री बनाकर सुरक्षा व्यवस्था परखी। इसके वीडियो एनआईए ने गुरुवार शाम जारी किए।

अब सिर्फ जरूरी ट्रायल चल रहे हैं। हाल ही में नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट की ओर से एक्स पर वीडियो साझा कर कार्य की प्रगति और यात्री परीक्षण से

जुड़ी तैयारी को दर्शाया गया। प्रबंधन के अनुसार एयरपोर्ट पर घरेलू टर्मिनल भवन में यात्री सुविधा और सुरक्षा से जुड़े सभी इंतजाम हो चुके हैं।



Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN

DELHI

20 DECEMBER 2025

हवाई अड्डों में एक लाख करोड़ का निवेश होगा

मुंबई। अदाणी एयरपोर्ट्स के निदेशक जीत अदाणी ने कहा, हवाई अड्डा क्षेत्र में अगले पांच वर्ष में एक लाख करोड़ रुपये का निवेश किया जाएगा। मुंबई के दो के अलावा, अदाणी समूह अहमदाबाद, लखनऊ, गुवाहाटी, तिरुवनंतपुरम, जयपुर और मंगलुरु में छह अन्य हवाई अड्डों का संचालन करता है। समूह निजीकरण के अगले दौर के लिए आक्रामक रूप से बोली लगाने की भी योजना बना रहा है।



Corporate Communications Directorate

THE INDIAN EXPRESS

DELHI

20 DECEMBER 2025

Adani to bid for 11 airports under \$11 billion expansion plan

New Delhi: Adani Enterprises plans to aggressively bid for 11 airports that the Central government plans to lease to the private sector, as part of the company's \$11 billion expansion strategy for airport infrastructure over the next five years.

Billionaire Gautam Adani-led conglomerate has embarked on an expansion spree in recent years, with its airport subsidiary becoming the largest operator in India by number of airports. India's other major aviation player, the GMR Group, is the largest operator by number of passengers handled.

The government is leasing out government-owned airports for long periods to private players while incentivising building new ones. It plans to have 350 to 400 airports by 2047 from 163 currently. Earlier this year, New Delhi outlined plans to lease out 11 airports, including at Amritsar and Varanasi.

"We will be bidding for all (11) of them," Jeet Adani, director at Adani Airports Holdings Ltd, said in an interview. **REUTERS**

घने कोहरे और धुंध ने दिल्ली-एनसीआर में बढ़ाई परेशानी रेल यात्राओं में विलंब, हवाई अड्डे पर 79 उड़ानें रद्द

जनसत्ता संवाददाता
नई दिल्ली, 19 दिसंबर।

दिल्ली-एनसीआर में शुक्रवार को भी घना कोहरा छाया रहा। राष्ट्रीय राजमार्गों पर कोहरे के कारण जाम लगा। धुंध और कोहरे के कारण हवाई सेवाएं अवरुद्ध रहीं और रेलगाड़ियों का आवागमन भी विलंबित रहा। कोहरे ने रेल यातायात पर तो जैसे लगाम लगा ही दी है। वहीं दूसरी तरफ इस कड़ाके की ठंड में ट्रेनों का इंतजार करना लोगों के लिए मुश्किल साबित हुआ।

दिल्ली-एनसीआर के कई हिस्सों में कोहरे के कारण दृश्यता कम रही, जिससे उड़ानों के समय पर असर पड़ा। दिल्ली हवाई अड्डे ने दिशानिर्देश जारी की है। यात्रियों को सलाह दी गई है कि हवाई अड्डे जाने से पहले अपनी उड़ान की स्थिति की जांच कर लें। शुक्रवार को घने कोहरे के कारण दिल्ली एअरपोर्ट पर 79 उड़ानें रद्द हुईं। वहीं, भारतीय मौसम विज्ञान विभाग (आइएमडी) ने शनिवार (20 दिसंबर) के लिए हवा की रफ्तार शून्य से पांच किलोमीटर प्रतिघंटा रहने व प्रदूषण के चलते 'बहुत घना' कोहरा छाए रहने की संभावना को जताते हुए 'नरंगी चेतावनी' जारी की है। जबकि 21-22 दिसंबर के लिए 'पीली चेतावनी' जारी की है। आइएमडी के आंकड़ों के अनुसार, शुक्रवार को दिल्ली का अधिकतम तापमान सामान्य से 2.1 कम 22.2 डिग्री दर्ज किया गया जबकि न्यूनतम तापमान में कोई बदलाव नहीं आया है और वो 9.0 डिग्री रहा। हालांकि पालम निगरानी केंद्र में अधिकतम तापमान में सामान्य से 3.8 की गिरावट हुई और वहां तापमान 18.1 डिग्री दर्ज किया गया। जबकि न्यूनतम तापमान में रिज क्षेत्र में गिरावट दर्ज हुई जोकि सामान्य से 0.2 कम 8.5 डिग्री रही। वहीं, उड़ानों की जानकारी देने



नई दिल्ली के ओखला बैराज पर शुक्रवार को घने कोहरे के बीच यमुना नदी में सफेद जहरीला झाम।

आज बहुत घना कोहरा होने का अनुमान

आइएमडी ने शनिवार को आसमान में आंशिक रूप से बादल छाए रहने के साथ ही 'बहुत घना' कोहरा होने की संभावना जताई है। सुबह के शुरुआती घंटों में हल्की धुंध भी देखने को मिल सकती है। लेकिन हवाओं की रफ्तार बेहद कम रहेगी और अधिकतम तापमान गिरकर 21 डिग्री व न्यूनतम तापमान 7 डिग्री तक जा सकता है। वहीं 21-22 दिसंबर को अधिकतम तापमान 22-24 व न्यूनतम तापमान 9-11 डिग्री के बीच रहने की संभावना है। इस दौरान हवाओं की रफ्तार 10-15 किलोमीटर तक जा सकती है, जिससे कोहरा छटने की संभावना है।

वाली वेबसाइट 'फ्लाइटरेडार24.डाट काम' के अनुसार, में देरी हुई, जबकि यहां से प्रस्थान करने वाली उड़ानों में दिल्ली हवाई अड्डे पर 230 से अधिक उड़ानों के संचालन औसतन 49 मिनट की देरी दर्ज की गई।

EYES AGGRESSIVE BIDS IN NEXT PRIVATISATION ROUND

'Adani Group to invest ₹1 lakh cr in airports biz over next 5-years'

MUMBAI: Adani Group plans to invest Rs 1 lakh crore in its airports business over the next five years, betting on sustained growth in India's aviation sector, which is expected to expand at 15-16 per cent annually, a top group official said.

"On the airport side, Rs 1-lakh crore in the next five years," Jeet Adani, Director of Adani Airports and younger son of billionaire Gautam Adani, said ahead of the start of commercial operations at Navi Mumbai International Airport on December 25.

Navi Mumbai International Airport will become the latest addition to the Adani Group's expanding airport portfolio, further strengthening its presence in India's aviation infrastructure.

The airport, being developed by Navi Mumbai International Airport Ltd (NMIAL) in which the Adani Group holds a 74 per cent stake, is scheduled to commence commercial operations on December 25.

Built at an initial cost of Rs 19,650 crore, the first phase will have a capacity to handle 20 million passengers annually, with plans to scale up to 90 million passengers over time, easing capacity constraints at Mumbai's existing airport and supporting long-term growth in the region's air traffic.

Adani group had acquired



Jeet Adani, Director of Adani Airports

Navi Mumbai Int'l Airport will become the latest addition to the Adani Group's expanding airport portfolio

the Mumbai airport from GVK Group.

Beside the two airports at Mumbai, Adani Group operates six other airports at Ahmedabad, Lucknow, Guwahati, Thiruvananthapuram, Jaipur and Mangaluru.

This portfolio includes a mix of metro and regional airports, with the group also planning to bid aggressively for the next round of airport privatisations.

"As a staunch believer, bullish believer in this industry, we would be 100 per cent very aggressive in the next round of bidding for all 11 (airports)," he said.

Highlights

- » In first phase, Navi Mumbai Int'l Airport will have a capacity to handle 20 million passengers annually
- » AAHL expects total passenger traffic at its eight airports, including the Navi Mumbai airport, to touch 120 million next year
- » 'As a bullish believer, we would be 100 per cent very aggressive in next bidding round for all 11 airports'

On investments in the MRO and Flight Simulation Training Centre (FSTC) verticals, he said, "It's a little early to say because we are still in the process of finalising a longer-term strategy and then putting a number to it."

However, he added, "at the end of the day, we are deep into it and we want to keep growing our expertise and our depth." Adani said India's aviation sector - encompassing airports and airlines - could sustain mid-teens growth for the next decade or more.

"The Indian aviation industry as a whole... can continu-

ously grow at 15-16 per cent, mid-teens, year-on-year for the next 10-15 years," he said, pointing to low per-capita air travel compared to China. "Even if we get to China, it means the whole sector has to grow by a multiple of cities."

Calling the growth runway long-term, he said, "So that's a very long growth pathway that we have. And all the signs show that it's seemingly done."

Highlighting capacity constraints at Mumbai's Chhatrapati Shivaji Maharaj International Airport, Adani said, "Mumbai Airport was supply constrained from 2016 onwards and wasn't able to service the additional demand that was coming through," adding that "with the start of Navi Mumbai Airport, we will finally see some relaxation there."

Terming the commissioning of Navi Mumbai International Airport a landmark moment, he said, "In terms of Indian aviation, this is an extremely important moment... firstly, we are seeing an asset of this size coming online and secondly, it's not that it stops at this size. There is four times growth still left to do."

The Adani Group, through its airport arm Adani Airport Holdings Ltd (AAHL), is India's largest airport infrastructure operator. It controls a significant share of India's air traffic,

accounting for roughly 23 per cent of passenger movements and about 33 per cent of cargo traffic nationwide.

In parallel, AAHL is investing in capacity upgrades and phased expansions at existing facilities and scaling ancillary services such as non-aeronautical retail and city-side developments, reflecting its push to transform hard infrastructure into diversified revenue streams.

"We have separated the two businesses. One is the airport infrastructure and the other one is the aircraft services business. So that can include dual use, defence and civilian use," Adani said.

Moreover, the Adani Airport Holdings Ltd (AAHL) expects total passenger traffic at its eight airports, including the soon-to-be-operational Navi Mumbai airport, to touch 120 million next year, its director Jeet Adani said.

He stressed that there is "no need" to scout for assets abroad as the priority now is to focus on the domestic market.

"Last year, I believe, we had close to 89-90 million (passengers from seven airports). I think this year, we will be somewhere close to 100 million," Adani said. Next year, he said there will be a bigger jump because of Navi Mumbai. "So, we will go up to 120 million (passengers)," he said. AGENCIES



Corporate Communications Directorate

NAVODAYA TIMES

DELHI

20 DECEMBER 2025

कोहरे का कहर: 152 फ्लाइट नहीं उड़ीं, 250 डिले

84 फीसदी फ्लाइट औसत 45 मिनट तो कुछ घंटों विलंब से उड़ रहीं

नई दिल्ली, 19 दिसम्बर (प्रदीप कुमार सिंह/नवोदय टाइम्स): इंदिरा गांधी इंटरनेशनल (आईजीआई) एयरपोर्ट पर कोहरे ने कहर बरपाया है। घने कोहरे के चलते सैकड़ों की तादाद में फ्लाइट्स कैंसिल और डिले हो रही हैं। स्थिति यह है कि शुरुआत को अधिकतर समय एयरपोर्ट कैट 3 प्रणाली लागू रही। बावजूद इसके 152 फ्लाइट कैंसिल हुईं जबकि 250 से अधिक फ्लाइट डिले रहीं। इससे यात्रियों को काफी परेशानी उठानी पड़ी। कड़ुके की ठंड में फ्लाइट का इंतजार करना यात्रियों के लिए खासा मुसीबत भरा साबित हुआ। तमाम एयरलाइन समेत दिल्ली एयरपोर्ट प्रशासन ने कोहरे की समस्या को देखते हुए यात्रियों से घंटों से निकलने से पहले अपना

फ्लाइट स्टेटस चेक करने की एडवाइजरी जारी की है। कुल मिलाकर हालात अभी सुधरते नजर नहीं आ रहे हैं। नागरिक उड्डयन मंत्रालय की मांगें तो आगामी कुछ दिनों तक यह समस्या बनी रह सकती है। एयरपोर्ट अधिकारियों ने बताया कि शुरुआत को 79 प्रस्थान करने वाली जबकि आगमन वाली 73 फ्लाइट को कैंसिल करने का निर्णय लिया गया।

दो घंटे तक रुका फ्लाइट संचालन

शुरुआत सुबह 12:40 से लेकर 4:30 बजे तक दूरवर्त 100 मीटर से भी कम होने के कारण सभी डोमेस्टिक डिपार्चर को रोक दिया गया। हालांकि, इस दौरान जब भी विजिबिलिटी 125



मीटर से ज्यादा हुई इंटरनेशनल फ्लाइट्स ने उड़ान भरी। स्थिति के अनुसार डोमेस्टिक और इंटरनेशनल फ्लाइट्स के अराइवल हो रहे थे। इस दौरान कई फ्लाइट्स को डायवर्ट भी किया गया। सुबह करीब 9 बजे ऐसा लगा कि स्थिति सुधर

रही है। मगर एयरपोर्ट के आसपास विजिबिलिटी में खास सुधार नहीं हुआ। स्थिति यह रही कि 84 प्रतिशत फ्लाइट्स लेट औसतन 45 मिनट की देरी से उड़ान भर रही थीं। कुछ फ्लाइट के यात्रियों को तो दो से तीन घंटे तक इंतजार करना पड़ा।

सीनियर सिटीजन को 7 घंटे बिटाए रखा

सीनियर सिटीजन यात्रियों को 6-7 घंटे तक एयरक्राफ्ट में बिटाए रखा गया, खाना/पानी नहीं दिया गया, चाय भी नहीं दी गई। फ्लाइट कैंसिल हो गई। अब बेगैज के लिए 3 घंटे से ज्यादा इंतजार करना पड़ रहा है। बेसिक देखभाल के बिना 12 घंटे से ज्यादा। यह मंजूर नहीं है।

-जैश सिंह

एक घंटे खड़े रहे फ्लाइट के बाहर

फ्लाइट एआई 866 मुंबई से दिल्ली जाने का समय सुबह 5.40 बजे था, फ्लाइट लेट हो गई, फिर हम 7 बजे निकले और 9 बजे पहुंचे, उनके पास यात्रियों को ले जाने के लिए इंग्रि बस नहीं थी, उन्होंने यात्रियों को 8 डिग्री में 1 घंटे तक फ्लाइट के बाहर खड़ा रखा, 6 घंटे की यात्रा के बाद मैं 11.30 बजे सुप्रीम कोर्ट पहुंचा।

-एडवोकेट शाने इलाही

नहीं थे, उन्हें दूरवर्त में सुधार का इंतजार करना पड़ा। एयरपोर्ट के आसपास ऐसी स्थिति थी कि फ्लो-मो गाइडों को एयरक्राफ्ट को पार्किंग से से रनवे तक और रनवे से पार्किंग से का रस्ता दिखाया पड़ा।

कैट-3 आईएलएस रहा लागू

आधे रात से दोपहर 2 बजे तक दूरवर्त कम होने के कारण एयरपोर्ट पर कैट 3 आईएलएस प्रोटोकॉल लागू रहा। फायदा सिर्फ कैट 3 प्रक्रियाओं में ट्रेंड पावलेट हो उठा था। जो ट्रेंड



Corporate Communications Directorate

THE PIONEER

DELHI

20 DECEMBER 2025

Adani to invest in airports; eyes aggressive bids in next round

PRESS TRUST OF INDIA

■ New Delhi

Adani Group plans to invest ₹1 lakh crore in its airports business over the next five years, betting on sustained growth in India's aviation sector, which is expected to expand at 15-16 per cent annually, a top group official said.

"On the airport side, ₹1-lakh crore in the next five years," Jeet Adani, Director of Adani Airports and younger son of billionaire Gautam Adani, told PTI ahead of the start of commercial operations at Navi Mumbai International Airport on December 25.

Navi Mumbai International Airport will become the latest addition to the Adani Group's expanding airport portfolio, further strengthening its presence in India's aviation infrastructure.

The airport, being devel-

oped by Navi Mumbai International Airport Ltd (NMIAL) in which the Adani Group holds a 74 per cent stake, is scheduled to commence commercial operations on December 25.

Built at an initial cost of ₹19,650 crore, the first phase will have a capacity to handle 20 million passengers annually, with plans to scale up to 90 million passengers over time, easing capacity constraints at Mumbai's existing airport and supporting long-term growth in the region's air traffic.

Adani group had acquired the Mumbai airport from GVK Group. Beside the two airports at Mumbai, Adani Group operates six other airports at Ahmedabad, Lucknow, Guwahati, Thiruvananthapuram, Jaipur and Mangaluru.

This portfolio includes a mix of metro and regional air-

ports, with the group also planning to bid aggressively for the next round of airport privatisations.

"As a staunch believer, bullish believer in this industry, we would be 100 per cent very aggressive in the next round of bidding for all 11 (airports)," he said.

On investments in the MRO and Flight Simulation Training Centre (FSTC) verticals, he said, "It's a little early to say because we are still in the process of finalising a longer-term strategy and then putting a number to it."

However, he added, "at the end of the day, we are deep into it and we want to keep growing our expertise and our depth." Adani said India's aviation sector — encompassing airports and airlines — could sustain mid-teens growth for the next decade or more.

#newsystem देश में पहली बार जयपुर में 24x7 ऑटोमैटेड लॉस्ट एंड फाउंड सिस्टम
एयरपोर्ट पर एआइ जासूस एक्टिव
लगेज कब, कैसे, कहां गुम हुआ...बता देगा

पत्रिका न्यूज नेटवर्क
patrika.com

जयपुर सामान गुम होना जयपुर इंटरनेशनल एयरपोर्ट पर अब उतनी बड़ी समस्या नहीं रही, क्योंकि एआइ ने कमान संचाल ली है और दुबने में होने वाली मायापच्चो अब खत्म हो गई है। ऑटोमैटेड लॉस्ट एंड फाउंड सिस्टम ऐसे काम करता है जैसे कोई डिजिटल जासूस हो। फोटो डालो, विवरण लिखो और सिस्टम तुरंत बता देता है कि आपका बैग कब, कहां और किस कोने में है। मतलब अब एयरपोर्ट एआइ तकनीक बोलेगी- 'आपका सामान मिल गया है, कृपया काउंटर पर जाएं।'

यू काम करेगी तकनीक
एयरपोर्ट परिसर में मिलने वाले हर सामान की पूरी जानकारी सिस्टम में दर्ज की जाती है। इसमें सामान की फोटो, विवरण, मिलने की जगह, तारीख और समय शामिल होता है। इसके बाद सामान को अंतरराष्ट्रीय मानकों के अनुसार व्यक्तिगत रूप से सुरक्षित रखा जाता है। जैसे ही कोई यात्री एयरपोर्ट की वेबसाइट, ऐप या व्यक्तिगत रूप से अपने सामान के गुम होने की रिपोर्ट दर्ज करता है, तो उसके द्वारा अपलोड की गई फोटो या बैसिक विवरण को सिस्टम में डालते ही एआइ पावर्ड कैमरे तुरंत मिलान कर बताते हैं कि सामान कब, कहां और किस स्थान पर मिला है और कहां रखा हुआ है।

अब एआइ की मदद से तुरंत मिलेगा
एयरपोर्ट परिसर में गुम सामान



85% से अधिक खोया सामान, मिलाया

एयरपोर्ट प्रबंधन के अनुसार, ऑटोमैटेड लॉस्ट एंड फाउंड सिस्टम को विकसित हुए करीब तीन महीने हो चुके हैं। ट्रायल फेज में इसकी मदद से 85% से अधिक खोया हुआ सामान यात्रियों तक वापस पहुंचाया जा चुका है। प्रबंधन का दावा है कि देश में सबसे पहले यह सुविधा जयपुर एयरपोर्ट पर शुरू की गई है। यहां लॉस्ट एंड फाउंड सेवा 24 घंटे उपलब्ध रहेगी। उनका कतना है कि, हर महीने बड़ी संख्या में लोगों की इस तरह की शिकायतें मिलती हैं।

कोहरा ऐसा कि ट्रेनों भी रास्ता पछूने लगीं...

जयपुर उत्तर भारत में घने कोहरे और खराब मौसम का जबर बुधवार को भी रेल और हवाई यातायात पर साफ दिखाई दिया। दिल्ली की ओर से आने वाली शताब्दी, वंदे भारत समेत कई ट्रेनें घंटों देरी से जयपुर पहुंचीं। ऐसे में एंटी फाग डिवाइस बेअसर साबित हो रही हैं। वहीं, जयपुर इंटरनेशनल एयरपोर्ट पर चेन्नई जाने वाली फ्लाइट को एनवक्त पर रद्द कर दिया गया। करीब एक दर्जन उड़ानें देरी से संचालित हुईं। हालात के चलते यात्रियों को लंबा इंतजार और भारी परेशानी झेलनी पड़ी।

घंटों देरी से पहुंचीं कई ट्रेनें
रेलवे से मिली जानकारी के अनुसार जयपुर जंक्शन पर आला हजरत एक्सप्रेस 3 घंटे 37 मिनट, उदयपुर सिटी वीकली एक्सप्रेस 3

एयरपोर्ट पर भी बिगड़ा शेड्यूल

जयपुर इंटरनेशनल एयरपोर्ट पर सुबह 9:55 बजे चेन्नई जाने वाली इंडिगो एयरलाइन की फ्लाइट को ऑपरेशनल कारणों से एनवक्त पर रद्द कर दिया गया। इंडिगो की अहमदाबाद से दोपहर 12:10 बजे आने वाली फ्लाइट आधा घंटे और एयर इंडिया की दिल्ली से दोपहर 12:45 बजे आने वाली फ्लाइट घंटे घंटे की देरी से पहुंची। एयर एशिया की कुआलालंपुर

से रात 9:20 बजे और इंडिगो की लखनऊ से रात 9:10 बजे आने वाली फ्लाइट एक-एक घंटे की देरी से जयपुर पहुंचीं। वहीं, जयपुर से लखनऊ, मुंबई और दिल्ली जाने वाली कई फ्लाइट्स भी आधा-आधा घंटे की देरी से रवाना हुईं। इसके अलावा एअर इंडिया एक्सप्रेस की शाम 6:25 बजे दिल्ली जाने वाली फ्लाइट ढाई घंटे की देरी से रवाना हुईं।

घंटे 13 मिनट और पोरबंदर एक्सप्रेस 2 घंटे 41 मिनट की देरी से पहुंची। मरुधर एक्सप्रेस 1 घंटे 48 मिनट की देरी से आई। वहीं, मुरादाबाद जंक्शन ट्रेन, रानीखेत एक्सप्रेस, मालानी एक्सप्रेस 50 शताब्दी एक्सप्रेस करीब 1 घंटे 14

मिनट की देरी से पहुंचीं। जजमेर गरीब नवाज एक्सप्रेस 1 घंटे 8 मिनट और जाश्रम एक्सप्रेस 1 घंटे की देरी से स्टेशन पर पहुंचीं। ट्रेनों की लेटलतीफी से दूरराज से आने वाले यात्रियों को सबसे ज्यादा दिक्कत हुई।



Corporate Communications Directorate

THE STATESMAN

DELHI

20 DECEMBER 2025

150 flights cancelled at IGI due to dense fog

UNITED NEWS OF INDIA
New Delhi, 19 December

Due to dense fog, more than 150 flights have been cancelled so far on Friday at the Indira Gandhi International Airport in Delhi. Delhi has been shrouded in dense fog since late last night, significantly reducing visibility. Flight operations have been conducted under CAT III procedures since 9:00 pm yesterday to ensure safety amid the low-visibility conditions.

The fog has affected flight schedules, with airport authorities confirming that operations continue under CAT III conditions. CAT III is a category



of the Instrument Landing System (ILS) that permits aircraft to land in extremely low visibility conditions by allowing lower decision heights. In some cases, CAT III enables near zero-visibility landings, though it requires advanced aircraft equipment and specialised pilot training

Amid dense fog affecting flight schedules, airport authorities said operations are currently being conducted under CAT III conditions.

"Dense fog is impacting flight schedules, and operations are currently under CAT III conditions. Our ground teams are working in close coordination

with all stakeholders to assist passengers and provide necessary support across all terminals. For real-time flight updates, passengers are advised to contact their respective airlines. We regret the inconvenience caused and appreciate your understanding," an official statement said.

Meanwhile, IndiGo issued a travel advisory highlighting that early-morning fog in Delhi and several parts of northern India is disrupting flight operations. In a post on X, the airline said reduced visibility is affecting flight movements, a seasonal occurrence during winter.

The post read, "Early-morning fog in Delhi and across parts

of northern India is reducing visibility and disrupting flight operations. We seek your understanding, as this is a seasonal occurrence, and flight movements are being managed accordingly to ensure safe and orderly operations.

Customers travelling in the early hours may experience delays or revised timings. We recommend checking the latest flight status prior to leaving for the airport."

At 7:05 a.m. on Friday, Delhi Air Quality Index (AQI) plunged to 387, degrading further from Thursday's rolling average of 373, according to data from the Central Pollution Control Board (CPCB) at the Sameer app.



CITY AIRPORT SEES RECORD 49L FLYERS IN NOV NUMBER EVEN SURPASSES 46L IN FESTIVE OCT

Although festivals that spike air travel demand such as Dussehra and Diwali both fell in Oct this year, the month of Nov too saw packed airline flights and a jump in charter operations as the Mumbai airport handled a record number of passengers. The airport handled about 49 lakh passengers in Nov, up from the 46 lakh in Oct. TOI reports



Highest-ever single-day traffic

Nov 21 Mumbai airport handled a record 1,036 takeoffs and landings in 24 hours on its single runway



Nov 29 The highest volume of passengers handled in a day, when 1.76L flyers passed through the city airport

► Previous record was 1.7 lakh passengers, handled on **Jan 11**

Traffic composition on Nov 29



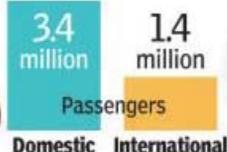
The month of Nov had other peak traffic days too

Nov 22: 1.72L passengers (1,021 landings and takeoffs)

Nov 15: 1.72L passengers (1,026 landings and takeoffs)



Breakdown for the month of Nov: Domestic versus International



► The airport handled 27,960 takeoffs and landings that month, lower than the 28,557 flights handled in Oct

Though the month saw record passenger volumes, the number of flights reduced

► This, though, was because IndiGo flight disruptions started increasing in the second half of Nov

“ International routes with the highest passenger volumes on Nov 29 included Dubai (7,200 passengers), London Heathrow (4,766), Abu Dhabi (3,213), Singapore (3,054) and Doha (2,369). On the domestic network, key destinations such as Delhi (22,703), Bengaluru (11,565), Chennai (7,578), Kolkata (6,667) and Hyderabad (6,507) recorded strong demand — A MUMBAI INTERNATIONAL AIRPORT LTD (MIAL) SPOKESPERSON

Source: MIAL and Airports Authority of India

Adani eyes 12 more airports, checks into hospitality biz

₹1L cr investment for aviation infra, bids: Jeet Adani

Reeba Zachariah & Mayur Shetty | **TNN**

Mumbai: Adani Group, India's fifth-largest conglomerate by market value, intends to bid for nearly a dozen airports slated for privatisation as part of its Rs 1-lakh-crore investment plan for aviation infrastructure over the next five years. Earlier this year, govt announced plans to lease out 11 airports, including those in Amritsar and Varanasi.

"Out of the Rs 1-lakh-crore, some part is earmarked and provisioned for the next round of airport bidding," Jeet Adani, director at Adani Group, who oversees the country's largest private airport network, told **TOI**. The investment, which will be funded through a mix of debt and equity, will also be deployed to build new terminals and upgrade aircraft-handling facilities and passenger amenities across its airports.

The group entered the airport sector in 2019 after winning six airports in govt's privatisation drive. Two years later, it acquired the Mumbai airport from GVK Group, expanding its footprint. It is set to operationalise the Navi Mumbai airport next week, its first greenfield airport project.

Jeet (28), the younger son of group chairman Gautam Adani, is also preparing the airport business for a potential listing by 2030 through a demerger. The group has previously listed businesses such as power transmission and renewable energy through similar demergers, bypassing the traditional IPO route.

Before a listing, however, the airport unit must meet key milestones, including turning cash positive. Housed under flagship Adani Enterprises, the unit is ebitda (earnings before interest, taxes, depreciation, and amortisation) positive. In FY25, it made an operating profit of Rs 3,480 crore.

FLIGHT CLUB: HOW BOTH BIZ ARE LINKED

- Adani Group operates 7 airports across the country. Navi Mumbai airport will soon join the list
- The hospitality push will allow the group to reduce dependence on aeronautical revenues, which are expected to fall to 10% from nearly 50% today, as city-side development and lounges take centre stage

Five-year plan: Focus on Indian airports

The risk-return profile in India is hard to beat. Markets like (London) Heathrow offer single-digit returns, which don't make sense for us. The opportunity in India is far more compelling, with the potential to create much larger impact and returns. That's why our focus is fully on India for the next five years



Adani Group will "tie up with int'l hotel operators" to manage properties

We will have upwards of 60 hotels across our airports and real estate businesses. It's like one of the largest hotel portfolios in the country. We are building about 15 hotels in Navi Mumbai alone

Jeet Adani | DIRECTOR, ADANI GROUP

"Once the capex cycle slows and revenues start flowing from the Navi Mumbai airport, city side development such as retail, food and beverage, hotels, and from ongoing expansion, the business will become cash positive and will not need support from the parent," said Jeet.

For now, the group's airport ambitions remain firmly domestic. Jeet said the group will focus on India for five years, following the cancellation of an airport contract in Kenya last year amid criticism over transparency.



Corporate Communications Directorate

THE TRIBUNE

DELHI

20 DECEMBER 2025

Adani to invest ₹1L cr in airports over 5 years

MUMBAI, DECEMBER 19

Adani Group plans to invest Rs 1 lakh crore in its airports business over the next five years, betting on sustained growth in India's aviation sector, which is expected to expand at 15-16 per cent annually, a top group official said. "On the airport side, Rs 1-lakh crore in the next five years," Jeet Adani, director of Adani Airports and younger

son of billionaire Gautam Adani, said ahead of the start of commercial operations at Navi Mumbai International Airport on December 25.

Navi Mumbai International Airport will become the latest addition to the Adani Group's expanding airport portfolio, further strengthening its presence in India's aviation infrastructure. — PTI

दिल्ली से मध्य प्रदेश तक कई शहरों में दृश्यता शून्य

घने कोहरे की चपेट में आधा देश, दिल्ली में 177 उड़ानें रद्द

अमर उजाला ब्यूरो

नई दिल्ली। जम्मू-कश्मीर से लेकर झारखंड तक लगभग आधा भारत घने कोहरे और धुंध की चपेट में है। शुक्रवार सुबह पंजाब से लेकर बिहार तक गंगा नदी के किनारे वाले हिस्से में कोहरे की मोटी परत छाई रही। उत्तर प्रदेश से ओडिशा और पूर्वोत्तर के राज्यों में भी घना कोहरा देखा गया। दिल्ली में कोहरे के साथ जहरीली धुंध नजर आई। इससे सड़क, रेल और हवाई सेवाओं पर असर पड़ा। दिल्ली में 177 उड़ानें रद्द हुईं और 500 से अधिक उड़ानों में औसतन 49 मिनट तक की देरी हुई।

मौसम विभाग के अधिकारियों ने बताया कि उपग्रह से प्राप्त तस्वीरों में पंजाब, हरियाणा, दिल्ली, उत्तर प्रदेश, उत्तर पूर्वी मध्य प्रदेश और बिहार में घना कोहरा छाया हुआ दिखाई दिया। सुबह 5:30 बजे उत्तर प्रदेश में आगरा, बरेली, सहारनपुर, गोरखपुर, पंजाब में अमृतसर, बठिंडा, लुधियाना और आदमपुर, दिल्ली में सफदरजंग, हरियाणा में अंबाला, मध्य प्रदेश में खजूरपुर, बिहार में भागलपुर और झारखंड में डाल्टनगंज में शून्य दृश्यता दर्ज की गई। मौसम विभाग ने उत्तर प्रदेश, उत्तराखंड और पंजाब के कई शहरों में घने कोहरे को लेकर अरिज अलर्ट



घने कोहरे और जहरीली धुंध की चपेट में राष्ट्रीय राजधानी दिल्ली। एजेंसी

एनसीआर में दोहरी मार...जहरीली धुंध का प्रहार

राष्ट्रीय राजधानी में मौसम की दोहरी मार पड़ रही है। घने कोहरे के साथ ही लोगों को जहरीली धुंध का भी सामना करना पड़ रहा है। पारा जहां 10 डिग्री से नीचे चला गया है, वहीं औसत वायु गुणवत्ता सूचकांक (एन्यूआई) 374 अंक दर्ज किया गया जो बहुत खराब श्रेणी में आता है।

- एनसीआर के शहरों में नोएडा में एन्यूआई 410 दर्ज किया गया, जो गंभीर श्रेणी में है।
- ग्रेटर नोएडा में 376, गाजियाबाद में 358, गुरुग्राम में एन्यूआई 322 रहा, जो बहुत खराब श्रेणी में आता है।

जारी किया था। हादसों की आशंका जताई थी और सड़कों पर संभलकर चलने की सलाह दी थी।

मौसम विभाग ने पहले ही दिल्ली में घने कोहरे का रेड अलर्ट जारी किया था। दिल्ली-एनसीआर की सड़कों पर वाहन रंगते नजर

आए और कई ट्रेनें देर से चलीं। राजधानी के इंदिरा गांधी अंतरराष्ट्रीय हवाईअड्डे पर बड़ी संख्या में उड़ानें प्रभावित होने से यात्रियों को परेशानी झेलनी पड़ी। >> सरकारी स्कूलों के 10 हजार कमरों में लंबे एयर प्युरिफायर : पेज 2



Corporate Communications Directorate

AMAR UJALA

DELHI

20 DECEMBER 2025

पायलट ने यात्री को पीटा, सस्पेंड

नई दिल्ली। दिल्ली एयरपोर्ट के टर्मिनल-1 पर एअर इंडिया एक्सप्रेस के एक ऑफ-ड्यूटी पायलट ने यात्री अंकित दीवान के साथ मारपीट की। एयरलाइन ने आरोपी कैप्टन वीरेंद्र सेजवाल को जांच पूरी होने तक तुरंत प्रभाव से निलंबित कर दिया है। पीड़ित अंकित के अनुसार, वह अपने परिवार के साथ स्टाफ सुरक्षा गेट का उपयोग कर रहे थे, तभी कतार को लेकर विवाद हुआ। पायलट ने उन्हें अपशब्द कहे और हमला कर दिया, जिससे उनके चेहरे पर चोट आई। पीड़ित ने आरोप लगाया कि उन पर मामले को रफा-दफा करने का दबाव बनाया गया। यह घटना तब हुई जब पायलट इंडिगो की उड़ान से बंगलुरु जा रहा था। एअर इंडिया एक्सप्रेस ने इस व्यवहार को कड़ी निंदा की है। ब्यूरो



Corporate Communications Directorate

AMAR UJALA

DELHI

20 DECEMBER 2025

इंजन में खराबी से उड़ान रद्द, वेंकैया नायडू समेत कई वीआईपी थे सवार

विजयवाड़ा। आंध्र प्रदेश में विजयवाड़ा स्थित गन्नवरम हवाई अड्डे पर बृहस्पतिवार रात विशाखापत्तनम जा रहे एअर इंडिया एक्सप्रेस के विमान में उड़ान भरने से ठीक पहले तकनीकी खराबी आ गई। इस उड़ान में पूर्व उपराष्ट्रपति एम. वेंकैया नायडू, आंध्र प्रदेश के कृषि मंत्री के. अत्तन्नायडू और वरिष्ठ वाईएसआरसीपी नेता बी. सत्यनारायण जैसी हाई-प्रोफाइल लोग थे। विमान उड़ान भरने के लिए रनवे की ओर बढ़ रहा था, तभी पायलट को इंजन में खराबी का आभास हुआ। एजेसी

कोहरे से कई उड़ानें बाधित

रोशनी शेखर

उत्तर भारत में सर्दियों ने अपनी दस्तक दे दी है। घने कोहरे के कारण दिल्ली से उड़ान संचालन में भारी व्यवधान के बीच इंडिगो और एयर इंडिया ने प्रतिकूल मौसम के कारण दिल्ली, मुंबई और हैदराबाद में कई उड़ानें रद्द कर दी हैं।

इंडिगो की वेबसाइट के मुताबिक विमानन कंपनी ने शुक्रवार और शनिवार के लिए लगभग 149 उड़ानें रद्द कर दी हैं। शुक्रवार की सुबह इंडिगो ने सोशल मीडिया एक्स पर कहा कि दिल्ली-एनसीआर अमृतसर, जबलपुर और जालंधर ठंडी हवा और कोहरे के कारण प्रभावित हैं। दिल्ली-मुंबई, दिल्ली-नागपुर, दिल्ली-हैदराबाद सहित विभिन्न मार्गों पर उड़ानें रद्द कर दी गईं।

इंडिगो और एयर इंडिया ने एक्स



पर यात्रा सलाह जारी की थी जिसमें मौसम विभाग के उत्तर और पूर्वोत्तर भारत में कम दृश्यता और कोहरे की स्थिति का हवाला दिया गया था। इंडिगो ने शुक्रवार की सुबह एक बयान में कहा, 'प्रतिकूल हालात को देखते हुए सुरक्षित और व्यवस्थित संचालन सुनिश्चित करने के लिए उड़ानें प्रबंधित की जा रही हैं। शुरुआती घंटों में यात्रा करने वाले ग्राहकों को देरी या संशोधित समय के अनुसार यात्रा करनी पड़ सकती है'। एयर इंडिया ने दिल्ली और उत्तरी

और पूर्वी भारत के कुछ हिस्सों में कल घने कोहरे को लेकर मौसम विभाग की भविष्यवाणी का हवाला दिया और कहा कि इससे उड़ान कार्यक्रम प्रभावित होने के साथ उड़ानों पर व्यापक प्रभाव पड़ सकता है।

एयरलाइन ने अपनी 'फॉग केयर' सुविधा का जिक्र किया है जो कोहरे के कारण रद्द हुई उड़ानों के यात्रियों को दूसरी उड़ानों में टिकट बुक करने या बिना किसी अतिरिक्त भुगतान के पूरी रकम वापसी का विकल्प देती है।

भारत मौसम विज्ञान विभाग (आईएमडी) ने शुक्रवार को कहा कि स्थिति में तत्काल सुधार होने वाला नहीं है। आईएमडी ने कहा कि सड़क, रेल और हवाई यातायात में व्यवधान आ सकता है। उत्तर प्रदेश, पंजाब, दिल्ली, मध्य प्रदेश, बिहार और झारखंड के कई स्थानों पर दृश्यता शून्य मीटर तक गिर गई।



Corporate Communications Directorate

DESHBANDHU

DELHI

20 DECEMBER 2025

वियतजेट ने 'स्टार्टअप फ्लाइट' के ज़रिए भारत-वियतनाम इनोवेशन कॉरिडोर को दी मज़बूती

नई दिल्ली। वियतजेट ने भारत और वियतनाम के बीच इनोवेशन और स्टार्टअप सहयोग को नई उड़ान देते हुए अपने पहले 'स्टार्टअप फ्लाइट' कार्यक्रम का सफल समापन किया है। यह पांच महीने का स्टार्टअप एक्सेलरेशन प्रोग्राम वियतनाम के नेशनल स्टार्टअप सपोर्ट सेंटर और भारत के एमिटी इनोवेशन इनक्यूबेटर के साथ मिलकर आयोजित किया गया। इस पहल का उद्देश्य दोनों देशों के स्टार्टअप्स, निवेशकों और उद्यमियों के बीच सहयोग बढ़ाना और स्टार्टअप्स को अंतरराष्ट्रीय स्तर पर विस्तार के अवसर देना था। 'स्टार्टअप फ्लाइट' के तहत भारत और वियतनाम के चुनिंदा स्टार्टअप्स को अनुभवी उद्यमियों और इंडस्ट्री एक्सपर्ट्स से मार्गदर्शन मिला। वियतजेट ने चुनी गई टीमों के लिए भारत-वियतनाम आने-जाने की उड़ानों को स्पॉन्सर किया, जिससे उन्हें आमने-सामने बैठकर काम करने और बाजार को समझने का मौका मिला।



Corporate Communications Directorate

DAINIK JAGRAN

DELHI

20 DECEMBER 2025

इंडिगो के 900 करोड़ के कस्टम इयूटी रिफंड मामले में मांगा जवाब

जागरण संवाददाता, नई दिल्ली: उड़ानों के रद्द होने से फैली अव्यवस्था को लेकर सवालों के घेरे में आई इंडिगो एयरलाइन को चलाने वाली इंटरग्लोब एविएशन लिमिटेड कंपनी की 900 करोड़ से ज्यादा के रिफंड की मांग वाली याचिका पर दिल्ली हाई कोर्ट ने कस्टम विभाग से जवाब मांगा है। न्यायमूर्ति यी. कामेश्वर राव व न्यायमूर्ति विनोद कुमार की पीठ ने डिप्टी कमिश्नर (रिफंड), प्रिंसिपल कमिश्नर आफ कस्टम्स, एयर कार्गो काम्प्लेक्स (इम्पोर्ट) के कार्यालय को नोटिस जारी कर दो सप्ताह के अंदर जवाब दाखिल करने का निर्देश दिया। मामले पर अगली सुनवाई आठ अप्रैल 2026 को होगी।

याचिका में इंडिगो ने विदेशों में मरम्मत के बाद भारत में दोबारा आयात किए गए एयरक्राफ्ट इंजन और पार्ट्स पर कस्टम ड्यूटी के तौर पर चुकाए गए 900 करोड़ से ज्यादा के रिफंड की मांग की है। इंटरग्लोब एविएशन ने याचिका में तर्क दिया है कि ऐसे दोबारा आयात पर कस्टम

- याचिका पर दिल्ली हाई कोर्ट ने कस्टम विभाग सहित अन्य को नोटिस जारी कर मांगा जवाब
- दोबारा आयात किए एयरक्राफ्ट इंजन व पार्ट्स पर 900 करोड़ रुपये कस्टम ड्यूटी चुकाई थी

ड्यूटी लगाना गैर-कानूनी है और एक ही ट्रांजेक्शन पर डबल ड्यूटी लगाना है। याचिका में कहा गया कि यह मामला पहले कस्टम ट्रिब्यूनल ने सुलझा लिया था। ट्रिब्यूनल ने कहा था कि मरम्मत के बाद दोबारा आयात पर दोबारा कस्टम ड्यूटी नहीं लगाई जा सकती। हालांकि बाद में संबंधित छूट अधिसूचना में बदलाव किया गया और ट्रिब्यूनल ने फैसला सुनाया कि यह बदलाव सिर्फ आगे से लागू होगा। इंडिगो ने हाई कोर्ट को बताया कि कस्टम ने बाद में माना था कि ऐसे दोबारा आयात पर दोबारा कस्टम ड्यूटी लगाना गैरसंवैधानिक है और अधिसूचना के संबंधित हिस्से को रद्द कर दिया।



Corporate Communications Directorate

RS DAINIK JAGRAN

DELHI

20 DECEMBER 2025

इंडिगो के 900 करोड़ रुपये के रिफंड मामले पर हाई कोर्ट ने मांगा जवाब

जागरण संवाददाता, नई दिल्ली

उड़ानों के रद्द होने से फैली अव्यवस्था को लेकर सवालों के घेरे में आई इंडिगो एयरलाइन को चलाने वाली इंटरग्लोब एविएशन लिमिटेड कंपनी को 900 करोड़ से ज्यादा के रिफंड की मांग वाली याचिका पर दिल्ली हाई कोर्ट ने कस्टम विभाग से जवाब मांगा है। न्यायमूर्ति बी. कामेश्वर राव व न्यायमूर्ति विनोद कुमार की पीठ ने डिप्टी कमिश्नर (रिफंड), प्रिंसिपल कमिश्नर आफ कस्टम, एयर कार्गो कॉम्प्लेक्स (इंपोर्ट) के कार्यालय को नोटिस जारी कर दो सप्ताह के अंदर जवाब दाखिल करने का निर्देश दिया। मामले पर अगली सुनवाई अठ अगस्त 2026 को होगी।

याचिका में इंडिगो ने विदेश में मरम्मत के बाद भारत में दोबारा आयात किए गए एयरक्राफ्ट इंजन और पार्ट्स पर कस्टम ड्यूटी के तौर पर चुकाए गए 900 करोड़ से ज्यादा के रिफंड की मांग की है। इंटरग्लोब एविएशन ने याचिका

याचिका पर दिल्ली हाई कोर्ट ने कस्टम विभाग सहित अन्य को नोटिस जारी कर मांगा जवाब

दोबारा आयात किए एयरक्राफ्ट इंजन व पार्ट्स पर 900 करोड़ रुपये कस्टम ड्यूटी चुकाई थी



में तक दिया है कि ऐसे दोबारा आयात पर कस्टम ड्यूटी लगाना गैर-कानूनी है और एक ही टूजेक्शन पर डबल ड्यूटी लगाना है। याचिका के मुताबिक, इस मामले को सुलझाते हुए कस्टम ट्रिब्यूनल ने कहा था कि मरम्मत के बाद दोबारा आयात पर दोबारा कस्टम ड्यूटी नहीं लगाई जा सकती। हालांकि बाद में

संबंधित छूट अधिसूचना में बदलाव किया गया और ट्रिब्यूनल ने फैसला सुनाया कि यह बदलाव सिर्फ आगे से लागू होगा। इंडिगो ने हाई कोर्ट को बताया कि कस्टम ने बाद में माना था कि ऐसे दोबारा आयात पर दोबारा कस्टम ड्यूटी लगाना गैरसंवैधानिक है और अधिसूचना के संबंधित हिस्से को रद्द कर दिया।

इसके बावजूद कस्टम अधिकारियों ने इंडिगो को एयरक्राफ्ट इंजन और दूसरे जरूरी पार्ट्स की क्लियरेंस के लिए कस्टम ड्यूटी देने के लिए मजबूर किया। नतीजतन, एयरलाइन ने 4,000 से ज्यादा बिल आफ प्रॉटी पर विरोध दर्ज कराते हुए ड्यूटी चुकाई, जिसकी रकम 900 करोड़ रुपये से ज्यादा थी। इंडिगो ने कहा कि जब उसने बाद में रिफंड क्लेम फाइल किया, तो कस्टम अधिकारियों ने यह कहते हुए रिफंड देने से इन्कार कर दिया कि एयरलाइन को पहले हर बिल आफ प्रॉटी का री-असेसमेंट कराना होगा।



Corporate Communications Directorate

DAINIK JAGRAN

KANPUR

19 DECEMBER 2025

दिल्ली की फ्लाइट 2.20 घंटे देरी से आई, अन्य उड़ानें भी लेट

जासं. कानपुर: कोहरे और धुंध के कारण दिल्ली, बेंगलुरु और मुंबई की तीनों फ्लाइट गुरुवार को देरी से आई और गईं। दिल्ली की फ्लाइट सबसे ज्यादा 2.20 घंटे की देरी से आई। बेंगलुरु की उड़ान 21 मिनट और मुंबई की आधा घंटे देर से आ सकी। गुरुवार को बेंगलुरु की फ्लाइट आने का समय दोपहर 12:50 और जाने का समय 1:25 बजे जाने का है। यह फ्लाइट 1:11

बजे आकर 1:43 बजे जा सकी। बेंगलुरु से 227 यात्री आए और 218 गए। दिल्ली की फ्लाइट दो बजे आकर 2:40 बजे जाती है। यह फ्लाइट 4:20 बजे आ सकी। दिल्ली से 139 यात्री आए और 122 गए। मुंबई की फ्लाइट 2:35 बजे आकर 3:15 पर उड़ती है। यह फ्लाइट 3:05 बजे आकर 3:36 पर गई। मुंबई से आने वाले 181 और जाने वाले 190 रहे।

Woes continue as over 500 flights delayed, 27 cancelled

Sugandha Jha &
Priyangi Agarwal | TNN

New Delhi: Over 500 flights were delayed and 27 cancelled on Thursday as dense fog led to reduced visibility at IGI Airport.

Inside its terminals, flyers were seen waiting for hours. Many faced rescheduling hassles while others fretted about potentially missing connecting flights. Outside the terminals, some stood near entry gates, repeatedly checking flight updates as departure times kept being pushed back.

Visibility at the airport was just 100 metres between 6.45 am and 7.30 am, after which it improved to 200m. However, take-off and landing operations continued to be affected owing to similar inclement weather at several airports across north India.

Many flyers said they were facing problems in getting refunds after their flights were cancelled. A man scheduled to fly to Kathmandu said he had received only a partial refund despite the airline cancelling the flight. "I paid over Rs 5,000 but was refunded Rs 2,419. As per DGCA rules, a full refund is mandatory," he wrote on social media.

Passengers flying with other carriers also alleged that money had been deducted towards convenience fees and travel insurance, resulting in partial refunds.

Flyers booked on connecting domestic and internatio-



Piyal Bhattacharjee

GROUNDING: Poor visibility led to long waiting hours at IGI Airport

nal flights were hit the hardest. One of them said that those bound for UAE had been delayed by over 36 hours and routed via Delhi, only to face further delay at IGIA. Others said they missed crucial meetings, having been stranded overnight at the airport, and that they were not served food or provided accommodation by the airlines. Their key concern was whether their flights were delayed or effectively cancelled as departure times were being pushed back every hour.

Social media platforms were flooded with similar complaints, with passengers questioning why airlines continued accepting bookings despite the forecast of thick fog. "They knew Delhi will have visibility issues. Why did they take late bookings?" a flyer wrote on social media.

Delhi Airport posted on X at 8.10 am, "Due to dense fog, flight operations are currently under

CAT-III conditions, which may lead to delays or disruptions." It asked flyers to contact their respective airlines.

According to IGIA officials, pilots trained in CAT-III procedures can land an aircraft if the minimum visibility is 50m and take off if it is 125m. "Certain flights landed late here because of weather conditions at their airports of origin, resulting in subsequent delayed departures from here," said one of the officials.

Foggy conditions over north India, including Delhi, this week has been severely impacting flight operations. The worst disruption was witnessed on Monday when over 800 flights faced delays, more than 200 were cancelled and five had to be diverted. On Tuesday, the numbers were 500 and 100, respectively. The situation improved further on Wednesday when over 200 flights were delayed and 24 had to be cancelled.



Corporate Communications Directorate

THE FINANCIAL EXPRESS

DELHI

20 DECEMBER 2025

Pilots' body seeks withdrawal of relief on duty norms



PILOTS' BODY FIP on Friday sought withdrawal of all dispensations

/variations given to the airlines on the pilots' duty and rest period norms so that safety is not compromised. The Federation of Indian Pilots (FIP), in a letter to the Union Civil Aviation Minister K Ram Mohan Naidu, also sought a periodic review of the recruitment of pilots by airlines by the aviation safety regulator DGCA.



Corporate Communications Directorate

THE FINANCIAL EXPRESS

DELHI

20 DECEMBER 2025

Corrective actions to be taken after IndiGo probe: Official

AUTHORITIES WILL TAKE elaborate and corrective actions after studying the probe panel report into the recent massive flight disruptions at IndiGo, a senior official said on Friday.

The four-member panel constituted by the Directorate General of Civil Aviation (DGCA) is expected to finalise its report soon.

In the wake of the flight disruptions earlier this month, the DGCA has cut IndiGo's winter schedule by 10%. IndiGo, the country's largest airline, used to operate 2,300 flights daily.

The senior government

official said elaborate and corrective actions will be taken after studying the panel's report. "We will continuously work on it," the official said, emphasising that efforts are underway to ensure such disruptions do not happen again.

To a query on whether the schedule adherence of other airlines is also being monitored, the official replied in the affirmative. This is travel season, and also coinciding with the fog season, and airlines should be operating more flights, the official said.

Meanwhile, IndiGo CEO

Peter Elbers on Thursday said the airline's focus now is on three things — resilience, root-cause analysis, and rebuilding.

HC seeks Customs response to airline plea

The Delhi High Court on Friday sought a response from the Customs department on a plea by InterGlobe Aviation, which operates the IndiGo airline, seeking a refund of more than ₹900 crore paid as Customs duty on aircraft engines and parts re-imported into India after overseas repairs.

—PTI



Corporate Communications Directorate

FREE PRESS JOURNAL

MUMBAI

19 DECEMBER 2025

Competition Commission probes IndiGo over mass flight cancellations

Dhairya Gajara

MUMBAI

The Competition Commission of India (CCI) on Thursday said it has initiated a formal inquiry into IndiGo following a severe operational crisis earlier this month that led to the cancellation of more than 4,500 flights.

The regulator is examining whether the airline abused its dominant market position during the period of widespread disruption. The CCI's action follows multiple complaints alleging unfair pricing practices and consumer harm. The CCI's preliminary scrutiny centres on whether IndiGo's conduct—particularly sharp increases in airfares on certain routes while



its own capacity was constrained—amounts to an abuse of dominance under the Competition Act, 2002.

The disruption, which peaked in the first week of December, was largely attributed to IndiGo's difficulty in complying with the DGCA's revised flight duty time limitations for pilots. These rules, introduced to mitigate pilot fatigue, mandate longer rest periods and tighter scheduling requirements, changes for which the airline was reportedly insufficiently pre-

pared despite an extended transition period.

One of the complaints, filed on December 11 by Safety Matters Foundation's Amit Singh, alleged abuse of dominance and unfair trade practices in domestic scheduled passenger services as well as in cadet pilot training programmes. It claimed that despite persistent crew shortages and clear constraints under the FDTL framework, IndiGo continued to publish optimistic schedules and aggressively sell tickets.

In a message to employees, IndiGo CEO Pieter Elbers outlined a three-stage plan focusing on resilience, root-cause analysis and rebuilding.



Corporate Communications Directorate

HARI BHUMI

DELHI

20 DECEMBER 2025

ईडी ने किंगफिशर को लौटाए 312 करोड़ रुपए

नई दिल्ली। प्रवर्तन निदेशालय (ईडी) ने गुरुवार को घोषणा की कि उसने किंगफिशर एयरलाइंस के पूर्व



कर्मचारियों को लंबे समय से बकाया रकम के तौर पर 312 करोड़ लौटा दिए हैं। चेन्नई के डेट

रिकवरी ट्रिब्यूनल द्वारा रेस्ट्रिक्शन को मंजूरी मिलने के बाद यह रकम ऑफिशियल लिक्विडेटर को किंगफिशर एयरलाइंस के पूर्व कर्मचारियों को बांटने के लिए ट्रांसफर कर दी गई। ट्रिब्यूनल ने उन शेयरों की बिक्री से मिले फंड को जारी करने का निर्देश दिया था, जिन्हें पहले ईडी ने एसबीआई को वापस कर दिया था।

दृश्यता में कमी के कारण फिर अटके विमान

परेशानी

नई दिल्ली, प्रमुख संवाददाता। राजधानी समेत समूचे उत्तर भारत में घने कोहरे के कारण हवाई यातायात बुरी तरह प्रभावित हुआ है। शुक्रवार को दृश्यता बेहद कम होने के कारण इंदिरा गांधी अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे से 177 उड़ानें रद्द करनी पड़ीं। इनमें दो अंतरराष्ट्रीय उड़ानें भी शामिल हैं। इसके अलावा कई उड़ानों का परिचालन तय समय से देरी से हुआ। इससे यात्रियों को काफी परेशानी का सामना करना पड़ा।

उड़ानें प्रभावित होने पर इंडिगो ने बयान जारी कर कहा कि दिल्ली के साथ-साथ अमृतसर, जालंधर और मध्य प्रदेश के जबलपुर जैसे शहरों में भी सुबह से ही घना कोहरा छाया रहा। दृश्यता में लगातार उतार-चढ़ाव के कारण उड़ानों के समय में बदलाव करना पड़ रहा है। कई विमानों के समय में भी बदलाव करना पड़ा है। एयरपोर्ट और एयरलाइंस प्रशासन का कहना है कि यात्रियों और कू की सुरक्षा को सर्वोच्च प्राथमिकता दी जा रही है। सभी उड़ानें निर्धारित दृश्यता मानकों के अनुसार ही संचालित की जा रही हैं।

इस बीच दिल्ली एयरपोर्ट ने यात्रियों के लिए जारी परामर्श में कहा कि फ्लाइंग उड़ान संचालन सुचारू है, लेकिन मौसम की स्थिति के चलते इसमें बदलाव संभव है। यात्रियों को सलाह दी गई है कि वे एयरपोर्ट पहुंचने से पहले अपनी संबंधित एयरलाइंस के संपर्क में रहें और रियल-टाइम जानकारी के लिए एयरपोर्ट की वेबसाइट देखें।



दिल्ली हवाई अड्डे पर शुक्रवार को कई उड़ानें रद्द होने के कारण यात्रियों को परेशानी का सामना करना पड़ा। • विपिन कुमार

177 विमान रद्द करने पड़े, दो अंतरराष्ट्रीय उड़ानें भी हैं इनमें

दावा : यात्रियों की सुविधा का रख रहे विशेष ध्यान

एयर इंडिया ने बताया कि घने कोहरे की आशंका को देखते हुए उसने पहले से ही कई एहतियाती कदम उठाए हैं। 'फॉगकेयर' पहल के तहत उन यात्रियों को अग्रिम सूचना दी जा रही है, जिनकी उड़ानें कोहरे से प्रभावित हो सकती हैं। आईजीआई एयरपोर्ट पर व्यवस्था देख रहे दिल्ली इंटरनेशनल एयरपोर्ट लिमिटेड ने भी बयान जारी कर विमान परिचालन को लेकर यात्री परामर्श (कोहरा अपडेट) जारी करने की बात कही है।

सोशल मीडिया पर यात्रियों ने साझा की परेशानी

उड़ानें रद्द होने और उनके परिचालन में हो रही देरी से परेशान यात्रियों ने सोशल मीडिया पर अपने अनुभव साझा किए हैं। यात्रियों ने एयरलाइंस की व्यवस्थाओं पर सवाल भी उठाए हैं।

इंडिगो एयरलाइंस की उड़ान रद्द होने के कारण मेरी कनेक्टिंग फ्लाइट भी मिस हो गई है। एयरलाइंस ने इस समस्या का कोई ठोस समाधान नहीं दिया है। टिकट बुकिंग के समय पर्याप्त जानकारी नहीं दी जाती और बाद में यात्रियों पर ही जिम्मेदारी डाल दी जाती है। - योगेश, यात्री

गुरुवार की रात 11:55 बजे इंडिगो की फ्लाइट 6ई-2296 की निर्धारित उड़ान में रात एक बजे बोर्ड करा लिया गया, लेकिन विमान ने उड़ान नहीं भरी। सुबह चार बजे यात्रियों को डी-बोर्ड कर दिया गया और घंटों बिना स्पष्ट सूचना के एयरपोर्ट पर इंतजार करना पड़ा। - मनीष बजाज, यात्री

दिल्ली और वाराणसी से यात्रा करने वालों के लिए एडवाइजरी जारी है। एयरपोर्ट का दृश्य धैर्य की परीक्षा जैसा हो गया है, जहां हर यात्री बस इंतजार कर रहा है। एयरलाइंस कंपनियां स्पष्ट रूप से कोई जानकारी नहीं दे रही हैं। इससे घंटों इंतजार करना पड़ रहा है। - विग्नेश, यात्री



Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN

DELHI

20 DECEMBER 2025

पायलट ने यात्री पर हमला किया, निलंबित

नई दिल्ली, एजेंसी। दिल्ली हवाई अड्डे पर शुक्रवार को एयर इंडिया एक्सप्रेस के एक पायलट ने कथित तौर पर एक यात्री पर हमला किया। एयरलाइन ने जांच लंबित रहने तक आरोपी पायलट को निलंबित कर दिया है। घटना के समय पायलट इयूटी पर नहीं था। सूत्रों ने यह जानकारी दी।

यात्री ने सोशल मीडिया पर एक पोस्ट में अपने साथ हुई घटना को साझा किया, जिसमें झगड़े के बाद उसके चेहरे पर खून दिख रहा था। उसने पायलट की भी एक तस्वीर साझा की।

एयरलाइन ने एक बयान में कहा कि वह दिल्ली हवाई अड्डे पर हुई घटना से अवगत है, जिसमें उसका एक कर्मचारी, जो किसी अन्य एयरलाइन में यात्री के रूप में यात्रा कर रहा था, दूसरे यात्री के साथ झगड़े में शामिल था।



Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN

DELHI

20 DECEMBER 2025

इंडिगो अगले तीन दिन में रिफंड देगी

नई दिल्ली, विशेष संवाददाता। इंडिगो उड़ान सेवा से प्रभावित रहे यात्रियों के टिकटों का रिफंड तीन कार्य दिवसों के अंदर जारी होगा।

यात्रियों की तरफ से लगातार की जा रही शिकायतों के मद्देनजर नागर विमानन महानिदेशालय ने स्पष्ट किया है कि रिफंड की प्रक्रिया पर काम चल रहा है, जिन यात्रियों के टिकट रिफंड प्रक्रिया में आ गए हैं, उन्होंने तीन कार्य दिवसों में रिफंड प्राप्त होगा। इस संबंध में इंडिगो और ऑनलाइन ट्रेवल एजेंसियों को भी निर्देश दिया गया है कि रिफंड के काम में देरी न करें।

नागरिक उड्डयन मंत्रालय की तरफ

हाईकोर्ट ने सीमा शुल्क विभाग से जवाब मांगा

दिल्ली उच्च न्यायालय ने इंटरग्लोब एविएशन की याचिका पर सीमा शुल्क विभाग से जवाब मांगा है। कंपनी ने मरम्मत के बाद पुनः आयात किए गए इंजनों व पुर्जों पर सीमा शुल्क में भुगतान किए गए 900 करोड़ रिफंड करने का अनुरोध किया गया है।

से बताया गया है कि थर्ड पार्टी ऐप या एजेंसी से बुक टिकटों की रिफंड प्रक्रिया में दिशा-निर्देशों के हिसाब से आवेदन के बाद सात दिन का समय मिलता है।

प्रारंभिक आकलन के बाद जांच का निर्णय: सीसीआई

प्रतिस्पर्धा आयोग की चेयरपर्सन रवनीत कौर ने शुक्रवार को कहा कि प्रारंभिक आकलन के आधार पर सीसीआई ने हाल ही में हुई उड़ान संबंधी व्यवधानों के बाद इंडिगो के संवाहन की जांच करने का निर्णय लिया है।

लगातार रिफंड से जुड़े काम पर नजर रखी जा रही है। यात्रियों की तरफ से मिल रही शिकायतों को भी एक-एक करके देखा जा रहा है।



Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN TIMES

MUMBAI

19 DECEMBER 2025

CCI to investigate IndiGo over flight disruptions

Gireesh Chandra Prasad

gireesh.p@livemint.com

NEW DELHI: The Competition Commission of India (CCI) announced on Thursday that it will investigate complaints received regarding IndiGo's flight disruptions early this month.

The antitrust watchdog did not specify the nature of the competition law violation, but complaints were about an alleged violation of Section 4 of the Competition Act, which deals with abuse of dominance.

"CCI has taken cognizance of information filed against IndiGo in the context of the recent flight disruptions witnessed in the aviation sector, across various routes. Based on the initial assessment, the Commission has decided to proceed further in the matter in accordance with the provisions of the Competition Act, 2002," the regulator said in a statement.

InterGlobe Aviation Ltd, the company operating IndiGo, informed stock exchanges on Thursday that its operations have fully normalized.

"Having completely stabilized operations across the network starting 9 December 2025 with 1,800 plus flights, IndiGo has been gradually and carefully adding capacity and will be operating over 2,200 flights today, in line with the revised schedule," the company said.

"We have been flying to all



The antitrust watchdog, CCI, did not specify the nature of the competition law violation.

AFP

our 138 operational destinations and maintaining normal on-time performance, as per IndiGo standards. We continue to maintain full integrity of the revised schedule and remain committed to delivering consistently reliable service to over 3.5 lakh customers daily," the IndiGo spokesperson stated.

Queries emailed to InterGlobe Aviation seeking comments remained unanswered.

The disruptions in IndiGo's operations began due to a shortage of eligible crew for flight operations following new norms aimed at providing pilots with more rest and reducing fatigue.

Many flights faced delays or cancellations as the company struggled to find enough personnel to operate the flights.

The flight cancellations led to widespread criticism of the com-

pany on social media, as well as in Parliament, prompting CCI to investigate the matter.

Experts cautioned against using the antitrust statute to investigate the operational disruption of a firm.

"Competition law is not a catch-all for every service failure. Using abuse of dominance provisions to police operational lapses blurs the line between sectoral regulation and antitrust enforcement. The CCI must be careful not to turn competition law into a general service quality regulation, as that would shift its focus from protecting competition to addressing consumer dissatisfaction, ultimately harming innovation and competitive markets," said Naval Satarawala Chopra, partner at law firm Shardul Amarchand Mangaldas & Co.



Corporate Communications Directorate

THE HINDUSTAN TIMES

DELHI

20 DECEMBER 2025

Off-duty Air India Express pilot assaults passenger; suspended

Press Trust of India

htreporter@hindustantimes.com

NEW DELHI: An off-duty Air India Express pilot allegedly assaulted a passenger at the Indira Gandhi International Airport in Delhi on Friday and the airline has suspended him pending investigation, officials said.

The passenger shared his alleged experience in a social media post along with a photo showing blood on his face after the altercation. He also shared a photo of the pilot.

In a statement, the airline said: "We unequivocally con-

demn such behaviour. The employee has been removed from official duties with immediate effect, pending investigation. Appropriate disciplinary action will be initiated based on the findings of the inquiry."

The passenger, Ankit Dewan, said Air India Express captain Virender Sejwal allegedly assaulted him physically at Terminal 1 of the Delhi airport and his seven-year-old daughter, who saw the assault, is still traumatised and scared.

According to Dewan, he and his family were guided to use the security check that the staff uses

because they had a four-month-old baby in a stroller.

"The staff was cutting the queue ahead of me. On calling them out, Capt. Virender, who himself was doing the same thing, asked me if I was anpadh (uneducated), and couldn't read the signs that said this entry was for staff," he said in a post on X.

Dewan said an argument broke out and the pilot physically assaulted him, leaving him bloody.

Official aware of the matter said the alleged incident happened near the security area at Terminal 1 of the airport.



Corporate Communications Directorate

THE HINDU

DELHI

20 DECEMBER 2025



Delhi HC seeks Customs' reply on refund plea by IndiGo

The Delhi High Court on Friday asked the Customs department to reply to a plea by InterGlobe Aviation, which operates the IndiGo airline, seeking a refund of more than ₹900 crore paid as Customs duty on aircraft engines and parts re-imported into India after overseas repairs. The court issued the notice to the deputy commissioner (refund), office of the principal commissioner of Customs, Air Cargo Complex (Import), and asked the authorities to file a counter-affidavit within two weeks. InterGlobe, in its plea, contended that the levy of Customs duty on such re-imports amounted to double levy on the same transaction.



Corporate Communications Directorate

JANSATTA

DELHI

20 DECEMBER 2025

इंडिगो के 900 करोड़ शुल्क वापसी की याचिका पर हाई कोर्ट ने की सुनवाई अदालत ने सीमा शुल्क विभाग से मांगा जवाब

जनसत्ता संवाददाता
नई दिल्ली, 19 दिसंबर।

दिल्ली उच्च न्यायालय ने शुक्रवार को इंडिगो एअरलाइन का संचालन करने वाली 'इंटरग्लोब एविएशन' की याचिका पर सीमा शुल्क विभाग से जवाब मांगा। याचिका में विदेशों में मरम्मत के बाद भारत में पुनः आवात किए गए विमान के इंजनों और पुर्जों पर सीमा शुल्क के रूप में भुगतान किए गए 900 करोड़ रुपए से अधिक की राशि को वापस करने का अनुरोध किया गया है।

न्यायमूर्ति वी कामेश्वर राव और न्यायमूर्ति धिनोद कुमार की पीठ ने उपायुक्त, प्रधान सीमा शुल्क आयुक्त कार्यालय, एअर कार्गो काम्प्लेक्स को नोटिस जारी किया और अधिकारियों को दो सप्ताह के भीतर जवाबी हलफनामा दाखिल करने

नागर विमानन क्षेत्र की चुनौतियों ने सुरक्षा, जनविश्वास
बढ़ाने के संकल्प को किया मजबूत: अधिकारी

नागरिक विमानन सचिव समीर कुमार सिन्हा ने शुक्रवार को कहा कि क्षेत्र के समक्ष इस वर्ष आई चुनौतियों ने सुरक्षा, दक्षता और जनविश्वास को बढ़ाने के संकल्प को और सुदृढ़ किया है। उन्होंने कहा, पिछले एक दशक में भारत के घरेलू हवाई यात्राओं में सालाना औसतन नौ फीसद की बढ़ोतरी दर्ज हुई है। इस दौरान बड़े में भी बढ़ोतरी हुई है। 2014 में 395 विमानों से बढ़कर इस साल 844 विमान हो गई है जो विमानन क्षेत्र के तेजी से हो रहे वृद्धि को दर्शाता है। सिन्हा ने भारतीय विमानन अकादमी में आयोजित 'सुरक्षा संगोष्ठी 2025' के दौरान कहा, भारतीय नागरिक विमानन क्षेत्र के लिए 2025 काफी कुछ सीखने और बदलाव का वर्ष रहा।

को कहा। अदालत ने इस मामले की अगली सुनवाई आठ अप्रैल, 2026 को तय की है। 'इंटरग्लोब' ने अपनी याचिका में दलील दी है कि

इस तरह के पुनःआवात पर सीमा शुल्क लगाने असंवैधानिक है और वह एक ही लेनदेन पर दोहरा शुल्क लगाने के समान है।



Corporate Communications Directorate

MILLENNIUM POST

DELHI

20 DECEMBER 2025

Corrective steps after probe into IndiGo disruptions, says official

The DGCA has cut IndiGo's winter schedule by 10%

NEW DELHI: Authorities will take elaborate and corrective actions after studying the probe panel report into the recent massive flight disruptions at IndiGo, a senior official said on Friday.

The four-member panel constituted by the DGCA is expected to finalise its report soon. In the wake of the flight disruptions earlier this month, the DGCA has cut IndiGo's winter schedule by 10 per cent.

IndiGo, the country's largest airline, used to operate 2,300



flights daily. The senior government official said elaborate and corrective actions will be taken after studying the panel's report.

"We will continuously work on it," the official said, emphasising that efforts are underway to ensure such disruptions do

not happen again.

To a query on whether the schedule adherence of other airlines is also being monitored, the official replied in the affirmative. This is travel season, and also coinciding with the fog season, and airlines should be operating more flights, the official said.

Meanwhile, IndiGo CEO Pieter Elbers on Thursday said the airline's focus now is on three things — resilience, root-cause analysis, and rebuilding.



Corporate Communications Directorate

NAVBHARAT TIMES

DELHI

20 DECEMBER 2025

कोहरे की वजह से 152 उड़ानें रद्द, ट्रेनें घंटों लेट

■ NBT रिपोर्ट, नई दिल्ली

कोहरे ने शुक्रवार को भी दिल्ली की रफ्तार रोक दी। कोहरे की वजह से शुक्रवार को 152 उड़ानें रद्द हुईं। इनमें 79 डिपार्ट और 73 अर्राइवल थे। दिल्ली से जाने वाली दो इंटरनेशनल फ्लाइट और दिल्ली आने वाली भी दो इंटरनेशनल फ्लाइट कैसल हुईं।

शुक्रवार को बहुत कम विजिबिलिटी थी, पालम में यह सिर्फ 50 मीटर थी। शुक्रवार सुबह दिल्ली एयरपोर्ट प्रशासन ने कहा कि कोहरे की वजह से सुबह कम लो विजिबिलिटी प्रोसिजर (LVP) अपनाए गए, CAT 3 कंडीशन पर उड़ानें संचालित की गईं। जिन उड़ानों के लिए CAT 3 कंडीशन नहीं थी, उन पर ख़ासतौर पर असर पड़ा और कई उड़ानें रद्द करनी पड़ीं। हालांकि, दोपहर बाद स्थिति सामान्य होने लगी लेकिन फिर भी लैंडिंग और टेकऑफ पर असर पड़ा।

दिल्ली एयरपोर्ट प्रशासन ने यात्रियों से एडवाइजरी



पालम में यह सिर्फ 50 मीटर विजिबिलिटी रही

जारी कर कहा है कि वे एयरपोर्ट के लिए निकलने से पहले अपनी एयरलाइंस कंपनी से फ्लाइट की स्थिति जरूर पता कर लें। एयरपोर्ट प्रशासन ने यात्रियों के लिए सुबह से ही कई अलर्ट जारी किए। एयर इंडिया, इंडिगो समेत कुछ एयरलाइंस ने भी यात्रियों को अलर्ट कर कहा कि यात्रियों की सुरक्षा और लंबे इंतजार से बचने के लिए उड़ानें रद्द की गई हैं।

इंडिगो संकट पर DGCA की जांच रिपोर्ट आज आने की उम्मीद अधिकारी ने कहा, रिपोर्ट के आधार पर सुधारात्मक कार्रवाई करेंगे

■ NBT रिपोर्ट, नई दिल्ली:

इंडिगो संकट के बाद बनी डीजीसीए की कमिटी की जांच रिपोर्ट जल्द आने की उम्मीद है। एक अधिकारी ने शुक्रवार को कहा कि रिपोर्ट पर गौर करने के बाद विस्तृत और सुधारात्मक कार्रवाई की जाएगी। नागर विमानन महानिदेशालय (डीजीसीए) ने क्राइसिस के बाद जांच के लिए चार सदस्यीय कमिटी बनाई थी।

इस महीने की शुरुआत में परिचालन संबंधी परेशानियों के मद्देनजर विमानन नियामक डीजीसीए ने इंडिगो के विंटर शेड्यूल में 10 फीसदी की कटौती की है। अधिकारी ने कहा, हम इस पर लगातार काम करते रहेंगे।

उन्होंने इस बात पर जोर दिया कि यह सुनिश्चित करने की कोशिश जारी है कि इस तरह की घटनाएं दोबारा न हों। इससे पहले, इंडिगो के सीईओ पीटर एल्बर्स ने कहा था कि विमानन कंपनी पूरे संकट समीक्षा कर रही है।



इंडिगो की याचिका पर कस्टम को नोटिस

■ NBT रिपोर्ट, नई दिल्ली:
कॉम्पिटिशन कमिशन ऑफ इंडिया (CCI) की चेयरपर्सन रवनीत कौर ने शुक्रवार को कहा कि इंडिगो मामले के शुरुआती आकलन के आधार पर इंडिगो के संचालन की जांच करने का फैसला लिया गया है। वहीं, दिल्ली हाई कोर्ट ने इंडिगो का संचालन

करने वाली 'इंटरग्लोब एविएशन' की याचिका पर कस्टम विभाग से जवाब मांगा है। कंपनी ने विदेशों में रिपेयर के बाद भारत में दोबारा आयात किए गए एयरक्राफ्ट इंजन और पार्ट्स पर कस्टम ड्यूटी के तौर पर चुकाए गए 900 करोड़ रुपये से ज्यादा के शुल्क को वापस दिलाने की मांग की है।



Corporate Communications Directorate

NAVODAYA TIMES

DELHI

20 DECEMBER 2025

एयर इंडिया एक्सप्रेस के विमान के इंजन में आई खराबी, उड़ान रद्द

विजयवाड़ा, 19 दिसम्बर (एजेंसी): विशाखापट्टनम जाने वाली एयर इंडिया एक्सप्रेस की एक उड़ान को 18 दिसम्बर की रात गन्वरम



हवाई अड्डे पर उड़ान भरने से पहले तकनीकी खराबी का पता चलने के बाद रद्द कर दिया गया। हवाई अड्डे के

अधिकारी ने यह जानकारी दी।

यात्रियों में पूर्व उपराष्ट्रपति एम. वेंकैया नायडू, आंध्र प्रदेश के कृषि मंत्री के. अचेन्नाइडु और वाई.एस.आर.सी.पी. के वरिष्ठ नेता बी. सत्यनारायण सहित कई उच्च स्तरीय हस्तियां शामिल थीं। विजयवाड़ा हवाई अड्डे के निदेशक लक्ष्मीकांत रेड्डी ने बताया, "विमान के रनवे पर चलने के दौरान इंजन में खराबी का पता चला, जिसके बाद विमान को 'बे' में वापस लाया गया और उड़ान रद्द कर दी गई।



Corporate Communications Directorate

SWATANTRA BHARAT

LUCKNOW

19 DECEMBER 2025

एयर इंडिया फ्लाइट की आपात लैंडिंग

कोच्चि। जेद्दा से कोझिकोड जा रही एयर इंडिया एक्सप्रेस की फ्लाइट की गुरुवार को कोचीन इंटरनेशनल एयरपोर्ट पर आपत लैंडिंग कराई गई। शुरुआती जांच में पता चला है कि लैंडिंग गियर और टायर फेल होने की वजह से यह आपात लैंडिंग कराई गई। विमान में 160 यात्री सवार थे। कोचीन इंटरनेशनल एयरपोर्ट लिमिटेड (सीआईएएल) ने एक बयान में कहा कि उसने जेद्दा से कोझिकोड जाने वाली एयर इंडिया एक्सप्रेस की फ्लाइट की सुरक्षित इमरजेंसी लैंडिंग में सफलतापूर्वक मदद की, जिसे लैंडिंग गियर और टायर फेल होने की तकनीकी खराबी के कारण कोच्चि डायवर्ट किया गया था।



Corporate Communications Directorate

THE STATESMAN

DELHI

20 DECEMBER 2025

Air India Express Vijayawada-Vizag flight cancelled over safety concerns

AGENCIES

New Delhi, 19 December

An Air India Express flight operating between Vijayawada and Visakhapatnam was cancelled after the pilot detected a technical issue before departure, the airline said on Friday.

In a statement, Air India Express said that the aircraft returned to the ramp in the interest of safety after the issue was identified during pre-departure checks. Following this, the flight was cancelled as a precautionary measure.

"In the interest of safety, our Vijayawada-Visakhapatnam flight returned to the ramp after the pilot identified a technical issue prior to departure. The flight was subsequently cancelled," an Air India Express spokesperson said.

"Guests were promptly provided with hotel accommodation and refreshments. Guests were also offered options, including a full refund or complimentary rescheduling," the spokesperson added.

The airline expressed regret for the inconvenience caused



and reiterated that passenger safety remains paramount in all aspects of its operations.

In a separate recent incident reported earlier this week, an Air India Express flight from Jeddah to Kozhikode was diverted to Kochi after suspected damage to the aircraft's tyre, likely caused by a foreign object on the runway at Jeddah Airport.

The aircraft made a safe landing in Kochi, with emergency procedures activated as a precaution.

"Our Jeddah-Kozhikode flight was diverted to Kochi and made a precautionary landing due to suspected damage to the aircraft's tyre likely caused by a foreign object on the runway at Jeddah airport," the airline stated.





Corporate Communications Directorate

THE STATESMAN

KOLKATA

19 DECEMBER 2025

Air India Express flight makes emergency landing in Kochi

STATESMAN NEWS SERVICE

*Thiruvananthapuram, 18
December*

An Air India Express flight IX 398, headed to Kozhikode from Jeddah in Saudi Arabia, was forced to make an emergency landing at Kochi airport in Kerala on Thursday due to a technical snag involving malfunctioning landing gear.

The aircraft, carrying 160



passengers, landed safely at Kochi Airport under full emergency conditions at 9:07 a.m. on Thursday. A major disaster was narrowly averted

as the plane was forced to make an emergency landing at Kochi airport after finding the technical snag. Cochin International Airport Limited

(CIAL) authorities said the plane landed at Kochi airport safely at 9:07 a.m.

A post-landing inspection revealed that the plane's two tyres had burst. The latest information is that an object stuck in the tyres during the takeoff from the runway at Jeddah airport caused the problem. Air India authorities said they are investigating the nature of the object stuck in the tyres and other details.

As air quality flirts with severe, brace for weekend blues

TIMES NEWS NETWORK

New Delhi: Delhi's air quality index remained at the higher end of the very poor range on Friday. The AQI was 374 compared with 373 on Thursday. It is likely to slip into the severe category on Sunday.

Central Pollution Control Board's data shows that the AQI was 384 at 8 am, but it marginally dipped during the daytime because of wind speed. "Winds at the speed of about 10 kmph blew during Friday afternoon as opposed to 5 to 7 kmph during the daytime. We do not expect wind speed to rise for the next two days as a fresh western disturbance is approaching the western Himalayas," said Mahesh Palawat, vice-president, Sky-met Meteorology.

Though the overall air quality stayed within the very poor range, 11 out of 39 active air quality monitoring stations remained in the severe category. The remaining stations were in the very poor range. At 426, Anand Vihar was the most polluted station, followed by Vivek Vihar (420) and ITO (417). Shadipur saw the lowest AQI at 308.

On Thursday, 15 out of 40 monitoring stations had recorded severe pollution levels in the city.

The air quality is expected to deteriorate during the wee-

kend due to dense fog, low temperature and calm winds.

According to the air quality early warning system for Delhi, which functions under the Union ministry of earth sciences, the AQI may stay within the very poor category on Saturday. "It may worsen to the severe range on Sunday and Monday. For subsequent six days from Monday onwards, the air quality is likely to be in the severe to very poor category."



LET DELHI BREATHE

In this season so far, Delhi has already recorded six severe days with two spells recorded from Nov 11 to 13 and another from Dec 13 to 15. The highest AQI this season stood at 461 on Dec 14, making it the second-highest ever Dec day.

CPCB classifies AQI 0-50 as good, 51-100 as satisfactory, 101-200 as moderate, 201-300 as poor, 301-400 as very poor, 401-450 as severe, and 451 and above as severe plus.

Meanwhile, Commission for Air Quality Management's panel met on Friday and discussed the gaps and limitations in the existing PUC mechanism.



Corporate Communications Directorate

THE TIMES OF INDIA

DELHI

20 DECEMBER 2025

AI Exp grounds pilot over assault on passenger at IGI

TIMES NEWS NETWORK

New Delhi: Air India Express grounded a senior pilot rostered for duty on Friday after he allegedly assaulted a passenger in front of his family at Delhi airport's T1 over the latter being allowed to use a security-check lane where aircraft crew and other staff supposedly get priority.

Passenger Ankit Dewan accused Captain Virender Sejwal, en route to Bengaluru by IndiGo to join duty, of leaving him with a bloodied face when he called him out for allegedly "cutting the queue". He said the pilot retorted that the lane was meant for staff and asked him if he was "*an-padh*" (illiterate), triggering what was initially a verbal altercation.

Sources said Sejwal, seen in a blood-smeared white shirt in pictures posted by Dewan on his X handle, allegedly struck the passenger when the latter used "foul language for his ailing mother."

Security personnel intervened and the pilot flew to Bengaluru, but was barred from operating the flight he was to pilot from there. AI Express issued a statement later that Sejwal had been grounded pending an inquiry.

Dewan, who describes himself as a "credit card & miles enthusiast" in his bio on X, posted on Friday night that he was to board a SpiceJet flight with his wife, daughter and an infant when the fracas took place.

The passenger said airport staff

guided him and his family to that security-check "because we had a 4-month-old baby in a stroller". Dewan wrote that he had to "see a doctor" on reaching his destination and that his "seven-year-old daughter, who saw her father get assaulted brutally, is still traumatised & scared".

"I have no clue how DGCA and Air India Express can allow such pilots to fly. If they can't keep their cool in a scuffle, can they be trusted with the lives of hundreds of people in the sky? How can Delhi airport get away with such mismanagement, combining staff entry with passengers carrying infants, creating chaos at a sensitive security area? I thought airports were safe places," he said.

Dewan claimed he was forced to write a letter stating that he wouldn't pursue the case. "It was either write that letter or miss my flight and throw the 1.2 lakh holiday bookings down the drain. Delhi police, why can't I file a complaint after coming back? Will the CCTV footage disappear in the two days till I make it back to Delhi?" he said.

An AI Express spokesperson said the airline "remains committed to ensuring that its employees act responsibly at all times".

"We are aware of an incident involving one of our employees, who was travelling as a passenger on another airline... We unequivocally condemn such behaviour... Appropriate disciplinary action will be initiated based on the findings of the inquiry."

After govt prod, IndiGo to start refunds next wk

Saurabh Sinha
@timesofindia.com

New Delhi: Govt on Friday directed IndiGo to start the process of compensating passengers affected by its massive flight disruptions this month at the earliest.

The airline will, from Dec 26, start giving travel vouchers worth Rs 10,000 each to "severely impacted customers who were stranded at airports for many hours" on Dec 3, 4 and 5, apart from an additional Rs 5,000 to Rs 10,000 in accordance with govt norms.

Aviation secretary Samir Sinha issued the directive during a review on Friday. "Compensation payment should start within a week for passengers who

► **Related report, P 14**

booked tickets directly from IndiGo website as their data is already with the airline. IndiGo has been directed to collect information about people who booked tickets via travel agents and online travel agencies (OTA) from the latter and pay the compensation directly to passengers. This work should also start soon," said an official. DGCA has been directed to ensure that every affected passenger gets compensation and the ministry will supervise the process through its Air Seva portal.

While IndiGo has initiated refunds, many who booked via OTAs are still waiting. For instance, Asha Sen (name changed) used her credit card points to partly pay for her flight from Udaipur to Delhi on Dec 7. "IndiGo says the refund has been



The airline will start giving travel vouchers worth Rs 10,000 each to customers who were 'severely impacted' on Dec 3, 4 and 5

initiated, but the OTA is yet to start the process so that the bank can reverse the credit card points used as well as the balance payment made using the card," said Sen, a south Delhi-based banker.

IndiGo executives said refunds have been given for affected days without any cuts. "Now it is up to OTAs to transfer the same in full to passengers," they said.

Sources said leading OTAs like MakeMyTrip had initiated the payments even before getting the same from IndiGo. MMT paid almost Rs 10 crore worth refunds, said people in the know. DGCA had last week called a meeting with OTAs, where they were asked to give a full refund without any cuts.

Between Dec 1 and 9, IndiGo cancelled 4,354 flights. The number of flights cancelled on Dec 3, 4 and 5 was 2,456 domestic and 51 international. Estimating 150 passengers per flight of just these 2,507 and not those on delayed ones, who may also be eligible for vouchers, the airline may have to issue vouchers to over 3.8 lakh. Their total worth: over Rs 376 crore.



Corporate Communications Directorate

THE TIMES OF INDIA

DELHI

20 DECEMBER 2025

HC seeks Customs reply on IndiGo duty refund plea

New Delhi: Delhi HC on Friday sought a response from Customs department on a plea filed by InterGlobe Aviation, the operator of IndiGo airline, seeking a refund of over Rs 900 crore paid as Customs duty on aircraft engines and parts re-imported into India after overseas repairs, reports **Abhinav Garg**.

A bench of Justices V Kameswar Rao and Vinod Kumar issued notice to deputy commissioner (refund) and directed the authorities to file their response within two weeks. The court listed the matter for hearing in April next year.

InterGlobe contended that the levy of Customs duty on such re-imports was unconstitutional and amounted to a double levy on the same transaction.

Opposing the petition, the counsel for Customs department submitted that it was premature, noting that the issue on which the present claim is based is pending before the Supreme Court.

However, counsel for the airline argued that at the time of re-import of aircraft engines and parts after repairs, the company paid basic Customs duty without any dispute. The counsel contended that since the repairs constituted a service, the airline also paid GST on a reverse charge basis. Despite this, Customs authorities insisted on levying duty again by treating the same transaction as an import of goods, the counsel claimed.



Corporate Communications Directorate

THE TRIBUNE

DELHI

20 DECEMBER 2025

AI crash probe being conducted according to global norms: Centre

NEW DELHI, DECEMBER 19

The Centre has told the Lok Sabha that the investigation into the recent Air India crash, which claimed more than 250 lives, is being conducted by the Aircraft Accident Investigation Bureau (AAIB) in accordance with international aviation standards laid down by the International Civil Aviation Organisation (ICAO).

In a written reply to an

unstarred question from Congress MP Manish Tewari on December 18, Minister of State for Civil Aviation Murlidhar Mohol said the AAIB is following globally accepted procedures. These allow participation by other states linked to the aircraft or its operations.

The minister said under ICAO norms, States such as the State of Manufacture, State of Design, State of

Registry, State of Operator and any other state that can provide information, facilities or expert support may participate in an aircraft accident investigation.

On the handling of flight data, the government informed Parliament that both Enhanced Airborne Flight Recorders were recovered from the crash site in June this year.—TNS



Corporate Communications Directorate

THE TRIBUNE

DELHI

20 DECEMBER 2025

Decision to look into IndiGo fiasco taken after initial assessment: CCI

Says no decision yet on abuse of dominance probe

NEW DELHI, DECEMBER 19

Competition Commission Chairperson Ravneet Kaur on Friday said, based on the initial assessment, the fair trade regulator has decided to look into IndiGo operations after recent flight disruptions, which severely impacted passengers across the country.

A series of flight disruptions by IndiGo, earlier in the month, created chaos at airports and also dented the image of the country's aviation sector. Kaur said, based on specific information, the commission on its initial assessment decided to further look into the matter.

"We have information which has come to us, and based on that information, the matter was placed before the commission. The commission has taken a view that in the initial assessment, it



TROUBLE AFTER FDTL NORMS KICKED IN

- IndiGo cancelled hundreds of flights starting from December 2, causing hardships to thousands of passengers
- There are concerns in certain quarters whether the airline's dominant position could've contributed to the mess

looks like we can go into further detail," Kaur said.

When asked if the commission would be looking into the aviation sector as such, she said, "No. We have started looking at the information,

and this information is only with respect to IndiGo".

On whether the commission will also look at the IndiGo issue under section 4 of the Competition Act, dealing with abuse of dominance as the airline has about 65 per cent market share, Kaur said, "No decision has been taken about that as yet". IndiGo cancelled hundreds of flights starting from December 2, causing hardships to thousands of passengers. Aviation safety regulator DGCA is probing the flight disruptions, and there are concerns in certain quarters about whether the airline's dominant position could also have been a contributing factor.

The safety regulator had earlier summoned IndiGo CEO Pieter Elbers and COO Isidre Porqueras in the flight disruption case. The IndiGo issue was also figured in the Winter session of Parliament. — PTI

Corrective steps to follow probe report, says govt

NEW DELHI, DECEMBER 19

Authorities will take elaborate and corrective actions after studying the probe panel report into the recent massive flight disruptions at IndiGo, a senior official said on Friday. The four-member panel constituted by the DGCA is expected to finalise its report soon.

In the wake of the flight disruptions earlier this month, the DGCA has cut IndiGo's winter schedule by 10 per cent. IndiGo, the country's largest airline, used to operate 2,300 flights daily. The senior government official said elaborate and corrective actions will be taken after studying the panel's report.

The official said efforts were underway to ensure such disruptions do not happen again. — PTI



Corporate Communications Directorate

THE TRIBUNE

DELHI

20 DECEMBER 2025

Pilots want withdrawal of duty rules relaxation

SHEKHAR SINGH
TRIBUNE NEWS SERVICE

NEW DELHI, DECEMBER 19

The Federation of Indian Pilots (FIP), representing around 6,000 pilots across the country, has written to the Ministry of Civil Aviation, seeking implementation of the flight duty time limitation (FDTL) rules without any dispensations or variations, and demanded immediate withdrawal of relaxations granted to IndiGo and Air India.

In a letter addressed to Civil Aviation Minister K Ram Mohan Naidu, the FIP said the FDTL regulations were a "safety necessity" and not an operational burden, warning that repeated relaxations had compromised aviation safety.

"The FDTL regulations, which are in accordance with ICAO Annex 6, are scientifically framed and are mandatory in every country to ensure air safety," FIP president CS Randhawa said in the letter dated December 18.

For IndiGo, the DGCA rolled back some norms and permitted additional landings under certain conditions. The regulator also underlined that FD/TL norms were crucial "to promote air safety", ensure pilot alertness, reduce fatigue-linked errors, protect pilots from chronic fatigue and enhance passenger safety. modified rest period norms related to published leave. Despite this, the pilots' body said that in October 2025, even before the second phase came into effect, the DGCA began granting dispensations, mainly relating to night duty rules. The FIP argued that such dispensations could only be issued under "extreme circumstances".

Similar relaxations were granted to Air India, including permitting additional landings during night duty due to delays, modifying rest requirements for management pilots and altering rules for consecutive night operations.