



Corporate Communications Directorate

THE ECONOMIC TIMES

BANGALORE

14 MARCH 2026

State Identifies Site for Ballari Airport: Patil

Our Bureau

Bengaluru: Karnataka has identified a potential site for a proposed airport in Ballari. If found feasible, further steps will be taken after consultations with local public representatives, led by the chief minister, industries minister MB Patil said on Friday.

The minister was responding to a question raised by Gangavathi MLA G Janardhana Reddy (BJP) in the legislative assembly.

"A site located about 19 km from Ballari has been earmarked. If the location is found suitable, the next steps will be taken after discussions with public representatives from Ballari, Vijayanagara and Koppal districts," Patil said in a statement. "The proposed Ballari airport should benefit not only Ballari district

If found feasible, further steps will be taken after consultations with local public representatives, led by the chief minister, says minister Patil

but also the people of Koppal and Vijayanagara," he added.

The announcement comes after Patil earlier this week unveiled plans to build an airport in the Kalyana Karnataka region to support the northern part of the state. The newly identified site is located about 33 km from Hosapete, 26 km from Hampi, 33 km from Sandur, 75 km from Koppal, 14 km from Kurugodu, 13 km from Toranagallu, and 43 km from Siruguppa. However, its suitability for an airport will need to be determined by the Airports Authority of India, Patil said. Airports, the minister added, must be planned with foresight to avoid mistakes seen in Hubballi, Belagavi and Vijayapura.



Corporate Communications Directorate

BUSINESS LINE

DELHI

14 MARCH 2026

Noida airport
expects to handle
4 m passengers
this calendar year

Aneesh Phadnis
Mumbai

Noida International Airport (NIA) expects to handle upto 4 million passengers in CY 2026, its developer Zurich Airport said in an investor presentation this week.

The NIA received an aerodrome licence from the Directorate General of Civil Aviation on March 6.

While the date for its inauguration has not been finalised, the NIA is expected to commence operations within 30-45 days after receiving the aerodrome licence, Zurich Airport said.

In the initial period, the airport will handle domestic and cargo flights with daytime operations.

Operations are expected to ramp up in three-four months.

ROBUST NETWORK

"We are working closely with airlines to develop a robust and well-balanced international network," it said.

The NIA added that the airport's security programme is being reviewed by Bureau of Civil Aviation Security and approval expected in due course. "Subsequently, NIA will co-ordinate with all partners to plan formal inauguration and commencement of commercial operations," it added.

Meanwhile, Akasa Air and the NIA jointly announced setting up of a maintenance repair and overhaul (MRO) facility at the airport.

Under the agreement, Akasa Air will operate a state-of-the-art MRO facility within the airport premises, offering advanced MRO services at the NIA, supporting a broad spectrum of aircraft maintenance activities.



Corporate Communications Directorate

BANGALORE MIRROR

BANGALORE

12 MARCH 2026

Patil slams centre over airport status

Karnataka Infrastructure Development Minister M B Patil on Wednesday criticised the Centre for declaring Madurai airport in Tamil Nadu as an international airport while not granting similar status to the Hubballi and Belagavi airports in Karnataka, calling the move discriminatory and unacceptable.

Patil alleged that the decision appeared to be influenced by the upcoming Tamil Nadu elections and



questioned the Centre's indifferent attitude towards Karnataka's long-standing

demand. "The Narendra Modi-led central government has declared Madurai Airport as an international airport but has not taken a similar decision regarding Hubballi and Belagavi airports. This reflects a discriminatory approach. How can it be butter for them and lime for us?" he said in a statement.

The Union Cabinet on Tuesday approved the proposal to declare Madurai airport as an international airport.

—PTI

City activists push faster airport suburban rail deadline

A group of 40 environmentalists, civic activists, mobility experts and citizens has approached the Karnataka Rail Infrastructure Development Company (K-RIDE) seeking revision of the March 2030 deadline for the airport corridor of the Bengaluru Suburban Rail Project. In a letter to Managing Director Lakshman Singh on March 12, they urged advancing the target to March 2028 and accelerating Corridor 1 work.

“We have urged K-RIDE, in the larger interests of the quality of life of millions of people living in and around Bengaluru, to urgently and comprehensively review and revise the Corridor 1 target to March 2028. We expect Intelligent solutions and actions from technocrats, instead of reasons for delays in a much-needed

public transport project. With all planning and alignment permissions in place, at this stage, we firmly believe March 2028 is doable,” the group said in the letter.

“Citizens have fought for suburban rail for decades. It is tragic that Bengaluru still waits. Every delay is a betrayal of commuters who suffer daily in traffic. Fast-track suburban rail, and you will restore faith in governance and give Bengaluru hope,” said Rajkumar Dugar, founder of Citizens for Citizens (C4C).

Experts also pointed out that the suburban rail project and track doubling works have faced major delays, with none of the four corridors nearing completion. According to them, slow progress is increasing project costs while prolonging inconvenience to commuters.



“As per our information, the overall on-ground work done on doublings is less than 50 percent, and on BSRP, it is less than 15 percent. This pathetic progress brings disrepute to Bengaluru. For a global city, having earned itself the sobriquets of Silicon City, IT City, BT City, Science City, and Tech City, the snail-paced work by KRIDE until now is eroding trust and diminishing impact, while being extremely disturbing,” the group said.

Apart from expediting work on the airport corridor, the group urged

authorities to resume work on the second and fourth corridors, finalise the third corridor between Kengeri and Cantonment, and begin work on depots at Akkupete and Soldevanahalli. “Bengaluru is India’s growth engine, yet our infrastructure lags. The Suburban Rail Project is not a luxury, but a necessity. Bengaluru deserves world-class mobility. Authorities must accelerate BSRP to match the city’s economic stature,” said Mohandas Pai.

“Bengaluru’s air quality is worsening daily. Suburban Rail is the green solution we cannot afford to delay. Every stalled project is a blow to the environment. BSRP must be prioritised over road-centric vanity projects,” said Dattatreya Devare, trustee of Bangalore Environment Trust.



Corporate Communications Directorate

DESHBANDHU

DELHI

14 MARCH 2026

नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट पर बनेगी अकासा एयर की पहली एमआरओ सुविधा

- यमुना इंटरनेशनल एयरपोर्ट लिमिटेड ने अकासा एयर के साथ की साझेदारी
- रणनीतिक साझेदारी से एयरक्राफ्ट मेटेनंस हब के रूप में उभरेगा एयरपोर्ट, रोजगार और कौशल विकास को मिलेगा बढ़ावा



ग्रेटर नोएडा, 13 मार्च (देशबन्धु)। नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट और अकासा एयर के बीच शुक्रवार को एक महत्वपूर्ण रणनीतिक साझेदारी की घोषणा की गई है। इसके तहत नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट परिसर में अकासा एयर की पहली मेटेनंस, रिपेयर और ओवरहॉल (एमआरओ) सुविधा विकसित की जाएगी।

यह सुविधा अत्याधुनिक तकनीक से लैस होगी और विभिन्न प्रकार के विमान रखरखाव कार्यों के लिए उन्नत सेवाएं उपलब्ध कराएगी। इससे एयरलाइन संचालन

की दक्षता बढ़ेगी और सुरक्षा मानकों को भी मजबूत किया जा सकेगा। इस साझेदारी को भारत के विमानन ढांचे को मजबूत करने की दिशा में एक महत्वपूर्ण कदम माना जा रहा है। साथ ही इसका उद्देश्य नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट को देश के प्रमुख एमआरओ हब के रूप में विकसित करना है।

नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट के मुख्य कार्यकारी अधिकारी क्रिस्टोफ श्लमैन ने कहा कि अकासा एयर का अपनी पहली एमआरओ सुविधा के लिए इस एयरपोर्ट को चुनना भारत में विश्वस्तरीय विमानन हब

बनाने की दिशा में बड़ा समर्थन है। इससे न केवल विमान रखरखाव क्षमता बढ़ेगी, बल्कि क्षेत्र में रोजगार और कौशल विकास के नए अवसर भी पैदा होंगे।

वहीं, अकासा एयर के संस्थापक और मुख्य कार्यकारी अधिकारी विनय दवे ने कहा कि भारत का विमानन बाजार तेजी से बढ़ रहा है और मजबूत घरेलू एमआरओ क्षमताओं का विकास एयरलाइनों के लिए बेहद जरूरी है। नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट के साथ यह साझेदारी अकासा के दीर्घकालिक विकास और मजबूत संचालन व्यवस्था की दिशा में महत्वपूर्ण कदम है।

उन्होंने कहा कि इस तरह की पहल भारत में आत्मनिर्भर विमानन पारिस्थितिकी तंत्र को विकसित करने में भी मदद करेगी। अगस्त 2022 में शुरू हुई अकासा एयर अब तक 2.5 करोड़ से अधिक यात्रियों को सेवा दे चुकी है। एयरलाइन वर्तमान में 26 घरेलू और छह अंतरराष्ट्रीय शहरों के लिए उड़ानें संचालित कर रही है। कंपनी ने दीर्घकालिक

विस्तार योजना के तहत बोइंग के 226 बोइंग 737 एमएएक्स विमानों का ऑर्डर दिया है। फिलहाल एयरलाइन 35 बोइंग 737 मैक्स विमानों का संचालन कर रही है, जो ईंधन की खपत और कार्बन उत्सर्जन को कम करने के लिए अधिक दक्ष माने जाते हैं।

नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट दिल्ली-एनसीआर और पश्चिमी उत्तर प्रदेश को देश और दुनिया के प्रमुख शहरों से जोड़ने वाला एक महत्वपूर्ण ग्रीनफील्ड एयरपोर्ट होगा। इस परियोजना का विकास और संचालन यमुना इंटरनेशनल एयरपोर्ट लिमिटेड कर रही है, जो ज्यूरिख एयर इंटरनेशनल एयरपोर्ट एजी को पूर्ण स्वामित्व वाली सहायक कंपनी है।

एयरपोर्ट के पहले चरण में एक रनवे और एक टर्मिनल बनाया जा रहा है, जिसकी क्षमता सालाना करीब 1.2 करोड़ यात्रियों को संभालने की होगी। भविष्य में यात्री संख्या बढ़ने के साथ इसका विस्तार भी किया जाएगा।



Corporate Communications Directorate

DECCAN HERALD

BANGALORE

12 MARCH 2026

21 flights cancelled at KIA

BENGALURU, DHNS: A total of 21 flights were cancelled at the Kempegowda International Airport on Wednesday due to the ongoing airspace restrictions.

The key impacted sectors are Abu Dhabi, Riyadh, Jeddah, Dammam, Dubai, and Doha.

Overall, 11 arrival flights and 10 departures were cancelled.

With the operations improving at the airport, the airport authorities withheld details about the currently operational flights to West Asia.

नोएडा एयरपोर्ट पर विकसित होंगे एमआरओ केंद्र

जागरण संवाददाता, जेवर: नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट पर 40 एकड़ में विमानों के रखरखाव, मरम्मत और ओवरहालिंग के लिए एमआरओ केंद्र स्थापित किया जाएगा। इसके लिए यमुना इंटरनेशनल एयरपोर्ट प्राइवेट लिमिटेड और अकासा एयर के बीच करार हुआ है। इससे देश में विमानन बुनियादी ढांचे को मजबूती मिलने के साथ ही नोएडा एयरपोर्ट को देश के अग्रणी एमआरओ केंद्रों में से एक के रूप में स्थापित करने में अहम माना जा रहा है। समझौते के तहत, अकासा एयर एयरपोर्ट परिसर में एक अत्याधुनिक एमआरओ केंद्र का संचालन करेगी, जो उन्नत एमआरओ सेवाएं प्रदान करेगा।

करार के मुताबिक, यमुना इंटरनेशनल एयरपोर्ट प्राइवेट लिमिटेड को अधिकतम 10 वर्षों में एयरपोर्ट के प्रथम फेज की 40 एकड़ जमीन पर एमआरओ केंद्र स्थापित करना था, लेकिन एयरपोर्ट पर आने वाले एयक्राफ्ट की मेंटनेंस, रिपेयर एवं ओवर हालिंग (एमआरओ) को देख अकासा एयर से करार किया है। एमआरओ केंद्र की स्थापना के बाद



जेवर में बन रहा नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट

● अकासा एयर और यमुना इंटरनेशनल एयरपोर्ट प्राइवेट लिमिटेड के बीच हुआ समझौता

भारत में अकासा एयर द्वारा अपनी पहली एमआरओ सुविधा नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट पर स्थापित करने का निर्णय हमारे उस दृष्टिकोण का मजबूत समर्थन है, जिसके तहत हम भारत के लिए एक विश्वस्तरीय विमानन हब बनाना चाहते हैं। यह साझेदारी कौशल विकास और रोजगार के नए अवसर भी पैदा करेगी।

—**क्रिस्टोफ़ श्नेलमैन**, सीईओ यमुना इंटरनेशनल एयरपोर्ट प्राइवेट लिमिटेड

भारत का विमानन बाजार अभूतपूर्व गति से बढ़ रहा है। मजबूत घरेलू एमआरओ क्षमताओं का विकास एयरलाइनों के लिए बड़े पैमाने पर कुशल और विश्वसनीय संचालन के लिए अत्यंत महत्वपूर्ण होगा। अकासा के लिए शुरुआती निवेश हमारे अनुशासित विकास दृष्टिकोण का हिस्सा है जो हमारे संचालन तंत्र को मजबूत करने के साथ-साथ भारत में अधिक आत्मनिर्भर विमानन पारिस्थितिकी तंत्र के विकास में योगदान देगा। —**विनय दूबे**, संस्थापक और मुख्य कार्यकारी अधिकारी, अकासा एयर

विमानों के रखरखाव, रिपेयर एवं ओवर हालिंग हो सकेगी। एयक्राफ्ट मेंटनेंस सुविधा विकसित होने से

कौशल विकास के अलावा युवाओं को रोजगार के नए अवसर भी आसानी से मिलेंगे।



Corporate Communications Directorate

THE ECONOMIC TIMES

DELHI

14 MARCH 2026

Akasa Air Plans to Set Up MRO Facility at Noida

Press Trust of India

Mumbai: Domestic carrier Akasa Air on Friday announced a strategic collaboration with Noida International Airport for setting up an aircraft maintenance, repair and overhaul (MRO) facility at the Jewar airport in Uttar Pradesh.

Under the collaboration, Akasa Air will operate the facility within the airport premises, offering advanced MRO services, supporting a broad spectrum of maintenance activities, it said in a statement.

Aimed at strengthening India's aviation infrastructure and positioning Noida International Airport (NIA) as one of the country's leading MRO hubs, the facility will enhance operational efficiency, generate local employment opportunities and foster skill development in the region.

This would be Akasa Air's first MRO facility since its launch in August 2022. "This partnership will not only enhance India's MRO capabilities but also create opportunities for skill development and employment in the region," said Christoph Schnellmann, chief executive officer, NIA.

This collaboration marks an important step toward strengthening India's self-reliance in aviation maintenance services while advancing innovation and operational excellence

across the sector, the statement said. The partnership also marks a major step in shaping an integrated aviation ecosystem that supports industry growth.

As India's aviation market continues to grow at an unprecedented pace, developing strong domestic MRO capabilities will be critical for airlines to operate efficiently and reliably at scale, said Vinay Dube, founder and CEO, Akasa Air.

"For Akasa, investing early in this capability is part of a disciplined approach to growth, strengthening our operational backbone while contributing to the development of a more self-reliant aviation ecosystem in India," he said.

On March 6, the Directorate General of Civil Aviation issued the aerodrome licence to the Noida International Airport, marking a key step towards the commencement of flight operations.



Developing strong MRO capabilities to be critical for airlines to operate efficiently and reliably at scale in



Corporate Communications Directorate

SWATANTRA BHARAT

LUCKNOW

12 MARCH 2026

एक रनवे के साथ संचालित होगा नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट

सालाना होगी 1.20 करोड़ यात्रियों की क्षमता

स्वतंत्र भारत लखनऊ। गौतमबुद्ध नगर जिले के जेवर क्षेत्र में बन रहा नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट तेजी से अपने संचालन की ओर बढ़ रहा है। प्रदेश सरकार की इस महत्वाकांक्षी परियोजना में पहले चरण का करीब 95 प्रतिशत निर्माण कार्य संपन्न हो गया है। शेष कार्य 10 नवंबर तक पूरा कर लिया जाएगा। पहले चरण में एयरपोर्ट एक रनवे के साथ संचालित होगा और इसकी वार्षिक यात्री क्षमता 1 करोड़ 20 लाख यात्रियों की होगी। औसतन प्रतिदिन करीब 150 उड़ानों के संचालन का अनुमान लगाया गया है। जैसे ही यात्रियों की संख्या एक करोड़ को पार करेगी, एयरपोर्ट पर दूसरे रनवे के निर्माण की प्रक्रिया शुरू कर दी जाएगी। दो रनवे के साथ यह एयरपोर्ट

करीब 7 करोड़ यात्रियों को सेवा देने में सक्षम होगा। जेवर एयरपोर्ट के पहले चरण में लगभग 3,300 एकड़ क्षेत्र में विकसित किए जा रहे हिस्से का लोकार्पण किया जाएगा। परियोजना के लिए कुल 6,700 एकड़ भूमि का अधिग्रहण पहले ही किया जा चुका है, जबकि शेष 5,100 एकड़ भूमि अगले तीन महीनों में अधिग्रहित किए जाने की योजना है। एयरपोर्ट के लिए भूमि खरीद पर लगभग 5000 करोड़ रुपये खर्च किए गए हैं, जबकि निर्माण कार्य पर करीब 7000 करोड़ रुपये की लागत आ रही है। जेवर एयरपोर्ट को देश के सबसे बड़े और आधुनिक हवाई अड्डे के रूप में विकसित करने की योजना है। परियोजना के पूर्ण होने पर इस एयरपोर्ट पर कुल पांच रनवे होंगे और इसका कुल क्षेत्रफल

लगभग 11,750 एकड़ तक पहुंच जाएगा। अंतिम रूप से तैयार होने के बाद एयरपोर्ट की वार्षिक यात्री क्षमता 30 करोड़ यात्रियों तक पहुंचने का अनुमान है, जिससे यह दुनिया के सबसे बड़े हवाई अड्डों में शामिल हो सकता है। परियोजना के साथ क्षेत्र में व्यापक आर्थिक और औद्योगिक विकास की भी उम्मीद जताई जा रही है। एयरपोर्ट के आसपास लॉजिस्टिक्स, पर्यटन, व्यापार और औद्योगिक गतिविधियों को बढ़ावा मिलेगा। बड़ी संख्या में प्रत्यक्ष और अप्रत्यक्ष रोजगार के अवसर भी पैदा होंगे। प्रदेश सरकार का मानना है कि जेवर एयरपोर्ट दिल्ली-एनसीआर और पश्चिमी उत्तर प्रदेश के लिए महत्वपूर्ण परिवहन केंद्र के रूप में उभरेगा।



Corporate Communications Directorate

BUSINESS LINE

DELHI

13 MARCH 2026

DGCA examining Air India request for pilot flight duty time norm relaxations

Aneesh Phadnis
Mumbai

The Directorate General of Civil Aviation (DGCA) is examining a request from Air India for a relaxation in pilot flight duty time norms for international flights that have become longer due to airspace restrictions.

Air India is operating flights to Europe and the US taking routes via Egypt and Greece.

Outbound flights to the US are making technical halt at Rome and Vienna. Flights to Europe are taking up to two hours longer than usual, prompting Air India to seek a relaxation.

FLIGHT DUTY RULES

An official said Air India had submitted a request seeking variation from the prescribed Flight Duty Time Limitations to operate cer-

Air India has sought an extension of 90-115 minutes in limits to tide over challenges due to the closure of Iran and Iraq airspace

tain sectors with two pilots due to operational constraints arising from the closure of the Iran and Iraq airspace, which have resulted in longer flight routings and increased flight time.

Currently, under the rule, the maximum flying time for two-pilot operations is 10 hours and flight duty period is 13 hours.

Air India has sought an extension of 90-115 minutes in applicable limits to tide over the challenges.

"The matter is under examination," he added.



Corporate Communications Directorate

BUSINESS LINE

DELHI

14 MARCH 2026

Amid disruptions, Air India evaluates East Asia routes

Rohit Vaid
New Delhi

The Tata Group-led Air India is evaluating new services to East Asian destinations such as Osaka and Jakarta, as well as Phnom Penh, even as it activates contingency routing plans to maintain connectivity on westbound long-haul flights, industry sources told *businessline*.

According to industry sources, flights to Osaka may be reinstated by the end of the upcoming summer season.

The airline had earlier operated services to the Japanese city prior to its privatisation.

As per sources, Japan's



STRATEGIC SHIFT. Air India has activated contingency flight paths to Europe and the US

popularity with tourists is among the factors being considered for the move.

They added that the country is expected to see a further rise in tourist inflows during the upcoming summer season.

As such, Air India is evaluating deployment of a Boeing 787 on the Osaka route.

Besides, Indonesia and Cambodia are countries of active expansion interest for Air India, sources added.

When contacted, Air India did not elicit a response.

Notably, the evaluation of East Asia routes comes amid disruptions in West Asian airspace.

The escalation of the con-

flict involving the United States, Israel and Iran has resulted in the closure of select Gulf airspace, leading to widespread cancellations by India-based carriers to West Asia and Europe.

Industry data indicated a significant number of flight cancellations operated by Indian carriers following the airspace closures.

AIRSPACE DISRUPTIONS

However, industry insiders said the airline has activated contingency routing plans that were developed during last year's regional airspace disruptions in West Asia to sustain connectivity to key markets including the United Kingdom, Europe, Canada and the US.

Speaking to *businessline*, a senior airline official had earlier said the network planning team had "war-gamed multiple conflict scenarios" and identified viable alternatives in the event of restricted Gulf airspace.

Accordingly, services bound for Europe, the US and Canada are being routed through airspace over the Red Sea, Egypt and the Mediterranean Sea to bypass constrained zones. These adjustments add approximately 30-45 minutes to average European flight durations.

In addition, for services to the US and Canada, Air India has incorporated technical halts at Rome and Vienna for refuelling before continuing transatlantic operations.



Corporate Communications Directorate

BUSINESS LINE

DELHI

14 MARCH 2026

IndiGo tickets get costlier over fuel surcharge levy

Our Bureau
Mumbai

IndiGo has imposed a fuel surcharge ranging from ₹425-₹2,300 in view of sharp rise in fuel prices.

The surcharge will come into effect from Friday midnight.

While tickets on domestic and South Asia routes will get costlier by ₹425, West Asia travel will get costlier by ₹900.

Tickets to South East Asia, China, Africa and Central Asia will attract ₹1,800 surcharge and those to Europe will get pricier by ₹2,300.

HIKING FARES

IndiGo is the second Indian carrier after Air India to impose the levy and joins growing list of airlines hiking fares.

International Air Trans-



port Association's jet fuel monitor indicates 85 per cent increase in fuel price in the region.

"Aviation turbine fuel represents a significant share of airlines' operating cost. This sudden and steep increase will have a material impact on all airlines' costs and network, including IndiGo's. While offsetting the entire impact of this fuel price surge requires a very substantial adjustment to fares, IndiGo has introduced a relatively smaller amount as a fuel charge keeping in mind the consequential burden on customers," the airline said.

विमानन ईंधन में तेजी की वजह रिफाइनरी मार्जिन

दीपक पटेल
नई दिल्ली, 13 मार्च

विमानन उद्योग का कहना है कि 28 फरवरी को पश्चिम एशिया में लड़ाई शुरू होने के बाद से भारत में विमानन ईंधन (एटीएफ) की कीमतें कच्चे तेल की कीमतों के मुकाबले कहीं ज्यादा तेजी से बढ़ी हैं। उद्योग के अधिकारियों ने 'बिजनेस स्टैंडर्ड' को बताया कि भारतीय रिफाइनरियों का जेट फ्यूल पर मार्जिन काफी बढ़ गया है, जबकि कच्चे तेल को एटीएफ में बदलने की उनकी लागत में कोई बड़ा बदलाव नहीं आया है।

चूंकि भारत में एटीएफ आमतौर पर किसी एयरलाइन के परिचालन खर्चों का करीब 40 प्रतिशत होता है। इसलिए जेट ईंधन की कीमतों में हुई भारी वृद्धि ने हवाई किरायों को बढ़ा दिया है और कुछ एयरलाइनों को अब यात्रियों से 'फ्यूल सरचार्ज' लेने के लिए मजबूर होना पड़ रहा है।

विमानन ईंधन की कीमतों में भारी उतार-चढ़ाव के बीच एयरलाइन अधिकारियों का कहना है कि भारत को घरेलू एटीएफ की कीमतों को 'मीन ऑफ प्लेट्स अरब गल्फ' (मोपैग) बेंचमार्क से अलग कर देना चाहिए और इसके बजाय घरेलू 'कच्चे तेल की कीमत + निश्चित रिफाइनिंग मार्जिन' मॉडल अपनाना चाहिए।

भारतीय विमानन कंपनियों मोपैग के आधार पर एटीएफ की कीमतों का भुगतान करती हैं। यह एक ऐसा बेंचमार्क है जिसे एसएंडपी ग्लोबल प्लेट्स रोजाना तय करती है। यह बेंचमार्क जुबैल, रास तनुरा, रुवैस, मीना अल-अहमदी और सिट्रा जैसी खाड़ी की प्रमुख रिफाइनरियों में स्पॉट जेट फ्यूल कार्गो की औसत कीमतों पर आधारित होता है। 28 फरवरी को ईरान पर अमेरिका और इजरायल के सैन्य हमलों के बाद से ये रिफाइनरियां, जो निर्यात का



पश्चिम एशिया में बढ़ते संघर्ष का असर

■ विमानन कंपनी के कुल खर्च में करीब 40 फीसदी हिस्सेदारी होती है विमान ईंधन की

■ विमानन ईंधन की कीमतों में हुई भारी वृद्धि ने हवाई किरायों को बढ़ावा दिया है

■ कुछ विमानन कंपनियों को यात्रियों से वसूलना पड़ रहा है 'फ्यूल सरचार्ज'

प्रमुख केंद्र हैं, या तो बंद हो गई हैं या उन्होंने अपना उत्पादन कम कर दिया है।

इस बीच, भारत में एयरलाइनें घरेलू रिफाइनरियों से तेल खरीद रही हैं, जिनमें इंडियन ऑयल कॉरपोरेशन लिमिटेड (आईओसीएल), भारत पेट्रोलियम कॉरपोरेशन लिमिटेड (बीपीसीएल) और हिंदुस्तान पेट्रोलियम कॉरपोरेशन लिमिटेड (एचपीसीएल) मुख्य रूप से शामिल हैं और ये भारत के भीतर ही कच्चे तेल को रिफाइन करती हैं। एयरलाइन के अधिकारियों ने बताया कि भारतीय रिफाइनरों के लिए कच्चे तेल को एटीएफ में बदलने की लागत में बड़ा बदलाव नहीं आया है।

क्या कहते हैं आंकड़े

उद्योग के अधिकारियों की ओर से बताया गए आंकड़ों से पता चलता है कि हाल तक कच्चे तेल और विमानन ईंधन की कीमतें मोटे तौर पर एक जैसी चल रही थीं। वित्त वर्ष 2026 के अप्रैल से फरवरी के बीच ब्रेंट क्रूड और उसके प्लेट्स प्रीमियम का औसत लगभग 69.5 डॉलर प्रति बैरल था। इसी दौरान, मोपैग पर आधारित एटीएफ बेंचमार्क का औसत 84.5 डॉलर प्रति बैरल रहा, जबकि रिफाइनरी मार्जिन लगभग 15 डॉलर प्रति बैरल रहा।

यह अंतर अमेरिका और इजरायल के ईरान पर हमलों के कुछ ही दिनों बाद मार्च की शुरुआत में सामने आया।

अकासा एयर स्थापित करेगी एमआरओ केंद्र

घरेलू विमानन कंपनी अकासा एयर ने नोएडा अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डा के साथ रणनीतिक सहयोग के तहत उत्तर प्रदेश के जेवर में बन रहे हवाई अड्डे पर विमान रखरखाव, मरम्मत व जीर्णोद्धार (एमआरओ) केंद्र स्थापित करने की शुक्रवार को घोषणा की। कंपनी के बयान के अनुसार, अकासा हवाई अड्डा परिसर में केंद्र का संचालन करेगी और विमानों के रखरखाव से जुड़ी विभिन्न उन्नत सेवाएं उपलब्ध कराई जाएंगी।

भाषा

पूर्वोत्तर तक पहुंची एमेजॉन एयर

उदिशा श्रीवास्तव
नई दिल्ली, 13 मार्च

ई-कॉमर्स क्षेत्र की दिग्गज कंपनी एमेजॉन ने आज ऐलान किया कि वह देश के पूर्वोत्तर क्षेत्र के लिए अपनी समर्पित हवाई कार्गो सेवा एमेजॉन एयर का विस्तार कर रही है। इसमें दिल्ली को कोलकाता और गुवाहाटी से जोड़ने वाले नए मार्ग शामिल किए गए हैं। केंद्रीय नागरिक उड्डयन मंत्री राम मोहन नायडू किंजरापु ने दिल्ली के इंदिरा गांधी अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डे से गुवाहाटी के लिए पहली उड़ान को हरी झंडी दिखाकर रवाना किया।

यह विस्तार साल 2030 तक देश में 35 अरब डॉलर के निवेश की एमेजॉन की व्यापक योजना का हिस्सा है। कंपनी ने कहा कि इस कदम से ट्रांजिट टाइम में कमी होने और डिलिवरी की रफ्तार में 5 गुना तक इजाफा होने की उम्मीद है। भारत और ऑस्ट्रेलिया में संचालन के उपाध्यक्ष अभिनव सिंह ने कहा कि नए मार्गों पर शुरू में विमान संचालन सप्ताह में तीन बार किया जाएगा।



यह सेवा अब अरुणाचल प्रदेश, असम, मणिपुर, मेघालय, मिजोरम, नागालैंड और त्रिपुरा सहित पूर्वोत्तर राज्यों में ऑर्डर पूरे करेगी

एमेजॉन वर्तमान में दो समर्पित कार्गो विमान संचालित करती है जो देश के उत्तरी, पश्चिमी और दक्षिणी क्षेत्रों को जोड़ते हैं। नए मार्गों के जुड़ने से यह सेवा अब अरुणाचल प्रदेश, असम, मणिपुर, मेघालय, मिजोरम, नागालैंड और त्रिपुरा सहित पूर्वोत्तर राज्यों में लाने-लेजाने के ऑर्डर पहुंचाएगी। कंपनी ने साल 2023 में अपनी समर्पित हवाई सेवा शुरू की थी।

इस पहल का मकसद उस इलाके के विक्रेताओं और ग्राहकों (विशेष

रूप से प्राइम मेंबर) को बढ़ावा देना भी है। सिंह ने कहा, 'ग्राहकों के लिहाज से इसका मतलब है पहले की तुलना में पांच गुना बेहतर रफ्तार से एमेजॉन की विशाल उत्पाद श्रृंखला तक पहुंच और साथ ही पूर्वोत्तर के विक्रेता और उद्यमी अब देश भर के ग्राहकों तक तेजी से तथा और अधिक भरोसेमंद तरीके से पहुंच सकते हैं।' उन्होंने कहा कि कंपनी के पास 18 लाख से अधिक विक्रेता हैं और उनमें पूर्वोत्तर की खासी संख्या है।

Corporate Communications Directorate

BUSINESS STANDARD

DELHI

14 MARCH 2026

Airlines flag rising refinery margins behind ATF spike



* MOPAG: Mean of Platts Arab Gulf, the benchmark for ATF pricing in India; source: Aviation industry officials

DEEPAK PATEL
New Delhi, 13 March

Aviation turbine fuel (ATF) prices in India have risen far more sharply than crude oil prices since the West Asia conflict began on February 28, as Indian refiners' margins on jet fuel have expanded steeply even though their cost of converting crude oil into ATF has largely remained unchanged, aviation industry executives told *Business Standard*.

As ATF typically accounts for nearly 40 per cent of an airline's operating expenses in India, the dramatic increases in jet fuel prices have pushed airfares upward and forced India's two major carriers to impose a "fuel surcharge" on passengers.

Starting Thursday, Air India introduced a fuel sur-

charge of ₹399 on all domestic flights and \$10 on international flights to Saarc countries, West Asia, and Singapore. Following suit, IndiGo on Friday announced a fuel surcharge to be implemented from Saturday — ₹425 on domestic and Indian subcontinent flights, ₹900 for Middle East flights, ₹1,800 for South-east Asia, West Asia, China and Africa, and ₹2,300 for Europe.

Both carriers said the move came in response to a sharp spike in ATF prices triggered by the ongoing conflict in West Asia. "While offsetting the entire impact of this fuel price surge requires a very substantial adjustment to fares, IndiGo has introduced a relatively smaller amount as a fuel charge, keeping in mind the consequential burden on customers," IndiGo said. Turn to Page 7

Airlines flag rising refinery margins behind ATF spike

Aviation turbine fuel (ATF) prices in India have risen far more sharply than crude oil prices since the West Asia conflict began on February 28, as Indian refiners' margins on jet fuel have expanded steeply even though their cost of converting crude oil into ATF has largely remained unchanged, aviation industry executives told *Business Standard*.

Indian Oil Corporation Ltd (IOCL), Bharat Petroleum Corporation Ltd (BPCL), and Hindustan Petroleum Corporation Ltd (HPCL), which refine crude oil within India.

Airline executives added that the cost of converting crude oil into ATF for Indian refiners has not changed much.

However, since domestic ATF prices are linked to global oil prices, which are exposed to price swings in Gulf markets, this allows Indian refiners to earn margins far higher than their refining costs, the executives explained.

"Also, please keep in mind that about half of the ATF produced in India is exported. In 2024-25, Indian refiners produced about 17 million tonnes (mt) of ATF, of which roughly 8 mt was exported. Covering their margins domestically means government-owned refiners in India do not have to pay high airfares, and refiners can continue earning more than expected because they will remain linked to international benchmarks," an executive explained.

Multiple Indian airlines have suggested to the Ministry of Civil Aviation (MCA) over the last several months that the government instead adopt a domestic pricing model based on "crude oil price plus fixed refining margin". The MCA, IOCL, BPCL, and HPCL did not respond to the queries by *Business Standard* on this matter in its previous issue.

While crude oil prices in March 10 were about 44 per cent higher than the April-February average, the ATF benchmark was still roughly 16 per cent higher over the same comparison period.

"The cost incurred by refiners to convert crude oil to ATF has not increased. Therefore, it does not make sense that their margins are increasing at this time," said a senior aviation industry executive.

The executives, however, industry executives said, is further aggravated by the structure of taxes on jet fuel in India. Excise duty and value-added tax (VAT) on ATF are levied as a percentage of the fuel price rather than as a fixed amount. Excise duty is about 10 per cent, while VAT is made optional but such as Delhi is around 15 per cent.

Because these taxes are linked to the fuel price, any spike in refinery margins sharply increases the tax burden on airlines. Executives said that in the example of a 14 per cent margin, the combined excise and VAT component on jet fuel can rise from roughly 16 per cent to nearly 30 per cent, amplifying the impact of the global price surge on airline costs.

Airlines have long argued that converting these taxes into fixed ones would reduce the impact of global price swings on the industry. They have also welcomed their demand for ATF to be brought under the goods and services tax (GST) regime, which would allow carriers to claim input tax credit (ITC) on fuel purchases.

Industry executives said such a move would reduce operating costs for airlines, enable them to compete better in India's price-sensitive aviation market, and help stimulate passenger demand while supporting the growth of the broader aviation ecosystem.



Corporate Communications Directorate

DAINIK BHASKAR

DELHI

14 MARCH 2026

एटीएफ की कीमतों में तेज बढ़ोतरी का असर इंडिगो आज से फ्यूल चार्ज वसूलेगी, 425-2300 रु. तक बढ़ेगा किराया

भास्कर न्यूज़ | नई दिल्ली

देश की सबसे बड़ी निजी एयरलाइंस इंडिगो ने 14 मार्च से घरेलू और अंतरराष्ट्रीय उड़ानों के टिकट पर फ्यूल चार्ज लगाने की घोषणा की है। यह शुल्क 425 से 2,300 रुपये तक होगा। एयरलाइन ने कहा कि जेट ईंधन (एटीएफ) की कीमतों में तेज बढ़ोतरी के कारण यह फैसला लिया गया है। एयरलाइन के इस कदम से हवाई किराया बढ़ सकता है।

घरेलू और भारतीय उपमहाद्वीप



की उड़ानों पर 425 रुपये, मिडिल ईस्ट के लिए 900 रुपये, दक्षिण-पूर्व एशिया, चीन, अफ्रीका और पश्चिम एशिया के लिए 1,800 रुपये तथा यूरोप के लिए

2,300 रुपये फ्यूल चार्ज लगेगा। एयरलाइन के अनुसार, एटीएफ कुल परिचालन लागत का करीब 40% होता है। एअर इंडिया और एअर इंडिया एक्सप्रेस भी 11 मार्च से टिकट पर फ्यूल सरचार्ज लागू करने की घोषणा कर चुके हैं।

एयर लाइन ने घरेलू उड़ानों और सार्क देशों से आने-जाने वाली उड़ानों के लिए प्रति टिकट 399 रुपये फ्यूल सरचार्ज लेने की घोषणा की थी। पश्चिम एशिया से आने-जाने वाली उड़ानों के लिए यह सरचार्ज 10 डॉलर है।



Corporate Communications Directorate

DAINIK BHASKAR

DELHI

14 MARCH 2026

प्रति विमान पायलट के मामले में इंडिगो सबसे पीछे

एयरलाइनों में पायलट-टू-एयरक्राफ्ट रेशियो यानी प्रति विमान पायलट संख्या में इंडिगो सबसे कम है। इंडिगो में 7.6 पायलट प्रति विमान हैं तो स्पाइसजेट में 9.4 सबसे ज्यादा। अकासा एयर 9.33, एयर इंडिया 9.1 और एयर इंडिया एक्सप्रेस 8.8 है। इंडिगो में 5200 पायलट (970 महिलाएं), एयर इंडिया में 3123 और एयर इंडिया एक्सप्रेस में 1820 पायलट हैं।

Corporate Communications Directorate

DECCAN HERALD

BANGALORE

12 MARCH 2026

TRAVEL TRAVAILS

Tourism bears the brunt as uncertainty hits flight ops in Gulf

**PAVAN KUMAR H
& NAINA J A**
HUBBALLI/MANGALURU,
DHNS

Uncertainty over flight operations, particularly those transiting through Dubai or originating from Gulf countries, is severely impacting the state's tourism sector.

Nearly 75% of bookings for both inbound and outbound tourists with tour operators have been cancelled since March 1, with almost no new bookings reported to the war-affected countries.

With March to May being holiday season for Indians, a majority of outbound tourists had booked family tour packages to Arab countries

and Europe. The war in West Asia has also impacted religious tours for Muslims during Ramzan.

Tour operators told *DH* that tourist arrivals this March have dropped by nearly 80% compared to previous years, especially from Israel, European countries and United States.

As Dubai serves as a key transit hub for many travellers, partial closures and frequent flight disruptions due to warnings of missile and drone attacks have hit tourism sector in the state.

Karnataka Tourism Society vice president Mahalingaiah S said March to May is the peak holiday season for outbound tourists.

"Regular cancellation of



flights and sudden changes in timings have led many to cancel their plans," he said.

He said the sector may not recover from the impact for at least two months even if hostilities end immediately.

"Tour operators in Karnataka are expecting to suffer 50% to 60% of the losses this season due to drop in inbound tourists," he said.

Vathika Pai of *Nirmala Travels* told *DH* that a customised holiday tour sched-

uled for March has been cancelled, while customised tours planned for April have been put on hold.

Subrahmanya H P, regional incharge of *Vikram Travels and Resorts India Pvt Ltd*, said the company had cancelled tours to Dubai till the end of May. "Our Dubai season runs from September to end of May. Due to prevailing conditions, we cancelled planned departures. We are now focusing on destinations like Bali, Vietnam and Thailand," he said.

Flight cancellations from Gulf have disrupted travel plans of many overseas Indians planning to visit their native places for Ramzan.

Advocate P A Hameed Padubidri, who works in

Riyadh, said several Indians who had travelled for Umrah pilgrimage and others on tourist visas have remained stranded in the Gulf.

Tickets to India that were booked months earlier for around 400 to 500 Saudi Riyals are now available at nearly 2,500 Saudi Riyals.

Gopal, a guide in Hampi, said the number of foreign tourists visiting the heritage site had dropped drastically over the past 10 days.

The war has also impacted sea routes. Since the first cruise call in December, a total of 1,164 passengers and 820 crew members have arrived in Mangaluru. Three more cruise ships are expected to visit the port before end of tourist season.



Corporate Communications Directorate

THE ECONOMIC TIMES

DELHI

14 MARCH 2026

India-Gulf Flights Slowly Resume Amid Turbulence

Airlines restore frequencies even as Middle East airspace disruptions persist

Our Bureau

Mumbai: Airlines are gradually increasing flight frequencies between India and the Gulf even as the regional conflict continues to disrupt one of the world's busiest aviation corridors, forcing large-scale cancellations and affecting thousands of passengers.

India's civil aviation ministry said on Friday it is "closely monitoring the evolving situation in the West Asia region and its impact on air travel between India and countries in the region," as airlines adjust operations to ensure passenger safety and continuity of services.

The disruption fol-

lows the escalation of hostilities involving the US, Israel and Iran, and Tehran's retaliation against its neighbours, forcing airlines worldwide to avoid parts of Middle Eastern airspace—a key transit corridor linking Asia with Europe and North America.

As of Friday, several carriers were still operating reduced schedules while rerouting flights around sensitive zones, increasing travel times and operational complexity.

Data from aviation analytics firm Cirium highlights the scale of the disruption. Since February 28, when the war began, more than 92,000 flights were scheduled in and out of the Middle East through Thursday, of which over 49,000 were cancelled.

Despite the turmoil, demand on

the India-Gulf route has remained strong. The ministry said 150,457 passengers travelled from Gulf countries to India between February 28 and Wednesday.

"Flight operations by Indian carriers to/from Riyadh have resumed from March 12, 2026," the ministry said.

Amid the volatile operating environment, airlines have begun cautiously restoring routes and adding capacity.

Air India said it will operate 78 additional international flights between March 10 and March 18, adding 17,660 seats across nine routes connecting Delhi and Mumbai with destinations in Europe, the US, Maldives and Sri Lanka to accommodate passengers struggling to find travel options.

IndiGo to Levy Fuel Surcharge on All Flights

New

Delhi: IndiGo on Friday said it will levy fuel charges on domestic and international flights starting Saturday amid the steep surge in jet fuel prices due to the Iran war. The charges will range from ₹425 to ₹2,300 per ticket based on the destination. Rival Air India had earlier introduced a similar surcharge. "While offsetting the entire impact of this fuel price surge requires a very substantial adjustment to fares, IndiGo has introduced a relatively smaller amount as a fuel charge, keeping in mind the consequential burden on customers," India's largest airline said in a statement. —Our Bureau



Airlines seek govt aid amid Iran war

ADITYA KALRA &
ABHUTH GANAPAVARAM
New Delhi, March 13

INDIA'S BIGGEST AIRLINE IndiGo is asking the government to cut fuel taxes and, along with rival Air India, pressing New Delhi to get private airports to lower some charges, three sources told *Reuters*, as conflict in West Asia adds to the carriers' financial pain.

IndiGo and Air India are facing a double whammy as the Iran war makes it difficult for carriers to use West Asian airspace at a time when Indian airlines are already banned from Pakistan's airspace due to diplomatic tensions between New Delhi and Islamabad.

That has left the two carriers facing higher costs on their international network as they are forced to take longer routes, with IndiGo flying to the UK via Africa and Air India adding a stop on some flights to North America.

The airlines are lobbying the Indian government to provide financial relief, specifically related to aviation-related

DOUBLE WHAMMY

■ IndiGo and Air India have sought rationalisation of some charges at privately-owned airports

■ The airlines are facing a problem as the Iran war makes it difficult for carriers to use West Asian airspace



■ Air India has asked govt to reduce local taxes on premium economy tickets to **5% from 18%**

■ IndiGo is seeking tax relief on ATF, which makes up **30-40%** of an airline's expenses

■ ATF attracts a federal tax of **11%** and additional state levies that can be as high as **29%**

taxes and charges, said the three sources, all of whom are familiar with the matter.

IndiGo is seeking tax relief on aviation turbine fuel (ATF), which makes up 30-40% of an airline's expenses but attracts a federal tax of 11% and additional state levies that can be as high as 29%, said two of the sources.

IndiGo, Air India and India's civil aviation ministry did not respond to requests for comment.

IndiGo had a domestic market share of 63.6% in January, while Air India Group controlled 26.5%.

IndiGo and Air India also sought the rationalisation of some charges at privately-

owned airports, like fees levied on passengers, arguing they were higher in some cases than at state-run airports and must be reduced, said the sources.

The country's two biggest international carriers did not operate 64% of their 1,230 scheduled flights to West Asia, Europe and North America from February 28, when the US and Israel launched their campaign against Iran, to March 9, Cirium data shows.

Last week, HSBC said that the current situation in West Asia would lead to a "significant burden" on the cost and profitability of Indian airlines.

Air India has also asked the government to reduce local taxes on premium economy tickets to just 5% from 18%, said one of the sources. The airline, owned by Tata Group and Singapore Airlines, has forecast a hit of \$600 million a year due to the Pakistan airspace ban which started in April 2025, *Reuters* has reported. The airline, which was sold by the Indian government in 2022, reported a loss of \$433 million last year.

—REUTERS

IndiGo introduces fuel charge on int'l, domestic routes

FE BUREAU
New Delhi, March 13

INDIGO AIRLINES ON Friday introduced a new fuel charge effective March 14 in response to the rising fuel costs that are impacting the aviation sector.

The country's largest airline plans to charge its domestic customers ₹425 per ticket as fuel charge, while customers travelling to West Asia will be asked to pay ₹900 per ticket. Similarly, passengers travelling to South East Asia, China, and Africa will have to pay ₹1,800 per ticket as fuel charge, while tourists to Europe will have to pay ₹2,300 per ticket.

The development comes a few days after the Air India group had made a similar announcement to impose fuel surcharges.

"This measure is taken due to the significant surge in fuel prices following the ongoing geopolitical issues in the Middle East. IATA's jet fuel monitor indicates an 85+% increase in fuel prices for the region," IndiGo said in its statement.

The Iran conflict, combined with an ongoing ban on Indian carriers in Pakistan's airspace, is forcing longer international

RISING COST



Additional fuel charge per sector (in ₹)



routes—IndiGo now flies to the UK via Africa, while Air India has added stops on some North American flights—raising operational costs. This has added an estimated two to three hours of flight time and a 15-20% increase in fuel consumption. These longer routes greatly increase operating costs, with aviation turbine fuel (ATF) already making up 30-40% of an airline's expenses.



Corporate Communications Directorate

THE FINANCIAL EXPRESS

DELHI

14 MARCH 2026

● VK MATHEWS, FOUNDER & CHAIRMAN, IBS SOFTWARE SERVICES

'AI is a survival tool, not just for productivity'

The AI disruption has rattled the global tech sector, with software and services stocks taking a sharp hit in recent months.

VK Mathews, founder & chairman of IBS Software Services — an enterprise SaaS company whose clients include Emirates, Singapore Airlines, Lufthansa, and Delta, and which holds over 50% of the global air freight software market — speaks to **Anees Husain** about what this means for Indian IT and his own business. Excerpts:

Software and services stocks have taken a beating globally. Is this the beginning of the end for Indian IT services?

The Street is sceptical about the capital going into AI. The

world spent about \$500 billion on AI compute infrastructure last year. This year, committed investment is over \$520 billion. When Sundar Pichai confirmed his intention to invest \$175 to \$185 billion, the market tanked. Then there is the anxiety about code generators — 60 to 70% of people in the tech sector are involved in generating code. Will these companies be able to change the same when customers realise they can do it much cheaper? In reality, we are yet to see productivity gains at scale.

There is a growing feeling that AI tools will no longer help software firms but begin replacing them. What

is your view?

Take the central reservation centre of an airline employing thousands of people across 10 countries. They are servicing requests from a queue — a wheelchair, a bassinet. An AI-native player will



go to the operations manager and say, give me the last eight hours of your 200-person shift. Then have AI agents do the same work in 10 minutes. The manager is amazed, the board gets excited, and the incumbent vendor looks obsolete. But that is only scratching the surface. The deeper enterprise logic layers — business rules built over decades — require enormous effort to crack.

OUR NET PROFIT CAME DOWN TO \$18.6 MILLION IN FY25 BECAUSE WE ARE MAKING AI INVESTMENTS

How can Indian IT companies navigate this?

They have to move up the value chain. Previously, you were doing something with 100 people, now you do it with 70 — that is not good enough. They have to advise the customer on how to do their business better. Instead of the customer telling you what they want, you should be telling them. It is not just a productivity tool. It is a survival tool.

Over 5.6 million employees work in Indian IT. How worried should they be?

They should not worry, but they must stay at the forefront. At least 30 to 40% of the work we do in the next five years will be very different. If you are unable to work side by side with

this technology, you will be replaced. But I do not believe employment is going to reduce. The nature of jobs will shift.

As a SaaS company, do you foresee pricing pressure on IBS going forward?

Our business runs as long as airlines carry more passengers, and projected growth is about 5%. We have been profitable since inception — revenue has grown from \$140.6 million in FY21 to \$284.3 million in FY25. Net profit did come down to \$18.6 million in FY25 from \$47.6 million a year earlier, but that is because we are making investments in AI. We should be able to reduce our cost of operations thanks to AI — our majority cost is intellectual property creation, meaning people.



Corporate Communications Directorate

THE FINANCIAL EXPRESS

DELHI

14 MARCH 2026

Amazon expands air cargo service to N-E

FE BUREAU
New Delhi, March 13

IN AN EFFORT to enhance its operations in the Northeast (N-E), Amazon India has launched a new air cargo route linking Guwahati with Kolkata as part of its Amazon Air service. The service, which began in 2023, originally operated in major cities such as Hyderabad, Delhi, Mumbai, and Bengaluru.

The newly established route is expected to significantly support delivery infrastructure, improving shipment speed by five times. This enhancement will facilitate deliveries throughout the seven sister states: Arunachal Pradesh, Assam, Manipur, Meghalaya, Mizoram, Nagaland, and Tripura, according to

a company statement.

"For sellers in the region, the introduction of Amazon Air services to Guwahati will connect enterprises with customers across the nation. The increased fulfillment speed will allow businesses to engage with a broader customer base and meaningfully contribute to India's burgeoning digital economy, while also providing the advantages of faster, more reliable deliveries to communities throughout Assam and the Northeast," Ravi Kota, IAS, Chief Secretary of Assam, said.

Abhinav Singh, vice president - operations for India and Australia, Amazon, further noted that advancements in logistics infrastructure are expected to create significant job opportunities for the local youth.

खाड़ी देशों के लिए एयर इंडिया-एयर इंडिया एक्सप्रेस की 78 उड़ानें शुरू भारतीयों की वापसी के लिए बढ़ाई जा रही उड़ान सेवाएं



नई दिल्ली, विशेष संवाददाता। पश्चिमी एशिया में युद्ध और तनाव के बीच भारत खाड़ी देशों में फंसे भारतीयों को निकालने के लिए उड़ान सेवाओं की संख्या तेजी से बढ़ा रहा है। युद्ध शुरू होने से शुक्रवार शाम तक करीब 1.60 लाख से अधिक भारतीयों को खाड़ी देशों से निकाला जा चुका है।

नागरिक उड्डयन मंत्रालय का कहना है कि निजी विमान कंपनियों के साथ समन्वय रखकर उड़ान सेवाओं को संचालित किया जा रहा है।

मंत्रालय के अनुसार, अधिक संख्या में लोगों को लाया जा सके, इसके लिए खाड़ी देशों में उन जगहों से भी उड़ान सेवा शुरू करने के विकल्प तलाशे जा रहे हैं, जहां से युद्ध के बाद से सुरक्षा कारणों के चलते उड़ान सेवा को रोका गया था। इसी कड़ी में गुरुवार से भारत से रियाद के बीच उड़ान सेवा शुरू की गई थी। पहले दिन चार उड़ानें संचालित की गई थी। जबकि शुक्रवार को करीब 10 उड़ानें संचालित की गई हैं। बाकी अन्य हवाई अड्डों से भी उड़ान सेवा सुचारू रूप से संचालित रही।

इसके लिए खाड़ी देशों के साथ लगातार समन्वय रखा जा रहा है। अगर

विदेशी एयरलाइंस की उड़ानों को भी मौका

लखनऊ, प्रसं। विदेशी अन्तरराष्ट्रीय उड़ानें तो खाड़ी देशों के संकट में निरस्त होने के बाद धीरे-धीरे बहाल हो गईं। लेकिन, देश की इंडिगो और एयर इंडिया एक्सप्रेस से इन देशों के शहरों का टिकट बुक कराने वाले पछता रहे हैं। 28 फरवरी से लगातार ये उड़ानें निरस्त चल रही हैं। अब तक 80 से अधिक फ्लाइट दोनों एयरलाइंस की निरस्त हो चुकी हैं। इंडिगो की प्रमुख रूप से लखनऊ से दम्माम, शारजाह, आबुधाबी-के बीच की फ्लाइट है।



कोई व्यवधान आता है तो उस अवधि में उड़ान सेवा को रोका जाता है। स्थिति सामान्य होने पर कोशिश रहती है कि उड़ान सेवाओं को अधिक संख्या में आवागमन हो।

विमान कंपनियां बढ़ा रही उड़ान की संख्या : खाड़ी देशों के लिए विमान कंपनियां उड़ानों की संख्या को बढ़ा रही हैं। शुक्रवार को एयर इंडिया और एयर इंडिया एक्सप्रेस ने करीब 78 उड़ानें संचालित कीं। दोनों कंपनियों द्वारा इससे पहले 58 उड़ानें संचालित की जा रही थीं। वहीं, इंडिगो द्वारा भी खाड़ी देशों से जुड़े 9 स्थानों के

संकट में फंसे भारतीयों के लिए मानवीयता अपनाएं

नई दिल्ली, विसं। विदेश मंत्रालय की स्थाई संसदीय समिति ने इस बात पर नाराजगी प्रकट की है कि दूतावास भारतीय समुदाय के कल्याण के लिए बनाए गए कोष (आईसीडब्ल्यूएफ) की राशि को पूर्ण इस्तेमाल नहीं कर पा रहे हैं। वजह संकट में फंसे भारतीयों को सहायता प्रदान करने में मानवीय दृष्टिकोण नहीं अपनाया जाता है। राशि शरूर की अध्यक्षता वाली स्थायी समिति की यह रिपोर्ट संसद के पिछले सत्र में पेश हुई थी। अब इस पर कदम उठाने की बात कही है।

लिए उड़ानों को संचालित किया गया।

बिहार के 92 लोगों ने मदद मांगी

: श्रम संसाधन एवं श्रमिक कल्याण विभाग के हेल्पलाइन नंबर पर अबतक 92 लोगों ने सहायता मांगी है। खाड़ी देशों में युद्ध को देखते हुए दिल्ली स्थित बिहार भवन से हेल्पलाइन नंबर 721 778 8114 जारी किया गया है, ताकि विदेशों में रह रहे प्रवासी बिहारियों और उनके परिवारों को समय पर सहायता मिल सके। हेल्पलाइन नंबर पर फोन कर सभी ने भारत लौटने की इच्छा जतायी है। विभाग ने सभी अनुरोध को विदेश मंत्रालय के सुपुंरं कर दिया है।



Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN

DELHI

14 MARCH 2026

ईंधन की कीमतें बढ़ने से इंडिगो से हवाई सफर महंगा

नई दिल्ली, विशेष संवाददाता। देश की प्रमुख विमानन कंपनी इंडिगो ने हवाई ईंधन की कीमतों में बढ़ोतरी का हवाला देते हुए यात्रियों से अतिरिक्त फ्यूल चार्ज (ईंधन शुल्क) लेने का फैसला किया है।

14 मार्च से सभी घरेलू, अंतरराष्ट्रीय बुकिंग पर नया शुल्क लागू होगा। घरेलू और भारतीय उपमहाद्वीप की नई टिकट बुकिंग पर 425 रुपये अतिरिक्त शुल्क लगेगा। इससे पहले एयर इंडिया और एयर इंडिया एक्सप्रेस ने 12 मार्च से हर

घरेलू उड़ान के टिकट पर 399 रुपये का अतिरिक्त ईंधन शुल्क लगाया है।

कंपनी के मुताबिक जंग से हवाई ईंधन की कीमतों में अचानक तेज उछाल आया है। ईंधन की कीमतों में 85% से अधिक वृद्धि दर्ज की गई है। ऐसे में एयरलाइंस के कुल परिचालन खर्च में एविएशन टर्बाइन फ्यूल का बड़ा हिस्सा होता है। ईंधन शुल्क रूट और क्षेत्र के हिसाब से अलग-अलग होगा। घरेलू और भारतीय उपमहाद्वीप की उड़ानों पर 425 रुपये शुल्क लगेगे।

IndiGo, Air India seek cuts in fuel taxes, airport charges

Reuters

letters@hindustantimes.com

NEW DELHI: India's biggest airline IndiGo is asking the government to cut fuel taxes and, along with rival Air India, pressing New Delhi to get private airports to lower some charges, three sources told Reuters, as conflict in the Middle East adds to the carriers' financial pain.

IndiGo and Air India are facing a double whammy as the Iran war makes it difficult for carriers to use Middle East airspace at a time when Indian airlines are already banned from Pakistan's airspace due to diplomatic tensions between New Delhi and Islamabad.

That has left the two carriers facing higher costs on their international network as they are forced to take longer routes, with IndiGo flying to the UK via Africa and Air India adding a stop on some flights to North America.

The airlines are lobbying the Indian government to provide financial relief, specifically related to aviation-related taxes and charges, said the three sources, all of whom are familiar with the matter.

IndiGo is seeking tax relief on aviation turbine fuel, which makes up 30-40% of an airline's expenses but attracts a federal tax of 11% and additional state levies that can be as high as 29%, said two of the sources.

IndiGo, Air India and India's civil aviation ministry did not respond to requests for comment.

IndiGo had a domestic market share of 63.6% in January, while Air India Group controlled 26.5%.

IndiGo and Air India also sought the rationalisation of



Air India has also sought a cut on taxes in premium economy tickets to 5% from 18%.

some charges at privately-owned airports, like fees levied on passengers, arguing they were higher in some cases than at state-run airports and must be reduced, said the sources.

The country's two biggest international carriers did not operate 64% of their 1,230 scheduled flights to the Middle East, Europe and North America from February 28, when the US and Israel launched their campaign against Iran, to March 9, Cirium data shows.

Last week, HSBC said that the current situation in the Middle East would lead to a "significant burden" on the cost and profitability of Indian airlines.

Air India has also asked the government to reduce local taxes on premium economy tickets to just 5% from 18%, said one of the sources.

The airline, owned by Tata Group and Singapore Airlines, has forecast a hit of \$600 million a year due to the Pakistan airspace ban which started in April 2025 Reuters has reported. The airline, which was sold by the Indian government in 2022, reported a loss of \$433 million last year.

FARES TO GO UP AS INDIGO SET TO LEVY FUEL CESS

Press Trust of India

letters@hindustantimes.com

NEW DELHI: IndiGo will start levying fuel charges ranging from ₹425 to ₹2,300 on domestic and international flight tickets from March 14 amid the steep surge in jet fuel prices due to the ongoing war between the US, Israel and Iran.

The move will increase the airfares.

For domestic flights and those within the Indian subcontinent, the fuel charge will be ₹425, while it will be ₹900 for the Middle East services, the airline said in a statement on Friday.

The fuel charge will be ₹1,800 for South East Asia and China, Africa and West Asia flights, and ₹2,300 for Europe flights.

Aviation Turbine Fuel (ATF) accounts for nearly 40% of an airline's operational costs.

While announcing the introduction of the fuel charge, the airline said the measure has been taken due to the significant surge in fuel prices following the ongoing geopolitical issues in the Middle East.

"While offsetting the entire impact of this fuel price surge requires a very substantial adjustment to fares, IndiGo has introduced a relatively smaller amount as a fuel charge, keeping in mind the consequential burden on customers," the airline said.

On March 10, Air India and Air India Express announced fuel surcharges on tickets.



Corporate Communications Directorate

THE HINDU

DELHI

14 MARCH 2026

IndiGo to levy fuel charges in the range of ₹425 to ₹2,300

IndiGo will start levying fuel charges ranging from ₹425 to ₹2,300 on domestic and international flight tickets from Saturday amid the steep surge in jet fuel prices due to the West Asia crisis. The decision will affect the airfares and comes three days after Air India Group announced the introduction of such charges. For flights within the Indian subcontinent, the fuel charge will be ₹425, while for West Asia services it will be ₹900, the airline said in a statement on Friday. The fuel charge will be ₹1,800 for South East Asia, China, and Africa flights, and ₹2,300 for Europe flights. PTI



Corporate Communications Directorate

THE INDIAN EXPRESS

DELHI

14 MARCH 2026

IndiGo to levy fuel charge for global, domestic flights from March 14

New Delhi: IndiGo will start levying fuel charges ranging from Rs 425 to Rs 2,300 on domestic and international flight tickets from March 14 amid the steep surge in jet fuel prices due to the West Asia crisis. The move will increase the airfares and comes three days after Air India Group announced the introduction of such charges.

For domestic flights and those within the Indian sub-continent, the fuel charge will be Rs 425, while it will be Rs 900 for the Middle East services, the airline said in a statement on Friday. The fuel charge will be Rs 1,800 for South East Asia, China, and Africa flights, and Rs 2,300 for Europe flights. Aviation Turbine Fuel accounts for nearly 40% of an airline's operational costs.

While announcing the introduction of the fuel charge, the airline said the measure has been taken due to the significant surge in fuel prices, following the ongoing geopolitical issues in West Asia. PTI



Corporate Communications Directorate

LOKSATYA

DELHI

14 MARCH 2026

अकासा एयर नोएडा अंतर्राष्ट्रीय हवाई अड्डे पर करेगी विमान मरम्मत, रख-रखाव सुविधा

नोएडा, एजेसी

देश के विमानन क्षेत्र के लिए एक महत्वपूर्ण कदम के तहत नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट (एनआईए) और तेजी से बढ़ रही एयरलाइन कंपनी अकासा एयर ने शुक्रवार को इस हवाई अड्डे पर मेंटेनेंस, रिपेयर और ओवरहॉल (एमआरओ) सुविधा स्थापित करने के लिए एक रणनीतिक साझेदारी की घोषणा की है। यह हवाई अड्डा परिचालन के लिए लगभग तैयार है और अकासा की यह पहली एमआरओ सुविधा होगी। एनआईए और अकासा की ओर से जारी एक साझा विज्ञापित में कहा गया है, "इस समझौते के तहत, अकासा एयर हवाई अड्डे के परिसर में एक अत्याधुनिक एमआरओ सुविधा संचालित करेगी, जो उन्नत विमान रखरखाव सेवाएँ



प्रदान करेगी। यह सुविधा विमान रखरखाव से जुड़ी विभिन्न गतिविधियों का समर्थन करेगी और संचालन की दक्षता तथा सुरक्षा के उच्च मानकों को सुनिश्चित करेगी।"

नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट के मुख्य कार्यकारी अधिकारी क्रिस्टोफ र्नेलमैन ने कहा, भारत में अपनी पहली एमआरओ सुविधा को नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट पर स्थापित करने का अकासा एयर का निर्णय, भारत के लिए विश्वस्तरीय एविएशन हब बनाने के हमारे विजन का मजबूत समर्थन है।

Flying IndiGo? get ready to pay more



MPOST BUREAU

NEW DELHI: IndiGo will start levying fuel charges ranging from Rs 425 to Rs 2,300 on domestic and international flight tickets from March 14 amid the steep surge in jet fuel prices due to the West Asia crisis.

The move will increase the airfares and comes three days after Air India Group announced the introduction of such charges.

For domestic flights and those within the Indian subcontinent, the fuel charge will be Rs 425, while it will be Rs 900 for the Middle East services, the airline said in a statement on Friday.

The fuel charge will be Rs 1,800 for South East Asia, China, and Africa flights, and Rs 2,300 for Europe flights.

Aviation Turbine Fuel (ATF) accounts for nearly 40 per cent of an airline's operational costs.

For each domestic flight, the fuel surcharge announced by IndiGo is higher compared to the Rs 399 being levied by Air India and Air India Express. Akasa Air and SpiceJet have not announced the levying of fuel charges so far.

While announcing the introduction of the fuel charge, the airline said the measure has been taken due to the significant surge in fuel prices, following the ongoing geopolitical issues in the Middle East.

"While offsetting the entire impact of this fuel price surge requires a very substantial adjustment to fares, IndiGo has introduced a relatively smaller amount as a fuel charge, keeping in mind the consequential burden

Continued on P4

Flying IndiGo?

on customers," the airline said.

From 00:01 hours on March 14, overall prices for all new bookings on IndiGo flights will include the fuel charge, a statement said.

While regretting the inconvenience resulting from the fuel charge, IndiGo said it would continue to monitor the situation and make relevant adjustments as and when appropriate.

On March 10, Air India and Air India Express announced that they would levy a fuel charge of Rs 399 on each domestic flight ticket from March 12 and also hiked the charge for international bookings due to a steep rise in jet fuel prices. The revised rates came into effect from March 12.

IndiGo second airline to levy fuel surcharge, fares to go up

ARSHAD KHAN @ New Delhi

DAYS after Air India imposed a fuel surcharge, India's largest carrier IndiGo — which controls nearly two-thirds of domestic air traffic — has also introduced a fuel surcharge on both domestic and international routes. The surcharge will come into effect from 00:01 hrs on March 14, 2026.

According to the airline, the measure has been taken due to a sharp surge in fuel prices following the ongoing geopolitical tensions in the Middle East.

The International Air Transport Association's Jet Fuel Monitor indicates that fuel prices in the region have risen by more than 85%. Jet fuel is the single largest expense for airlines, accounting for about 30-40% of their total operating costs. For its flights, IndiGo has introduced a fuel surcharge ranging from ₹399 to ₹2,300.

"While offsetting the entire impact of this fuel price surge requires a very substantial adjustment to fares, IndiGo has introduced a relatively smaller amount as a Fuel Charge keeping in mind the consequential burden on customers," the airline said in a statement.

Earlier this week, Air India announced a hike in fuel surcharge ranging between ₹399 and \$50 (about ₹4,600) amid the ongoing conflict in West Asia.

As per industry reports, major airlines have urged the government to cut aviation fuel taxes and reduce private airport charges, as the conflict and the Pakistan airspace ban have forced airlines to take longer



ON THE RISE

- 1 Jet fuel accounts for 30-40% of total operating costs of an airline
- 2 For domestic flights, IndiGo will charge ₹425 fuel surcharge
- 3 For Middle East flights, flyers will have to pay ₹900 as surcharge
- 4 For Europe, surcharge is kept at ₹2,300
- 5 China-bound flights to attract ₹1,800 surcharge

routes, rising operational costs and putting pressure on airline finances. For domestic and sub-continent flights, IndiGo will levy a fuel surcharge of ₹425. For West Asian routes, passengers will pay ₹900. Flights to Southeast Asia, China and Africa will attract a surcharge of ₹1,800, while services to Europe will carry surcharge of ₹2,300.

IndiGo said it will continue to

monitor the situation and make adjustments if required. With a fleet of over 400 aircraft, it operates over 2,200 daily flights connecting over 95 domestic and 40 overseas destinations.

Industry estimates suggest jet fuel prices in several markets have nearly doubled since the conflict began, rising to between \$150 and \$200 per barrel from about \$85-\$90 earlier.

Apart from higher fuel prices, frequent airspace closures in the Gulf region, flight cancellations on busy routes and fall in rupee are likely to weigh on airline revenues and operating margins in the short term.

Jagannarayan Padmanabhan, senior director and global head (consulting) at CRISIL Intelligence, said higher fuel costs translate into higher ticket prices if the shock persists. "Airlines globally have already begun raising fares or adding fuel surcharges to offset the spike in jet fuel prices, because absorbing such large increases in fuel costs is not sustainable over long periods," he said.



Corporate Communications Directorate

NAVBHARAT TIMES

DELHI

14 MARCH 2026

इंडिगो ने लगाया चार्ज, टिकट महंगा

पश्चिम एशिया संघर्ष के कारण विमान पथ की कीमतों में उछाल के बीच इंडिगो ने टिकटों पर आज से 425-2,300 रुपये तक पथ चार्ज कटौती की घोषणा की। इससे किराये में बढ़ोतरी होगी। शुक्रवार को एयरलाइन ने कहा कि घरेलू उड़ानों और भारतीय उपमहाद्वीप के भीतर शुल्क 425 रुपये, पश्चिम एशिया की तरफ जाने वाली उड़ानों के लिए यह शुल्क 900 रुपये होगा।



Corporate Communications Directorate

NAVBHARAT TIMES

DELHI

14 MARCH 2026

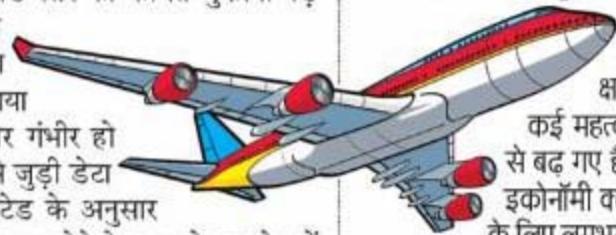
उड़ने वाली 'टैक्सी'

दिलीप लाल

तकनीक के विकास के साथ परिवहन के नए विकल्प सामने आ रहे हैं। इन्हीं में से एक है फ्लाईंग टैक्सी, जिसे भविष्य के शहरी परिवहन का महत्वपूर्ण साधन माना जा रहा है। हाल ही में चीन में 10 यात्रियों को ले जाने में सक्षम एक इलेक्ट्रिक फ्लाईंग टैक्सी का सफल परीक्षण किया गया है। V5000 मॉडल की यह टैक्सी 5 टन माल की ढुलाई कर सकती है। यात्री वाली टैक्सी का नाम स्काई ड्रैगन और माल ढुलाई वाली को मैट्रिक्स नाम दिया गया है। यह वर्टिकल टेकऑफ एंड लैंडिंग (VTOL) मोड में हेलिकॉप्टर की तरह सीधे ऊपर उड़ान भरती है। इसके लिए लंबे रनवे की जरूरत नहीं होती। इन्हें इमारतों की छतों या छोटे हेलिपैड से भी चलाया जा सकता है। हाइब्रिड मॉडल 1500 किमी की दूरी तय करने में सक्षम है। दुनिया के कई देश इस तकनीक पर तेजी से काम कर रहे हैं। चीन, अमेरिका और यूरोप में इस दिशा में शोध और परीक्षण जारी हैं, जबकि भारत में भी शुरुआती स्तर पर काम हो रहा है। भारत में जल्द ही पहली स्वदेशी एयर टैक्सी सेवा शुरू होने की संभावना है। IIT मद्रास के सहयोग से एक कंपनी ने एक e-VTOL विमान विकसित किया है, जिसे इंडिया AI इम्पैक्ट समिट 2026 में प्रदर्शित किया गया था। 2027 में पहली एयर एम्बुलेंस सेवा शुरू करने की योजना है। विशेषज्ञों का मानना है कि आने वाले वर्षों में फ्लाईंग टैक्सी शहरी परिवहन की तस्वीर बदल सकती है।

46 हजार उड़ानें रद्द, आसमान पर हवाई किराया ईस्टर के नजदीक आते ही और बढ़ गया यात्रा का दबाव

ईरान के साथ बढ़ते युद्ध के कारण दुनिया भर की हवाई यात्रा पर बड़ा असर पड़ रहा है। खास तौर पर एशिया और यूरोप के बीच उड़ानें बहुत प्रभावित हुई हैं। उड़ानों के बड़े पैमाने पर रद्द होने से हवाई टिकटों के दाम तेजी से बढ़ गए हैं और यात्रियों को रिकॉर्ड स्तर की कीमतें चुकानी पड़ रही हैं। ईस्टर के नजदीक आते ही यात्रा का दबाव और बढ़ गया है, जिससे स्थिति और गंभीर हो गई है। हवाई यात्रा से जुड़ी डेटा कंपनी सिरीयम लिमिटेड के अनुसार 28 फरवरी को संघर्ष शुरू होने के बाद से इस क्षेत्र में अब तक 46 हजार से ज्यादा उड़ानें रद्द हो चुकी हैं। इससे वैश्विक एयरलाइन क्षमता में लगभग 10 प्रतिशत तक की कमी आ गई है। विशेषज्ञों का कहना है कि कोविड-19 महामारी के बाद यह विमानन क्षेत्र के लिए सबसे बड़ा झटका है।



ईरान युद्ध के कारण बुरी तरह चरमराई वैश्विक हवाई सेवा

कोविड महामारी के बाद विमानन क्षेत्र को सबसे बड़ा झटका

दो सप्ताह में तीन गुना महंगी हुई सिंगापुर-लंदन राउंड ट्रिप
मध्य पूर्व के कई प्रमुख हवाई अड्डों के बंद होने से एयरलाइनों की उड़ान क्षमता अचानक कम हो गई है। इसके कारण कई महत्वपूर्ण अंतरराष्ट्रीय मार्गों पर किराए तेजी से बढ़ गए हैं। इसी तरह सिंगापुर से लंदन के बीच इकोनॉमी क्लास का राउंड-ट्रिप टिकट उसी अवधि के लिए लगभग तीन गुना तक महंगा हो गया है।

28 हजार डॉलर तक पहुंच सिडनी-लंदन राउंड ट्रिप का टिकट
कई मामलों में टिकटों की कीमत बेहद ऊंचे स्तर पर पहुंच गई है। उदाहरण के तौर पर सिडनी से लंदन की एक बिजनेस क्लास राउंड-ट्रिप उड़ान का किराया लगभग 28 हजार डॉलर तक पहुंच गया है।

कारोबारी यात्राओं पर असर
सिर्फ पर्यटक ही नहीं, कारोबारी यात्राएं भी प्रभावित हो रही हैं। सिंगापुर स्थित अंतरराष्ट्रीय चैंबर ऑफ कॉमर्स की एक अधिकारी पामेला मार ने भी दोहा के रास्ते फ्रैंकफर्ट जाने वाली अपनी उड़ान रद्द कर दी।

तेल कीमतों में उतार-चढ़ाव का असर
तेल की कीमतों में उतार-चढ़ाव भी एयरलाइनों पर दबाव बढ़ा रहा है। विमानन उद्योग में ईंधन की लागत कुल परिचालन खर्च का लगभग एक तिहाई तक होती है। इसी कारण जापान एयरलाइंस और एयरएशिया एक्स जैसी कई एशिया-प्रशांत एयरलाइनों ने ईंधन अधिभार लगाना शुरू कर दिया है।

भारतीय यात्री भी प्रभावित
भारतीय यात्रियों पर भी इसका खास असर पड़ रहा है क्योंकि भारत से जाने वाली लगभग 40 प्रतिशत अंतरराष्ट्रीय उड़ानें मध्य पूर्व के रास्ते जाती हैं। ट्रैवल उद्योग से जुड़े विशेषज्ञों का कहना है कि मौजूदा किराए इतने ज्यादा हो गए हैं कि कई लोग यात्रा का विचार ही छोड़ रहे हैं।

हर साल चार करोड़ यात्री करते हैं खाड़ी क्षेत्र के जरिए यात्रा
यह संकट उस समय आया है जब वैश्विक विमानन और पर्यटन उद्योग महामारी के बाद धीरे-धीरे सामान्य स्थिति में लौट रहा था। दुबई, दोहा और अबू धाबी जैसे खाड़ी क्षेत्र के हवाई अड्डे एशिया और यूरोप के बीच प्रमुख कड़ी बन चुके थे। लेकिन अब इन मार्गों के प्रभावित होने से एयरलाइनों को नई चुनौतियों का सामना करना पड़ रहा है। विशेषज्ञों के अनुसार एशिया और यूरोप के बीच करीब एक तिहाई यात्री आमतौर पर खाड़ी क्षेत्र के हवाई अड्डों के जरिए यात्रा करते हैं। हर साल लगभग चार करोड़ यात्री इन मार्गों का इस्तेमाल करते हैं। अब जब इन उड़ानों का बड़ा हिस्सा बंद हो गया है तो वैकल्पिक मार्गों पर टिकटों की कीमत तेजी से बढ़ रही है।



Corporate Communications Directorate

THE PIONEER

DELHI

14 MARCH 2026

AIRFARES TO RISE AMID FUEL SURGE

Airfares in India are set to rise as airlines impose fuel surcharges amid soaring jet fuel prices triggered by the ongoing West Asia conflict. Following Air India and Air India Express, IndiGo announced that it will levy fuel charges on domestic and international flights starting March 14. Charges will range from ₹425 for domestic and SAARC flights to ₹2,300 for Europe-bound tickets. Flights to the Middle East, Southeast Asia, China, and Africa will see surcharges of ₹900-₹1,800. Aviation Turbine Fuel, which accounts for nearly 40 per cent of an airline's operating costs, has surged sharply since early March due to regional supply disruptions and geopolitical tensions. IndiGo said the surcharge is a smaller adjustment aimed at easing customer impact, though some fare increase is unavoidable. Earlier, Air India and Air India Express had introduced similar charges, with domestic surcharges starting at ₹399 and international fees ranging from \$10 to \$90. Budget carrier SpiceJet warned that airlines may have little choice if oil prices remain high. Beyond fuel costs, flight disruptions have escalated. Cirium reported over 43,000 cancellations between February 28 and March 10, as carriers avoid West Asian airspace, increasing travel times and ticket prices.



Corporate Communications Directorate

THE PIONEER

DELHI

14 MARCH 2026

Akasa Air to set up MRO facility at Noida International Airport

PRESS TRUST OF INDIA

■ Mumbai

Domestic carrier Akasa Air on Friday announced a strategic collaboration with Noida International Airport for setting up an aircraft Maintenance, Repair and Overhaul (MRO) facility at the upcoming airport in Jewar, Uttar Pradesh.

Under the collaboration, Akasa Air will operate the facility within the airport premises, offering advanced MRO services, supporting a broad spectrum of maintenance activities, it said in a statement.

Aimed at strengthening India's aviation infrastructure and positioning Noida International Airport (NIA) as one of the country's leading MRO hubs, the facility will enhance operational efficiency, generate local employment opportunities and foster skill development in the region, as per the statement.



This would be Akasa Air's first MRO facility, since its launch in August 2022.

"This partnership will not only enhance India's MRO capabilities but also create opportunities for skill development and employment in the region," said Christoph

Schnellmann, Chief Executive Officer, NIA. This collaboration marks an important step toward strengthening India's self-reliance in aviation maintenance services while advancing innovation and operational excellence across the sector, the statement

said. The partnership also marks a major step in shaping an integrated aviation ecosystem that supports long-term industry growth and contributes to the regional economy.

As India's aviation market continues to grow at an unprecedented pace, developing strong domestic MRO capabilities will be critical for airlines to operate efficiently and reliably at scale, said Vinay Dube, Founder and Chief Executive Officer, Akasa Air.

"For Akasa, investing early in this capability is part of a disciplined approach to growth, strengthening our operational backbone while contributing to the development of a more self-reliant aviation ecosystem in India," he added.

On March 6, the Directorate General of Civil Aviation issued the aerodrome licence to the Noida International Airport, marking a key step towards the commencement of flight operations.



Corporate Communications Directorate

THE TELEGRAPH

KOLKATA

13 MARCH 2026

Air India seeks roster relief

**AMIYA KUMAR
KUSHWAHA**

New Delhi: Airspace restrictions in West Asia caused by the ongoing war in Iran have led to longer routes and flight hours, prompting Air India to urge the aviation regulator to grant relaxation from crew roster norms to ease certain long-haul operations, sources said on Thursday.

Air India has submitted a request seeking variation from the prescribed Flight Duty Time Limitations (FDTL) on certain sectors due to operational constraints.

The carrier has sought relaxation in two rules under



WAR WORRIES

crew roster norms.

Under the applicable FDTL provisions, the maximum flying time for a two-pilot crew is 10 hours and the maximum Flight Duty Period is 13 hours.

Air India has requested permission to extend this by 1 hour and 30 minutes, which

would increase the flying time to 11 hours and 30 minutes. For the flight duty period, an extension of 1 hour and 45 minutes has been sought.

Pakistan's airspace closure for Indian carriers after Operation Sindoor forced domestic airlines to take longer routes for westbound flights toward European and American countries.

According to the sources, the matter is still under consideration. However, sources also confirmed that IndiGo has not made such a request.

In December 2025, the government had temporarily relaxed certain provisions of crew roster norms.