



Corporate Communications Directorate

FREE PRESS JOURNAL

MUMBAI

6 FEBRUARY 2026

Apogee Aerospace places ₹3,500 crore order with Australia's AAI for 15 planes

PTI
NEW DELHI

Apogee Aerospace has placed an order for 15 amphibian aircraft with Australia's Amphibian Aerospace Industries (AAI) for a total value of Rs 3,500 crore as part of a strategic collaboration.

Besides, the Indian company will invest Rs 500 crore to establish tail-section manufacturing, maintenance and overhaul facilities, training and simulation infrastructure, and advanced systems integration capabilities in India.

This will be for the amphibian planes of AAI, which also



plans to set up a manufacturing facility for these planes in India.

The announcements made on Thursday in the national capital also come at a time when the government is making efforts to boost air connectivity as well as encourage self-reliance in the fast-growing aviation and aerospace eco-

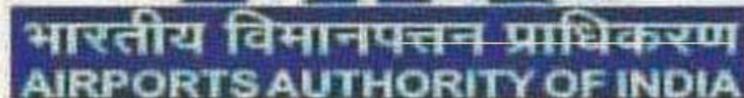
system.

Amphibian aircraft can operate on both water and land. They are also known as seaplanes.

The two companies are also looking to tap the opportunities in the country's blue economy.

On Thursday, AAI and Apogee Aerospace announced a strategic collaboration to establish an amphibian aviation ecosystem in the country that will be anchored by AAI's Albatross 2.0 amphibious aircraft platform.

Albatross 2.0 are transport category planes that can have up to 28 seats.



Corporate Communications Directorate

THE HINDU

CHENNAI

6 FEBRUARY 2026

Govt. says 2,645 posts vacant at AAI, 3 aviation regulators

A total of 2,645 positions are lying vacant at the Airports Authority of India (AAI) and three aviation regulators DGCA, BCAS and AERA, the government said on Thursday. In a written reply to Lok Sabha, MoS for Civil Aviation Murlidhar Mohol said adequate steps are taken from time to time to fill up vacancies under the ministry, including its attached offices and regulatory bodies. At the Directorate General of Civil Aviation, there are 787 vacancies, largely due to the creation of 441 additional posts as part of the restructuring undertaken during 2022-2024. PTI



Corporate Communications Directorate

MILLENNIUM POST

KOLKATA

6 FEBRUARY 2026

Govt says 2,645 posts vacant at AAI, three aviation regulators

NEW DELHI: A total of 2,645 positions are lying vacant at the Airports Authority of India (AAI) and three aviation regulators DGCA, BCAS and AERA, the government said on Thursday.

In a written reply to the Lok Sabha, Minister of State for Civil Aviation Murlidhar Mohol said adequate steps are taken from time to time to fill up vacancies under the ministry, including its attached offices and regulatory bodies.

At the Directorate General of Civil Aviation (DGCA), there are 787 vacancies, largely due to the creation of 441 additional

The minister said that at the AAI, there are 1,667 vacancies pertaining to direct recruitment (executive) posts

posts as part of the restructuring undertaken during 2022-2024.

The minister said that at the Airports Authority of India (AAI), there are 1,667 vacancies pertaining to direct recruitment (executive) posts.

"To address these, AAI has

expedited recruitment, redeployed staff at operationally sensitive airports, created additional ATCO posts in line with expanding airspace requirements..." he said. ATCO refers to Air Traffic Controllers.

According to the minister, at the Bureau of Civil Aviation Security (BCAS) and Airports Economic Regulatory Authority of India (AERA), 180 and 11 positions are vacant, respectively. "BCAS and AERA are deputation-based organisations, vacancy circulars are issued periodically to fill posts in accordance with the prescribed norms," he added. PII

City airport beats pvt majors; tops on-time flights operations

Venkadesan.S
@timesofindia.com

Chennai: Despite all its shortcomings, Chennai airport, maintained by the Airports Authority of India (AAI), scored better in the on-time performance of scheduled airlines — the timely operation of domestic flights — in Dec 2025 than the modern private airports in the country.

According to the directorate general of civil aviation's (DGCA) monthly traffic data, Chennai airport registered 80% on-time performance of flights, while Bengaluru trailed behind with 70.9%. Hyderabad secured third place, followed by Kolkata and Delhi. The performance of the six major airports was calculated based on the timely operations of major airlines such as Alliance Air, Air India, Air India Express, Akasa Air, IndiGo, and SpiceJet.

Experts opined that Chennai's better performance was due to its lower traffic compared to other major airports, but AAI officials said it was due to a combination of factors, in-



FILEPHOTO

Chennai airport registered 80% on-time performance of flights

cluding the ground handling capacity of the respective airlines, infrastructure, runway availability, the capability to handle passengers in the security hold area, and security concerns. "DigiYatra reduced the waiting time of passengers considerably, as the first security check is happening seamlessly with prior registration," said an official.

Chennai airport often comes under severe criticism for being passenger-unfriendly, from the pick-up point to poor signage, though AAI officials said they

addressed each complaint.

Among the airlines, Air India Group topped the list of on-time performance with respect to the six major airports, followed by IndiGo, Alliance Air, and Akasa Air. An Air India Express spokesperson said this was the third time in a year they topped the list due to proactive steps initiated. "Since foggy conditions decide flight operations during Dec, we held a daily review meeting on the previous day and planned the next-day operations," said the spokesperson.



Corporate Communications Directorate

AMAR UJALA

DELHI

7 FEBRUARY 2026

राजधानी दिल्ली में यात्रियों की सुविधा, सुरक्षा और सेवाओं की गुणवत्ता को नई दिशा देने की तैयारी तेज हो गई है। टैक्सी सेवाओं से लेकर सार्वजनिक परिवहन और हवाई यात्रा तक, सरकार और कंपनियों ट्रांसपोर्ट सिस्टम को आधुनिक, डिजिटल और प्रीमियम बनाने की दिशा में बड़े कदम उठा रही हैं...

दिल्ली में यात्री सुविधाओं को नया विस्तार सफर होगा ज्यादा सुरक्षित व सुविधाजनक

एयरपोर्ट पर भारतीय विरासत और आधुनिक सुविधाओं का संगम

अमर उजाला ब्यूरो

नई दिल्ली। एयर इंडिया ने अपनी प्रीमियम सेवाओं को नई ऊंचाई देने के लिए आईजीआई एयरपोर्ट टर्मिनल-3 पर अपना पहला फ्लैगशिप 'द महाराजा लाउंज' शुरू किया है। यह लाउंज 16 फरवरी से बिजनेस और फर्स्ट क्लास यात्रियों, गोल्ड और प्लेटिनम महाराजा क्लब सदस्यों व स्टार एलायंस सदस्यों के लिए उपलब्ध होगा।

एयर इंडिया के मुख्य कार्यकारी अधिकारी कैपबेल विल्सन ने कहा कि महाराजा लाउंज न्यू एयर इंडिया एक्सपीरियंस का सजीव उदाहरण है। एअर इंडिया के प्रीमियम यात्रियों के लिए आइकॉनिक स्पेस रहा महाराजा लाउंज, अब ग्लोबल स्टैंडर्ड्स के साथ अपग्रेड हो रहा है। कंपनी आने वाले

**महाराजा लाउंज का शुभारंभ,
टर्मिनल-3 स्थित लाउंज 16
फरवरी से होगा उपलब्ध**

समय में भारत और विदेशों के अन्य हवाई अड्डों पर भी ऐसे लाउंज विकसित करने की योजना बना रही है।

आधुनिक डिजाइन में भारतीय विरासत की झलक : वैश्विक डिजाइन नामी स्टूडियो की ओर से डिजाइन किया गया यह लाउंज एयर इंडिया की नई ब्रांड पहचान को दर्शाता है। लाउंज के इंटीरियर में आधुनिक लेआउट के साथ भारतीय संस्कृति और विरासत से प्रेरित कलाकृतियों को शामिल किया गया है। यात्रियों की आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए कई जोन में विभाजित किया गया है। एक बड़ा बिजनेस क्लास अनुभाग और विशेष फर्स्ट क्लास लाउंज शामिल है।

ये होंगी महाराजा लाउंज की सुविधाएं

महाराजा लाउंज में हाई-स्पीड वाईफाई, प्राइवेट वर्कस्टेशंस, शॉवर सुट्स और मसाज चेयर्स उपलब्ध होंगे। डाइनिंग में इंडियन और इंटरनेशनल कुकीन का मिक्स है, जैसे तंदूरी डिरोज, फ्रेश सलाद, वाइन सेलेक्शन और स्पेशल कॉकटेल्स। नए लाउंज में योगा जोन व चवाईट जोस भी जोड़ा गया है, जो लंबी उड़ानों से पहले जरूरी आराम के लिए डिजाइन किया गया है। बच्चों के लिए प्ले एरिया और बिजनेस मीटिंग रूम भी हैं। फर्स्ट क्लास यात्रियों के लिए निजी स्लीप सुट उपलब्ध हैं, जहां वे उड़ान से पहले आराम कर सकते हैं। नया महाराजा लाउंज पहले की तुलना में बड़ा, मॉडर्न और वर्ल्ड-क्लास है। एअर इंडिया का कहना है कि वर्ष 2026 में बेड़े में नए विमान आएंगे।

न्यूयार्क व सैन फ्रांसिस्को में भी होगा लाउंज

दिल्ली में शुरू किया गया महाराजा लाउंज जल्द ही अमेरिका के न्यूयार्क व सैन फ्रांसिस्को में भी इसी डिजाइन और मानकों के साथ खोला जाएगा। इससे अंतरराष्ट्रीय यात्रियों को भी एक समान अनुभव मिलेगा। इसके अलावा कंपनी अपने बेड़े को आधुनिक बनाने की दिशा में भी तेजी से काम कर रही है। अगला बड़ा कदम रेट्रोफिटिंग बोइंग 787-9 विमान को सेवा में शामिल करना होगा। इन विमानों में यात्रियों के लिए बेहतर सीटें, आधुनिक केबिन, बेहतर मनोरंजन प्रणाली और विश्वस्तरीय सुविधाएं उपलब्ध कराई जाएंगी।



Corporate Communications Directorate

BUSINESS STANDARD

DELHI

7 FEBRUARY 2026

एयर इंडिया का दिल्ली हवाई अड्डे पर नया लाउंज

टाटा समूह की एयर इंडिया ने दिल्ली हवाई अड्डे पर नया महाराजा लाउंज खोला है। एयर इंडिया के प्रमुख कैंपबेल विल्सन ने कहा कि यह बदलाव न केवल विमानों में बल्कि हवाई अड्डों पर भी दिखाई देगा। महाराजा लाउंज 16,000 वर्ग फुट में फैला हुआ है और इसमें 'बिजनेस' और 'फर्स्ट क्लास' में लगभग 300 लोग आ सकते हैं।

भाषा



Corporate Communications Directorate

BUSINESS STANDARD

DELHI

7 FEBRUARY 2026

AERA should have own appellate tribunal: IATA

DEEPAK PATEL
New Delhi, 6 February

The Airports Economic Regulatory Authority (AERA), which regulates aeronautical tariffs and charges at major airports, should have its own appellate tribunal that fully understands the aviation business and the impact its orders can have on airlines' financial viability, said Sheldon Hee, Regional Vice President of Asia-Pacific region at global airlines body International Air Transport Association (IATA).

Currently, the Telecom Disputes Settlement and Appellate Tribunal (TDSAT) is the appellate authority for AERA matters. Hee's comments come at a time when the Supreme Court is seized of a high-stakes aviation tariff dispute that could affect millions of flyers, stemming from a TDSAT order on how aeronautical charges at Delhi and Mumbai airports should be calculated.

In an order dated July 1, 2025, TDSAT revisited past tariff calculations made by AERA, potentially opening the door for recovery of over Rs 50,000 crore in alleged under-recoveries by the two private airport operators. Airlines have challenged the order in the Supreme Court, warning that its implementation could lead to a sharp increase in user development fees and other airport charges, significantly pushing up airfares and passenger costs.

Hee, in an interview with *Business Standard*, said airlines recognise the need for airports to recover investments, but cautioned that over-investment or early recovery of charges can place a disproportionate burden on carriers at a time when margins are extremely thin. He said AERA has done well in enforcing accountability and transparency among airport operators, but noted that some of its directions have been chal-



Sheldon Hee, regional vice-president of Asia-Pacific region at International Air Transport Association, cautioned that over-investment or early recovery of charges can place a disproportionate burden on carriers

lenged before the appellate tribunal. He added that, in IATA's view, certain tribunal's orders point to a gap in familiarity with the aviation sector and with how costs across the ecosystem affect airlines' financial viability.

"TDSAT is a telecom institution more familiar with the telecom industry. There might be certain nuances that are unique to the airline industry, especially in terms of the sensitivity of margins and so on, which may not be taken into consideration (by TDSAT)," he said.

"So, we are concerned that some of the rulings that AERA has come up with have been challenged, and in some instances, overturned. For us, we feel that this may be indicative that AERA should actually have its own dedicated appellate tribunal... We are completely fine that AERA's decisions are scrutinised. But they should be scrutinised by an authority that understands the business," he stated.

He pointed out that global airline net profit margins average just 3.9 per cent and drop to 2.3 per cent in Asia-Pacific — roughly \$3.20 per passenger — with several airlines in the

region operating at or below breakeven.

In its draft stage around 2006-07, the AERA legislation had envisaged a sector-specific appellate body — commonly referred to as the Airports Economic Regulatory Authority Appellate Tribunal (AERRAT) — to hear appeals against tariff and regulatory orders. However, by the time the law was finalised and enacted in 2008, this proposal was dropped, and Parliament instead designated the TDSAT as the appellate authority for AERA matters. Hee commented on the AERA's draft consultation paper, released in September 2025, proposing to link airport tariffs with passenger service standards, introducing incentives for good performance and penalties for lapses.

Hee said IATA supports AERA's move to define passenger service standards for Indian airports, calling the exercise "timely" and aligned with the regulator's statutory mandate. However, he said the framework should focus on outcomes that matter most to travellers, such as infrastructure quality, reliability of assets and queueing time, backed by strong monitoring and transparent governance.

Pointing to recent "infrastructure failure incidents" at some airports, Hee said these occurrences underscore the need for closer oversight of construction quality, design integrity and preventive maintenance. He said since passengers and users ultimately fund airport infrastructure through charges, the framework must ensure durability, safety and continuity of service.

In June 2024, a section of the roof canopy at Terminal 1 of the Delhi airport collapsed during heavy rain, killing one person and injuring several others and prompting the suspension of operations at that terminal as an investigation was ordered.

एयरपोर्ट के साथ बदलेगी यमुना सिटी की तस्वीर, 10 हजार नए फ्लैटों की तैयारी

ग्रेटर नोएडा, 6 फरवरी (देशबन्धु)। नोएडा इंटरनेशनल एयरपोर्ट के संचालन की उलटी गिनती शुरू होते ही यमुना सिटी में रियल एस्टेट गतिविधियां तेज हो गई हैं। एयरपोर्ट के आसपास जल्द ही करीब 10 हजार नए फ्लैट तैयार होंगे। इसके लिए यमुना एक्सप्रेस वे औद्योगिक विकास प्राधिकरण (योडा) ने बीते दो वर्षों में आठ नए ग्रुप हाउसिंग भूखंड आवंटित किए हैं, जहां अब हाईराइज सोसाइटी आकार लेंगी।

योडा के सीईओ ने बताया कि एयरपोर्ट परियोजना के बाद यमुना सिटी निवेशकों और घर खरीदने वालों के लिए ड्रीम डेस्टिनेशन बनती जा रही है। अब तक आवासीय योजनाओं के तहत शहर में 30 हजार से अधिक भूखंड आवंटित हो चुके हैं, जबकि 1100 से ज्यादा आवंटित अपने मकानों का कंप्लीशन सर्टिफिकेट भी प्राप्त कर चुके हैं।

तेजी से बढ़ते जमीन के दाम और

6 वर्ष 2024 में आठ नए ग्रुप हाउसिंग भूखंड आवंटित किए गए हैं। सभी बड़े बिल्डरों को मूंमि टी गई है। जल्द ही निर्माण कार्य शुरू होगा और इन परियोजनाओं में करीब 10 हजार फ्लैट तैयार हो सकेंगे : राकेश कुमार सिंह, सीईओ, यीडा।



एयरपोर्ट के नजदीक शुरू हो रही औद्योगिक गतिविधियों के बीच यीडा शहर में बसावट को गति देने पर जोर दे रहा है। इसी क्रम में वर्ष 2024 से अब तक सेक्टर-22डी में छोटे-बड़े कुल आठ ग्रुप हाउसिंग भूखंड आवंटित किए गए हैं। इन परियोजनाओं से जहां प्राधिकरण की आय बढ़ी है, वहीं यमुना सिटी में गगनचुंबी इमारतों का रास्ता भी



साफ हुआ है।

13 साल बाद ग्रुप हाउसिंग को नई सांस

यमुना सिटी में करीब 13 वर्षों बाद ग्रुप हाउसिंग भूखंडों का आवंटन हुआ है। इससे पहले वर्ष 2011 में ऐसी योजना निकाली गई थी। नए आवंटनों के साथ अब यमुना सिटी में ग्रुप हाउसिंग परियोजनाओं की संख्या 19 हो गई है। हालांकि, इनमें से कई परियोजनाएं अभी अधूरी हैं और कुछ एनसीएलटी में लॉन्च

सेक्टर-22डी में इन बिल्डरों को मिले भूखंड

पूर्वांचल - 52,315 वर्गमीटर

गौर संस - 47,755 वर्गमीटर

अरिहत - 45,731 वर्गमीटर

पूर्वांचल - 42,406 वर्गमीटर

एलडिगो - 32,379 वर्गमीटर

एलडिगो - 20,235 वर्गमीटर

एलडिगो - 20,235 वर्गमीटर

विमोर वैभव - 20,235 वर्गमीटर

भी हैं, जिससे खरीदारों की चिंताएं बढ़ी हैं। ऐसे में बिल्डरों के सामने निर्माण गुणवत्ता और भरोसे को मजबूत करने की चुनौती रहेगी।



Corporate Communications Directorate

DAINIK NAVJYOTI

JAIPUR

6 FEBRUARY 2026

जयपुर एयरपोर्ट पर फ्लाइट की नहीं हो सकी लैंडिंग

नवज्योति, जयपुर। मुंबई से जयपुर आ रही एयर इंडिया के एक यात्री विमान की पहली बार में लैंडिंग नहीं हो सकी। वह घटना गुरुवार दोपहर की है, जब पायलट ने करीब दोपहर 1.10 बजे जयपुर एयरपोर्ट पर लैंडिंग के लिए अप्रोच किया। इस दौरान विमान रनवे को टच डाउन करने के बाद अनस्टेबल अप्रोच के कारण दोबारा हवा में उड़ गया।

सूत्रों के अनुसार लैंडिंग के समय विमान का संतुलन पूरी तरह स्थिर नहीं था, जिस कारण पायलट ने सुरक्षा को प्राथमिकता देते हुए गो-अराउंड करने का निर्णय लिया।

इसके बाद विमान ने कुछ समय तक एयरपोर्ट के ऊपर चक्कर लगाया और स्थिति सामान्य होने पर दूसरा



प्रयास किया। दूसरे प्रयास में पायलट ने सफलतापूर्वक विमान को दोपहर 1.21 बजे सुरक्षित उतार लिया। विमान में सवार सभी यात्री और क्रू मेंबर्स पूरी तरह सुरक्षित हैं।



Corporate Communications Directorate

DAINIK NAVJYOTI

JAIPUR

6 FEBRUARY 2026

जयपुर एयरपोर्ट पर देरी से रवाना हुई फ्लाइट्स

नवज्योति, जयपुर। जयपुर एयरपोर्ट पर गुरुवार को कई उड़ानें देरी से संचालित हुईं, जिससे यात्रियों को असुविधा का सामना करना पड़ रहा है। स्पाइसजेट की दुबई जाने वाली इंटरनेशनल फ्लाइट निर्धारित समय से देरी से रवाना हुई। यह फ्लाइट सामान्यतः सुबह 9.40 बजे जयपुर से दुबई के लिए उड़ान भरती है, लेकिन गुरुवार को यह करीब सुबह 11.10 बजे रवाना हुई। इसके अलावा एयर इंडिया एक्सप्रेस की जयपुर से पुणे जाने वाली डोमेस्टिक फ्लाइट भी लैट हो गई है। यह फ्लाइट आमतौर पर दोपहर 12.50 बजे पुणे के लिए रवाना होती है, लेकिन गुरुवार को दोपहर 1.45 बजे तक उड़ान भरी।

बिलासपुर के लिए उपलब्धि एयरपोर्ट को मिला 'ऑल वेदर ऑपरेशन' का दर्जा

हरिभूमि ब्यूरो ► नई दिल्ली

छत्तीसगढ़ के बिलासपुर जिले के लिए एक और बड़ी उपलब्धि दर्ज की गई है। बिलासपुर एयरपोर्ट को 3C-VFR श्रेणी से उन्नत कर 3C-सभी मौसमों में संचालन (आईएफआर) श्रेणी की स्वीकृति मिल गई है। इस महत्वपूर्ण उन्नयन के साथ अब बिलासपुर एयरपोर्ट पर कोहरे, वर्षा या खराब दृश्यता जैसी परिस्थितियों में भी सुरक्षित विमान संचालन संभव हो सकेगा। इस



उपलब्धि की जानकारी केंद्रीय राज्यमंत्री तोखन साहू ने दी। उन्होंने

नागरिक उड्डयन मंत्री राममोहन रेड्डी से इस संबंध में मुलाकात कर अपनी मांग रखी थी। उन्होंने मांग पूरी होने पर पीएम मोदी और उड्डयन मंत्री का धन्यवाद अदा किया। बिलासपुर एयरपोर्ट के आईएफआर श्रेणी में आने से न केवल हवाई परिचालन की विश्वसनीयता बढ़ेगी, ► शेष पेज 5 पर

बिलासपुर के लिए...

बल्कि उड़ानों के रद्द होने या विलंब की समस्या में भी उल्लेखनीय कमी आएगी। यात्रियों को मिलेगा सीधा लाभ आईएफआर प्रणाली के तहत विमान पायलट आधुनिक नेविगेशन उपकरणों और तकनीकी प्रणालियों की मदद से सभी मौसमों में सुरक्षित लैंडिंग और टेक-ऑफ कर सकेंगे। इससे यात्रियों को समयबद्ध उड़ानें, बेहतर कनेक्टिविटी और अधिक सुरक्षित यात्रा का लाभ मिलेगा। साथ ही, भविष्य में नई उड़ानों और बड़े विमानों के संचालन की संभावनाएं भी बढ़ेंगी।

क्षेत्रीय विकास को मिलेगी गति : एयरपोर्ट के इस उन्नयन से बिलासपुर और आसपास के क्षेत्रों में व्यापार, उद्योग, स्वास्थ्य सेवाओं और पर्यटन को भी नई गति मिलने की उम्मीद है। बेहतर हवाई संपर्क से निवेश के अवसर बढ़ेंगे और क्षेत्रीय अर्थव्यवस्था को मजबूती मिलेगी।

नेतृत्व और मार्गदर्शन का परिणाम : तोखन साहू ने सोशल मीडिया पर पोस्ट करते हुए लिखा, "यह उपलब्धि माननीय प्रधानमंत्री श्री नरेंद्र मोदी के दूरदर्शी नेतृत्व, मुख्यमंत्री श्री विष्णुदेव साय के मार्गदर्शन और केंद्रीय नागरिक उड्डयन मंत्री श्री राममोहन नायडू के सहयोग से संभव हुई है। राज्य सरकार और केंद्र सरकार के संयुक्त प्रयासों से छत्तीसगढ़ का विमानन बुनियादी ढांचा लगातार मजबूत हो रहा है।

विकास के पथ पर छत्तीसगढ़ : बिलासपुर एयरपोर्ट का यह उन्नयन 'विकसित भारत-विकसित छत्तीसगढ़' की परिकल्पना को साकार करने की दिशा में एक महत्वपूर्ण कदम माना जा रहा है। इससे न केवल आम नागरिकों को बेहतर सुविधाएं मिलेंगी, बल्कि राज्य की विकास यात्रा को भी नया आयाम प्राप्त होगा।



Corporate Communications Directorate

HINDUSTAN

DELHI

7 FEBRUARY 2026

नोएडा एयरपोर्ट के पास 10 हजार फ्लैट बनेंगे

ग्रेटर नोएडा, वरिष्ठ संवाददाता। नोएडा अंतरराष्ट्रीय एयरपोर्ट के आसपास करीब दस हजार फ्लैट तैयार होंगे। यमुना विकास प्राधिकरण (यीडा) ने करीब दो वर्षों में आठ नए ग्रुप हाउसिंग भूखंड आवंटित किए हैं, जहां हाईराइज सोसाइटियां आकार लेंगी।

यमुना एक्सप्रेसवे औद्योगिक विकास प्राधिकरण (यीडा) एसीईओ ने बताया कि एयरपोर्ट के आने के बाद शहर में कई नई विकास परियोजनाओं का काम शुरू हुआ है। आवासीय

योजनाओं के जरिए शहर में करीब 30 हजार से अधिक भूखंड आवंटित हो चुके हैं, जबकि 1100 से अधिक आवंटियों ने कंप्लीशन भी प्राप्त कर लिया है।

वहीं, शहर में तेजी से जमीन के रेट बढ़ रहे हैं। एयरपोर्ट भी जल्द शुरू होने वाला है, ऐसे में प्राधिकरण क्षेत्र में बसावट और औद्योगिक गतिविधियां तेज करने पर जोर दे रहा है। इसी कड़ी में वर्ष 2024 से अब तक शहर में करीब आठ नए ग्रुप हाउसिंग के छोटे बड़े भूखंड आवंटित किए गए हैं।

AI unveils new lounge at T3 Delhi Airport

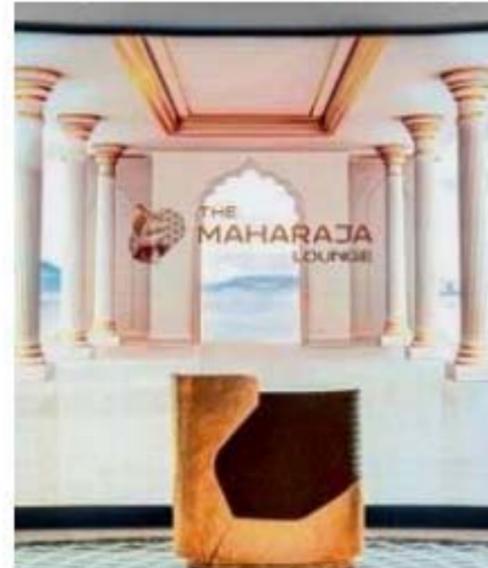
Jagriti Chandra
NEW DELHI

Air India (AI) unveiled a new lounge for its First Class and Business Class passengers on international flights at Terminal 3 (T3) of Delhi's Indira Gandhi International Airport.

The lounge will open on February 16. Spread across 16000 sq. ft., it can accommodate about 300.

The airline has plans to open lounges at San Francisco, New York and other international destinations.

“Along with new and retrofitted aircraft now joining the fleet and the new lounges, we hope what people are going to be experiencing while travelling Air India is worth the



AI's brand-new lounge.

wait,” AI CEO Campbell Wilson told journalists. Seat-availability-related supply challenges have put pressure on AI's retrofit programme, delaying the Boeing 777 aircraft upgrade by two years. The retrofit of the B777 fleet is now scheduled to begin in early 2027.

Corporate Communications Directorate

THE PIONEER

DELHI

7 FEBRUARY 2026

Air India launches first flagship Maharaja Lounge at IGI

ASHOKE RAJ ■ New Delhi

Air India has unveiled The Maharaja Lounge, its first flagship lounge, at Terminal 3 of Indira Gandhi International Airport in New Delhi, marking a major step in the airline's ongoing transformation and setting a new benchmark for premium travel comfort infused with warm Indian hospitality.

Designed in line with Air India's new branding and design philosophy, The Maharaja Lounge blends heritage-inspired ambience with contemporary luxury. The facility is the first of several modern lounges that the airline plans to introduce across airports in India and internationally as it continues to elevate the customer experience. The lounge will be progressively opened to passengers travelling in Business and First Class, Gold and Platinum Maharaja Club



Air India's newly opened 'Maharaja Lounge' at Delhi airport

PTI

members, and eligible Star Alliance customers starting 16 February 2026.

Conceptualised by global design studio Hirsch Bedner Associates (HBA), the lounge features premium

interiors, refined furnishings, ambient lighting, and curated art installations that reflect India's rich cultural heritage. The design language creates a strong sense of place

while aligning seamlessly with Air India's refreshed visual identity.

The Maharaja Lounge is divided into distinct zones catering to different traveller needs, offering quiet spaces for relaxation and work alongside more vibrant areas for social interaction. Key highlights include The Aviator's Bar, a speakeasy-style bar inspired by JRD Tata's historic 1932 Karachi-Bombay flight, featuring a ceiling designed to resemble the propeller of the Puss Moth aircraft and a carefully curated selection of wines and whiskies.

The Globetrotter's Study offers a calm, library-style workspace with a curated collection of fiction and non-fiction titles, ample power outlets, and high-speed connectivity. For guests seeking rest, the Serenity Area provides individual recliners in a soothing, enclosed environment.



Corporate Communications Directorate

THE TIMES OF INDIA

BANGALORE

6 FEBRUARY 2026

Electrician falls into sump at KIA, drowns

TIMES NEWS NETWORK

Bengaluru: A 34-year-old electrician employed with a private firm drowned after allegedly falling into an uncovered sump near the pumphouse at the water treatment plant in Kempegowda International Airport (KIA) Wednesday evening.

Dhananjaya Deshpande was a resident of Kannamangala village and native of Kalaburagi district. He was employed as a technician with Sterling & Wilson Pvt Ltd and deployed on KIA pre-

mises. His wife, Divya Deshpande told police she tried to reach him at 6-7pm, but his phone was switched off.

At 8pm, Ravichandran, maintenance manager of the firm, called Dhananjaya's aunt, Jayashree, saying Dhananjaya was assigned meter-reading work at the pump house and allegedly fell into a sump and died.

Divya alleged the sump cover was not properly maintained and that no staff was appointed to monitor the area, which resulted in her husband's fatal fall.



Corporate Communications Directorate

AMAR UJALA

DELHI

7 FEBRUARY 2026

मुंबई एयरपोर्ट पर विमान में तकनीकी खामी...सुरक्षित उतारा

मुंबई। मुंबई एयरपोर्ट पर शुक्रवार सुबह इंडिगो के एक विमान (ए-321 नियो) में लैंडिंग के दौरान तकनीकी समस्या सामने आई। सूत्रों के अनुसार, विमान के लैंडिंग गियर लीवर में दिक्कत आई थी, हालांकि पायलटों की सतर्कता से विमान को सुरक्षित उतार लिया गया। विमान में 210 से अधिक यात्री सवार थे। लैंडिंग गियर का ऑटोमैटिक मोड काम नहीं करने पर मैनुअल मोड का इस्तेमाल कर विमान को सुरक्षित रूप से मुंबई एयरपोर्ट पर उतारा गया।

सूत्रों ने बताया, तकनीकी खामी को मीके पर ही दूर कर लिया गया। घटना में किसी यात्री या कर्मी सदस्य को कोई नुकसान नहीं पहुंचा। एयरलाइन की ओर से इस मामले पर फिलहाल कोई आधिकारिक बयान जारी नहीं किया गया है। श्रुति



Corporate Communications Directorate

BUSINESS LINE

DELHI

7 FEBRUARY 2026

DGCA flagged repetitive defects in 377 planes in 2025: Minister Murlidhar Mohol

Asian News International
New Delhi

The Directorate General of Civil Aviation (DGCA) carried out an extensive range of safety audits, inspections and surveillance checks across the aviation sector in 2025, the Minister of State for Civil Aviation, Murlidhar Mohol, informed the Lok Sabha on Thursday.

In a written reply in Lok Sabha, Mohol said that as part of planned surveillance activities during the year, the aviation regulator conducted 3,890 surveillance inspections and 56 regulatory audits. In addition, 84 surveillance checks of foreign aircraft, along with 492 ramp checks were undertaken to ensure compliance with safety and operational standards.

Responding to queries

about recurring technical or operational deficiencies, the Minister said that since January 2025, a total of 377 aircraft have been identified with recurring defects. These aircraft were part of a combined fleet of 754 aircraft operated by various scheduled airlines.

Airline-wise details of these findings, as on February 3, have been provided separately in an annexure, he added.

In addition to planned activities, the DGCA conducted numerous unplanned surveillance measures.

ROAD MAP

Regarding manpower shortages at the DGCA, the government said the number of sanctioned technical posts has been significantly increased. In 2022, the DGCA had 637 sanctioned technical posts. To address future re-

quirements and strengthen regulatory oversight, the restructuring exercise has raised the number of sanctioned technical posts to 1,063. The government also highlighted steps taken to strengthen real-time monitoring and enforcement mechanisms.

The DGCA has issued Surveillance and Enforcement Division Circular No. 1/2025, dated July 7, 2025, mandating the use of the eGCA portal for all surveillance activities.

The portal is to be used for issuance and closure of Deficiency Reporting Forms (CA-2001) as well as enforcement orders.

Replying to a question on air connectivity, the Minister said that as per the Winter Schedule 2025, no scheduled domestic airline has proposed to operate flights to or from Singrauli Airport.

'377 aircraft identified for repetitive defects since Jan last year'

A total of 377 aircraft have been identified as having recurring defects since January 2025 until February 3 this year across various scheduled airlines, the government told Lok Sabha on Thursday.

Of these, 405 aircraft belonging to IndiGo were analysed for repetitive defects, and 148 were identified as having such defects, as of February 3, 2026, as per data presented by Minister of State for Civil Aviation Murlidhar Mohol in Lok Sabha.

Similarly, of the 166 Air India air-



craft analysed, 137 were identified as having repetitive defects, while 54 Air India Express aircraft were identified as having repetitive defects, out of the 101 aircraft analysed, accord-

ing to the data.

Also, of the 43 SpiceJet aircraft analysed for repetitive defects, 16 were identified for repetitive defects, and a total of 14 Akasa Air aircraft

were identified for repetitive defects of the 32 aircraft analysed, as per data.

At the same time, aviation safety regulator Directorate General of Civil Aviation (DGCA) also conducted 3,890 surveillance inspections, 56 regulatory audits, 84 surveillance of foreign aircraft (SOFA) and 492 ramp checks as part of its planned surveillance activities in last year besides carrying out 874 spot checks and 550 night surveillance

as part of the unplanned surveillance activities during the previous year, Mohol said.

In response to another question, the Minister said that in 2022, DGCA had 637 sanctioned technical posts and added that in order to address the shortage of manpower in future, the restructuring has been done and the number of sanctioned technical posts has been increased to 1063. **PTI**

विमानन क्षेत्र: निगरानी बढ़ाए सरकार

हवाई दुर्घटना में अजित पवार की मृत्यु ने चार्टर फ्लाइट सेवाओं की सुरक्षा की ओर खींचा

जॉर्जी कोइतारा

नई दिल्ली, 5 फरवरी

महाराष्ट्र के उपमुख्यमंत्री अजित पवार की हवाई दुर्घटना में मृत्यु के बाद भारत में निजी स्वामित्व वाली विमानन सेवाओं के नए सिरे से निरीक्षण की जरूरत महसूस की जा रही है। निजी सेवाओं के दायरे में चार्टर हवाई जहाज, हेलीकॉप्टर और हॉटएयर बैलून आते हैं। राकांपा अध्यक्ष अजित पवार को लेकर जा रहा वीएसआर वेंचर्स के स्वामित्व और संचालन वाला लीयरजेट 45 बिजनेस जेट 28 जनवरी को बारामती हवाई अड्डे के पास हादसे का शिकार हो गया था।

डायरेक्टरेट जनरल ऑफ सिविल एविएशन (डीजीसीए) के अनुसार 2014 से अब तक देश में 90 दुर्घटनाएं हुई हैं। वर्ष 2014-20 के दौरान हुई 56 दुर्घटनाओं में सबसे ज्यादा 39.3 प्रतिशत गैर-अनुसूचित विमानों के साथ हुईं, जबकि प्रशिक्षण संस्थानों के विमानों की हिस्सेदारी 28.6 प्रतिशत और शेड्यूल्ड ऑपरेटरों का हिस्सा 23.2 प्रतिशत था। वर्ष 2021 और 2024 के बीच 34 दुर्घटनाओं में 32.3 प्रतिशत गैर-अनुसूचित विमानों के साथ हुईं। इसमें डीजीसीए ने 'दुर्घटना' को मृत्यु, गंभीर चोट, विमान को भारी नुकसान या उसके लापता होने से जुड़ी घटनाओं के रूप में परिभाषित किया है। डीजीसीए के रिकॉर्ड के अनुसार



वर्तमान में देश में इस तरह के 445 विमान सेवा में हैं। इनमें से 214 फिक्सड-विंग, 220 रोटरी-विंग और 11 हॉट एयर बैलून हैं। फिक्सड-विंग ऑपरेटर बिजनेस जेट और छोटे यात्री या कार्गो विमान प्रदान करते हैं, जबकि रोटरी-विंग ऑपरेटरों को हेलीकॉप्टर संचालित करने के लिए अधिकृत किया गया है। कुल बेड़े में से तीन कार्गो सेवाएं देते हैं और 24 का उपयोग भूमि सर्वेक्षण जैसे हवाई कार्यों के लिए किया जाता है।

इस बीच, ऑपरेटरों की संख्या 133 हो गई है, जो 2015 की तुलना में सात अधिक है। लेकिन, विमानों और हेलीकॉप्टरों की कुल संख्या में 41 की वृद्धि हुई है। हालांकि ऑपरेटरों की संख्या 2022 में घटकर 91 रह गई थी। ये विमान विमान नियम, 1937 के नियम 134ए के उप-नियम (2) के तहत नॉन-शेड्यूल्ड ऑपरेटर परमिट के तहत उड़ान भरते हैं, जिसमें प्रावधान है

कि शेड्यूल्ड सेवा को छोड़कर कोई भी हवाई परिवहन सेवा केंद्र सरकार की अनुमति के बिना संचालित नहीं की जा सकती। परिवहन, पर्यटन और संस्कृति संबंधी स्थायी समिति ने 'नागरिक उड्डयन क्षेत्र में सुरक्षा की समग्र समीक्षा' शीर्षक से अगस्त 2025 की अपनी रिपोर्ट में उल्लेख किया था कि भारत में विमानों की संख्या हवाई अड्डे के विकास के अनुपात में ज्यादा है। इससे प्रमुख हवाई अड्डों पर क्षमता असंतुलन पैदा हो रहा है। नॉन-शेड्यूल्ड विमानों में हालिया वृद्धि को देखते हुए इस असंतुलन को लेकर चिंता और भी बढ़ गई है। समिति ने हेलीकॉप्टर संचालन पर भी प्रकाश डाला है। यह भी नॉन-शेड्यूल्ड खंड का महत्वपूर्ण हिस्सा है। इसमें कहा गया है कि हाल की दुर्घटनाओं में नियामकीय खामियां सामने आई हैं जहां उच्च जोखिम वाले कार्यों को राज्य-स्तरीय एजेंसियों द्वारा

प्रबंधित किया गया है और इनमें केंद्रीय निरीक्षण की कमी दिखती है। इस समिति ने पहाड़ी क्षेत्रों में काम करने वाले पायलटों के लिए अनिवार्य इलाका-विशिष्ट प्रशिक्षण की कमी की ओर भी संकेत किया है।

प्रशिक्षण के नियम

शेड्यूल्ड एयरलाइंस और नॉन-शेड्यूल्ड ऑपरेटर दोनों को डीजीसीए द्वारा निर्धारित समान बुनियादी पायलट लाइसेंसिंग नियमों का पालन करना होगा। इसमें न्यूनतम उड़ान घंटे, टाइप रेटिंग और समय-समय पर जांच शामिल है। इन न्यूनतम आवश्यकताओं के अलावा, हर तरह के विमान के लिए डीजीसीए से अनुमोदित प्रशिक्षण कार्यक्रम की भी जरूरत होती है। यदि कोई नॉन-शेड्यूल्ड ऑपरेटर भारत में किसी भी तरह का नया विमान लाता है, तो उसे उड़ान भरने से पहले एक नई प्रशिक्षण योजना बनानी और उसे स्वीकृत करानी होगी।

कौन भरता है उड़ान

नॉन-शेड्यूल्ड सेवाओं में चार्टर्ड यात्री और कार्गो उड़ानें, आपातकालीन चिकित्सा निकासी और भूमि सर्वेक्षण जैसे एरियल वर्क आते हैं। दशकों से ऐसी सेवाएं मुख्य रूप से अमीरों को सेवा प्रदान करती आ रही हैं, लेकिन अब अन्य लोग और एजेंसियां भी इन सेवाओं का इस्तेमाल कर रहे हैं।



Corporate Communications Directorate

BUSINESS STANDARD

DELHI

7 FEBRUARY 2026

IndiGo plane faces landing gear lever issue in Mumbai airport

An IndiGo plane faced an issue with the landing gear lever while landing at the city airport on Friday morning, according to sources. The A321 neo aircraft, which operated flight 6E2157, carrying more than 210 people, landed safely, they added. There was an issue with the aircraft's landing gear lever. The automatic mode was not working, and the manual mode was used. The issue was addressed, and the plane operated other flights later. In a statement, IndiGo said there was a minor technical snag. "The pilots followed standard operating procedures, and the aircraft landed safely. The same aircraft operated with a slight delay after routine checks and necessary maintenance were performed," the airline said. 7/1

मार्केट लीडर इंडिगो को दोहरा झटका... मुनाफा 77% घटने के बीच जांच से 4% तक गिरे शेयर

भास्कर न्यूज़ | मुंबई

इंटरग्लोब एविएशन (इंडिगो) के शेयर इन दिनों बिकवाली के दबाव में हैं। देश की सबसे बड़ी एयरलाइन के शेयर शुक्रवार को 0.5% गिरकर 4,912 रुपये पर बंद हुए। गुरुवार को भी इसमें 3.6% तक गिरावट आई थी। दरअसल, प्रतिस्पर्धा

आयोग (सीसीआई) ने 4 फरवरी को कंपनी के खिलाफ बिजनेस के गलत तरीके अपनाने के आरोप में जांच के आदेश दिए थे। सीसीआई ने प्रथम दृष्टया निष्कर्ष निकाला कि इंडिगो ने दबाव का गलत इस्तेमाल किया है। यह सेवाओं की आपूर्ति पर प्रतिबंध लगाने जैसा है, जो प्रतिस्पर्धा पर प्रतिकूल प्रभाव डालता है।

भास्कर नॉलेज : आय, कमाई, यात्री बढ़े, पर 2,581 करोड़ रु. के अतिरिक्त खर्च से लाभ घटा



- अक्टूबर-दिसंबर तिमाही में इंडिगो का मुनाफा सालाना आधार पर 77% घटकर 5,50 करोड़ रुपये रह गया। अक्टूबर-दिसंबर, 2024 में मुनाफा 2,449 करोड़ रुपये था। आय 6.2% बढ़कर 23,472 करोड़ रही।
- इस दौरान इंडिगो के यात्रियों की संख्या भी 2.8% बढ़कर 3.19 करोड़ रही।
- देश में नए श्रम कानूनों के लागू होने से कर्मचारियों पर खर्च बढ़ना, ऑपरेशनल बाधाएं और डॉलर के मुकाबले रुपये में कमजोरी इसकी वजह रही।

अतिरिक्त खर्च

रुपये की वैल्यू घटने से 1035 करोड़ का घाटा 969.3 करोड़ नए श्रम कानूनों के लागू होने खर्च बढ़ा ₹577.2 करोड़ ऑपरेशनल बाधाओं के चलते खर्च हुए 1,035 करोड़ रुपये की वैल्यू घटने से डॉलर में खर्च हुए, यानी 2,581 करोड़ अतिरिक्त खर्च (स्रोत: कंपनी फाइलिंग)

जून-सितंबर 2025 में 2,582 करोड़ घाटे में थी कंपनी

तिमाही-दर-तिमाही आधार पर देखें तो इंडिगो के प्रदर्शन में सुधार हुआ है। जून-सितंबर 25 में 2,582 करोड़ का घाटा था। इस हिसाब से कंपनी एक तिमाही में घाटे से मुनाफे में आ गई। इंडिगो के पास 51,607 करोड़ रु. की नकदी है। दिखाता है कि कंपनी पूंजी के मामले में मजबूत हुई है।



Corporate Communications Directorate

DAINIK BHASKAR

DELHI

7 FEBRUARY 2026

बिजनेस एंकर 39% विमान हादसे प्राइवेट जेट के चलते, फिर भी 3 साल में 25% बढ़े, चीन में घटे लजरी सिंबल रहे प्राइवेट जेट अब आम जरूरत का हिस्सा

भास्कर न्यूज़ | नई दिल्ली

देश में प्राइवेट जेट यानी नॉन-शेड्यूल्ड उड़ानों का बाजार तेजी से बढ़ रहा है। इसकी सबसे बड़ी वजह यह है कि प्राइवेट जेट के इस्तेमाल का दायरा बढ़ गया है। पहले प्राइवेट जेट सिर्फ अमीरों की लजरी थी। लेकिन अब बिजनेस, लीजर ट्रैवल और एयर एंबुलेंस जैसी सेवाओं में इनका इस्तेमाल आम होता जा रहा है। देश में अभी 133 नॉन-शेड्यूल्ड ऑपरेटर हैं, जो चार्टर्ड पैसेंजर, कागों और एयर एंबुलेंस चलाते हैं। विमानन नियामक डीजीसीए के मुताबिक, फिलहाल 445 विमान और हेलिकॉप्टर (214 एयरप्लेन + 220 हेलिकॉप्टर) सेवा में हैं।



इनकी मांग का अंदाजा इसी से लगाया जा सकता है कि 2021 से लेकर 2024 तक इनकी फ्लीट में 25 फीसदी की बढ़ोतरी हो चुकी है। भारत के उलट चीन में प्राइवेट जेट की मांग में गिरावट आई है। भारत में प्राइवेट जेट की मासिक उड़ानें तीन गुना बढ़कर 2,400 से ज्यादा हो गई हैं।

विमान दुर्घटनाओं में प्राइवेट जेट की हिस्सेदारी ज्यादा

डीजीसीए के आंकड़ों के मुताबिक, 2014 से अब तक देश में 90 विमान दुर्घटनाएं हुई हैं। 2014 से लेकर 2020 के बीच हुए 56 हादसों में प्राइवेट जेट्स की सबसे ज्यादा 39.3 फीसदी हिस्सेदारी थी। इन हादसों के लिए प्रशिक्षण संस्थानों की जिम्मेदारी 28.6 फीसदी और शेड्यूल्ड विमानों की हिस्सेदारी 23.2 फीसदी थी। 2021 और 2024 के बीच 34 दुर्घटनाओं में प्राइवेट जेट 32.3 फीसदी हिस्सेदारी के साथ दूसरे स्थान पर रहे।

एशियन स्काई ग्रुप की रिपोर्ट के मुताबिक, भारत एशिया का सबसे तेजी से बढ़ता प्राइवेट जेट मार्केट है, चीन और ऑस्ट्रेलिया के बाद तीसरे नंबर पर। सरकार की एजेंसी इंडिया ब्रॉड इक्विटी फाउंडेशन (आईबीईएल) के मुताबिक, भारत में प्राइवेट जेट की बढ़ती मांग की कई वजहें हैं। तेजी से

बढ़ती अर्थव्यवस्था (जीडीपी), हाई-नेटवर्थ इंडिविजुअल्स यानी धनाढ्य लोगों और बेहतर एयर इंफ्रास्ट्रक्चर इनमें शामिल हैं। केयर एज रिसर्च की एक रिपोर्ट कहती है कि भारत का प्राइवेट जेट सेक्टर अभी करीब 1.8 लाख करोड़ रुपए का है। 2023 से लेकर 2029 तक यह सालाना 7-9%

कम्पाउंडेड रेट (सीएजीआर) से बढ़कर करीब 2.5 लाख करोड़ रुपए तक पहुंच सकता है। लेकिन चुनौतियां भी हैं। हाल ही में 28 जनवरी को महाराष्ट्र के डिप्टी सीएम अजीत पवार की लर्नजेट 45 क्रैश में मौत ने प्राइवेट जेट्स के सुरक्षित होने पर सवाल उठाए हैं। बढ़ती दुर्घटनाओं से डीजीसीए की निगरानी सख्त हो रही है। संसदीय समिति ने अगस्त 2025 में कहा कि विमानों की संख्या एयरपोर्ट इंफ्रा से ज्यादा तेजी से बढ़ रही है। एक्सपर्ट्स कहते हैं, 'ग्रोथ जारी रहेगी, लेकिन सुरक्षा, इंफ्रा और रेगुलेशंस मजबूत करने की जरूरत है। भारत जल्द ही प्राइवेट एविएशन में ग्लोबल पावर बन सकता है।'



Corporate Communications Directorate

THE ECONOMIC TIMES

DELHI

7 FEBRUARY 2026

WINGS UP New Boeing aircraft and swanky lounge at Delhi highlight the airline's global ambitions

Air India Goes Luxe to Lure Premium Flyers, Boost Profit

Arindam Majumder

New Delhi: Air India is starting to deploy the latest aircraft, retrofit cabins of its older planes, and unveil posh airport lounges as it sharpens focus on premium passenger traffic to shore up revenues and return to profitability.

In the past week, the Tata Group-owned airline unveiled a brand-new Boeing 787 Dreamliner plane and a swanky lounge at its main hub at Delhi airport. The initiatives are the first visible results of the airline's efforts to transform itself from a once government-owned loss-making enterprise to a global competitor.

Air India plans to induct six more of these long-haul planes this year and replicate such lounges at its other popular destinations such as San Francisco and New York.

Some of the Dreamliners could even see first class cabins, adding to the current business class.

"By the end of this year, we'll have about half, a little bit more than half of our wide-body aircraft upgraded to a new standard," said Campbell Wilson, CEO, Air India. "It will take another 18-24 months beyond that to complete the rest of the fleet (upgrade), but increasingly we will have a very much more consistent world-class experience on Air India."

"It is an exciting time, and I think the new Air India is starting to become visible," said Wilson.

The carrier is spending around \$400 million (₹5,622 crore) for upgrading its inflight product in legacy aircraft like the Boeing 777s and also the earlier 767s where passengers have complained about worn-out seats and poor food quality.

Such upgrades, Wilson believes, will allow Air India to charge higher from premium flyers. Front-end cabins like business and first class are the top revenue generators for an airline, often helping subsidise the economy cabin to attract more passengers.

"We are already seeing the benefit of operating planes with new interiors on routes like Dubai, New York, London," said Wilson. "As more and more new aircraft join, it will only improve."



By the end of this year, we'll have about half, a little bit more than half of our wide-body aircraft upgraded to a new standard

CAMPBELL WILSON
CEO, Air India

However, supply chain disruptions have challenged Air India's efforts. For instance, one of the chosen seat manufacturers withdrew even after developing prototypes, forcing Air India to restart the process.

Last June, an Air India Boeing Dreamliner crashed shortly after taking off from Ahmedabad airport killing 290 people and dealing a body blow to the efforts by the Tatas to turnaround the carrier it acquired from the government four years back.

Wilson said the delays have deferred product upgrades and expansion plans. "Unfortunately, when you layer in the retrofit delay and the delivery delay it just pushes back the product upgradation and the expansion plans that we had," he said.

"In the case of the 787, it's about a year behind where we hoped it would be. In the case of the 777, it's about two years behind," he said, adding that many airlines are facing similar constraints post Covid.

New seats and cabins require certification from global regulators, further delaying roll out.

However, Wilson said despite the challenges, the commitment from the airline and its owner Tata Group remains steady. "Clearly, I think we are in the morning of the fifth day of the cricket test match. A Test match is played over five days," he said.

The airline plans to induct six more long-haul jets this year and will replicate luxury lounges at key destinations



Corporate Communications Directorate

THE FINANCIAL EXPRESS

DELHI

7 FEBRUARY 2026

Smaller airlines seek reforms to compete

YARUQHULLAH KHAN
New Delhi, February 6

SMALLER AND REGIONAL airlines are seeking changes in airport slot allocation, operating costs and access to financing, stating that without structural reforms new entrants will continue to struggle despite strong growth in the domestic aviation market.

Executives from Akasa Air, FLY91, Star Air and proposed carrier JettWings Airways told *FE* on the sidelines of the recently held Wings India 2026 that the domestic market remains heavily skewed in favour of large incumbents, which control over 90% of capacity. They said approvals for new airlines alone will not address the structural constraints that have historically limited the ability of smaller players to scale.

One of the main concerns is access to airport slots at congested hubs such as Delhi and Mumbai, where allocation is largely based on prior utilisation. Akasa Air CEO Vinay Dube said this model favours established airlines and limits meaningful entry for new operators.

"It is standard practice globally for governments to

VINAY DUBE,
CEO, AKASA AIR

It is a common practice globally for governments to have specific rules to support new market entrants



SANJAY ADITYA SINGH,
MD & CEO,
JETT WINGS AIRWAYS

Aircraft leases come mostly from foreign lessors, exposing new airlines to currency risks



have specific rules to support new market entrants, such as providing preference in the allocation of airport slots," Dube said, adding that airlines were only seeking a "normal, natural playing field".

Smaller carriers also said that slot coordination guidelines exist but are unevenly implemented at high-traffic airports, affecting schedule reliability and operational efficiency for new airlines.

Financing remains another major hurdle. JettWings Airways managing director and CEO Sanjay Aditya Singh said Indian airlines continue to

depend heavily on foreign lessors for aircraft, exposing them to currency risks. "Aircraft leases come mostly from foreign lessors, exposing new airlines to currency risks as the rupee weakens," Singh said.

Executives pointed out that while most revenues are earned in rupees, a large share of costs, including lease rentals, maintenance and spare parts, are dollar-linked. A senior executive at FLY91 said that without stronger participation from domestic lenders, startups face structurally higher costs than established rivals with access to global capital.



Corporate Communications Directorate

THE FINANCIAL EXPRESS

DELHI

7 FEBRUARY 2026

Turnaround of Air India in final stretch: Wilson

FE BUREAU
New Delhi, February 6

AIR INDIA'S TRANSFORMATION is now in its final stretch, with most of the heavy lifting complete and the focus shifting to execution and refinement, according to CEO and managing director Campbell Wilson.

Speaking after the opening of the airline's new lounge at the Delhi airport, Wilson likened the turnaround of Air India to the morning of the fifth day of a cricket Test match, suggesting the most demanding phase of the process is behind it. The loss-making carrier was privatised in January 2022.

Wilson said a large part of the work now involves aircraft refits, which he described as a largely mechanical process. Design, certification and planning are complete, and the remaining task is the manufacture, delivery and installation of seats across the fleet. "While it will take some time, the heavy lifting is finished," he said, adding that the airline has moved from a phase of rapid upliftment to one of iteration and reinforcement.

CAMPBELL WILSON,
CEO, AIR INDIA

Air India has 22 work streams spanning multiple fleets, most of which are either complete or nearing completion



Air India is in the midst of revamping a fleet of about 190 aircraft. In January, it took delivery of its first Boeing 787-9 aircraft since privatisation. Under its five-year transformation plan, **Vihaan AI**, the airline has 22 work streams spanning multiple fleets, most of which are either complete or nearing completion, Wilson said. Around 20 aircraft are expected to be delivered or refitted with the new product this year, making the changes increasingly visible to passengers.



Corporate Communications Directorate

FREE PRESS JOURNAL

MUMBAI

6 FEBRUARY 2026

UK asks AI to explain 787-8 fuel switch case

Dhairya Gajara

MUMBAI

The United Kingdom's Civil Aviation Authority (CAA) has issued a formal notice to Air India, seeking an urgent explanation over why a Boeing 787-8 Dreamliner was allowed to fly from London to Bengaluru despite a reported technical issue during engine start. The UK regulator has warned that failure to respond could lead to regulatory action affecting Air India's Dreamliner fleet.

The incident occurred on Feb 1 at London Heathrow, when the flight crew of AI-132 noticed that the left engine's Fuel Control Switch did not lock into the "RUN" position during start-up. On two occasions, the switch slipped back to "CUTOFF" when light



pressure was applied. The switch appeared to latch properly on the third attempt.

After the aircraft was grounded on arrival, India's Directorate General of Civil Aviation (DGCA) carried out a probe concluding that the issue was procedural and linked to human error.

However, the UK CAA has taken a tougher stance. In a Feb 3 letter, it asked for details of maintenance actions and a root-cause analysis, questioning how the aircraft was cleared for a long-haul flight.



Corporate Communications Directorate

MILLENNIUM POST

KOLKATA

6 FEBRUARY 2026

Cooch Behar to Kolkata flights to continue weekly from Feb 12

SHASHIKESH ROY

COOCH BEHAR: The Cooch Behar-Kolkata air service will not be suspended immediately, with flights set to operate once a week for the time being. The first flight is scheduled to land at Cooch Behar Airport on Thursday, February 12. According to airport authorities, daily flight operations are expected to resume from the second week of March.

The airline that has been operating the route for the past three years will continue services on a limited basis.

The carrier had earlier announced the suspension of flights after January 31, leading to the discontinuation of services from February 1. The decision had triggered concern among business and political circles, who demanded continuation of the air link.

Confirming the development, Cooch Behar Airport director Subhashis Pal said the airline has officially communicated its decision to operate one flight per week from February 12 due to a temporary shortage of aircraft. "Daily flights will resume from mid-March, and

Closer Look

» Confirming the development, Cooch Behar Airport director Subhashis Pal said the airline has officially communicated its decision to operate one flight per week

» 'Daily flights will resume from mid-March, and operations will follow the same schedule as earlier,' he added

» Following news of its suspension, local traders, the district administration, and political leaders raised the issue with authorities



REPRESENTATIVE PIC

» Cooch Behar MP Jagadish Chandra Barma Basunia had written to the Ministry of Civil Aviation seeking intervention, while BJP state president Samik Bhattacharya also assured support

» The decision to resume weekly flights has brought temporary relief to residents and stakeholders across the dist

operations will follow the same schedule as earlier," he added.

Since February 2023, a nine-seater aircraft had been operating regularly on the Cooch Behar-Kolkata route and had gained popularity among passengers. Following news of its suspension, local traders, the district administration, and political leaders raised the issue with author-

ities. Cooch Behar MP Jagadish Chandra Barma Basunia had written to the Ministry of Civil Aviation seeking intervention, while BJP state president Samik Bhattacharya also assured support during a recent visit to the airport.

The decision to resume weekly flights has brought temporary relief to residents and stakeholders across the district.

उलझन

267 विमानों में से 191 में आई बार-बार तकनीकी खराबी

एयर इंडिया के 70% विमान तकनीकी रूप से खराब, सुरक्षा पर सवाल

नई दिल्ली, 6 फरवरी (प्रदीप कुमार सिंह/नवोदय टाइम्स): अहमदाबाद विमान हादसे के बाद भी एयर

इंडिया ने लग रहा है कोई सबक नहीं लिया है। इसलिए अगर आप भी हवाई सफर करते हैं तो यह खबर आपको डरा सकती है। आसमान में उड़ने वाला हर दूसरा विमान तकनीकी रूप से फिट नहीं है। सबसे ज्यादा तकनीकी खराबी एयर इंडिया के विमानों में है। उसके



70 फीसदी विमानों में तकनीकी खराबी पाई गई है। यह चौंकाने वाला खुलासा नागरिक उड्डयन राज्य मंत्री

मुरलीधर मोहो ने लोकसभा में किया। लोकसभा में पेश किए गए इन चौंकाने वाले आंकड़ों ने भारतीय एयरलाइंस की सुरक्षा और उनके रखरखाव की पोल खोल दी है। नागरिक उड्डयन राज्य मंत्री द्वारा पेश आंकड़ों के अनुसार सबसे

(शेष पृष्ठ 9 कालम 3 पर)

स्पाइसजेट के 16 विमानों में गड़बड़ी

इसके अलावा, स्पाइसजेट के 43 विमानों में से 16 में बार-बार गड़बड़ी होने का पता चला। अकासा एयर के 32 विमानों में से कुल 14 विमानों में बार-बार होने वाली गड़बड़ी की बात सामने आई। इसी दौरान, विमानन सुरक्षा नियामक नागर विमानन महानिदेशालय (डीजीसीए) ने भी 3,890 निगरानी निरीक्षण किए। मंत्री ने बताया कि पिछले तीन वर्षों में उड़ानों में तकनीकी गड़बड़ी के मामलों की संख्या में कमी आई है और गत वर्ष ऐसी केवल 353 घटनाएं हुईं।



इंडिगो के 405 विमानों की हुई जांच

नागरिक उड्डयन राज्य मंत्री मुरलीधर मोहो ने बताया कि बार-बार होने वाली गड़बड़ी के सिलसिले में इंडिगो के 405 विमानों का विश्लेषण किया गया और इस साल तीन फरवरी तक 148 विमानों में बार-बार गड़बड़ी होने की बात सामने आई।



एयर इंडिया क...

डरावनी स्थिति एयर इंडिया की है। उसके विमानों में बार बार तकनीकी खराबी पाई गई। मंत्री ने बताया कि पिछले साल जनवरी से छह शेड्यूल्ड एयरलाइंस के 754 विमानों का बार बार होने वाली खराबी का अध्ययन किया गया। इसमें जनवरी 2025 से लेकर इस साल तीन फरवरी तक विभिन्न एयरलाइन के कुल 377 विमानों में बार बार गड़बड़ी होने का पता चला है। एयर इंडिया के 70 फीसदी विमानों में तकनीकी खराबी : विमानों की तकनीकी खराबी में एयर इंडिया ग्रुप का अनुपात कहीं ज्यादा रहा। एयर इंडिया और एयर इंडिया एक्सप्रेस के 267 विमानों की जांच में से 191 में बार-बार समस्याएं पाई गईं। यह लगभग 70 प्रतिशत है। आंकड़ों से पता चला कि एयर इंडिया के 166 विमानों में से 137 में बार-बार खराबी थी जबकि एयर इंडिया एक्सप्रेस के 101 विमानों में से 54 में भी इसी तरह की खराबी पाई गई। अन्य एयरलाइंस भी इस लिस्ट में शामिल थीं। 2024 में गड़बड़ी के आए थे 421 मामले : नागरिक उड्डयन राज्य मंत्री मुरलीधर मोहो ने बताया कि वर्ष 2024 में तकनीकी गड़बड़ी के कुल 421 मामले सामने आए जो इसके पिछले वर्ष की 448 घटनाओं से कम हैं। नागर विमानन महानिदेशालय (डीजीसीए) के पास सभी विमान और हवाई अड्डा संचालकों के लिए नियमों और नागरिक उड्डयन आवश्यकताओं के अनुपालन की निगरानी के लिए एक व्यवस्थित सुरक्षा निगरानी तंत्र मौजूद है। उन्होंने बताया कि इसके तहत निगरानी, अचानक जांच और नियामक ऑडिट की जाती है। इन ऑडिट के दौरान कमियों का पता चलने पर एयरलाइंस से संपर्क किया जाता है, ताकि प्रभावी और सुधारात्मक कार्रवाई की जा सके। मंत्री ने कहा कि यदि नियमों का कोई उल्लंघन या गैर अनुपालन पाया जाता है, तो डीजीसीए द्वारा कार्रवाई की जाती है।

बच्चे को प्लेन में चढ़ने से रोका अब चुकाने होंगे सवा लाख रुपए

नई दिल्ली, 6 फरवरी (एजेंसी): केरल के एर्नाकुलम जिला उपभोक्ता आयोग ने एक एयरलाइन पर सवा लाख रुपए का भारी जुर्माना लगाया है। यह मामला एयरलाइन स्टाफ द्वारा नियमों की सही जानकारी न होने के कारण एक बच्चे को यात्रा से रोकने का है।

स्टाफ की इस गलती के चलते एक परिवार को मानसिक परेशानी और आर्थिक नुकसान झेलना पड़ा।

क्या है मामला

यह मामला जुलाई 2013 का है, जब जोसेफ नाम के यात्री को अपने परिवार के साथ कोच्चि से दोहा जाना था। वह समय पर एयरपोर्ट पहुंचे और बोर्डिंग पास मांगा, लेकिन एयरलाइन के सुपरवाइजर ने उनके नाबालिग बच्चे को पास देने से इंकार कर दिया।

एयरलाइन स्टाफ का तर्क था कि बच्चे का वीजा पुराने पासपोर्ट पर स्टैम्प है, इसलिए वह यात्रा नहीं कर सकता, जबकि जोसेफ ने पुराना और नया दोनों पासपोर्ट एक साथ प्रस्तुत किए थे।

जोसेफ ने स्टाफ से बहुत विनती की और कहा कि अगर कोई जुर्माना लगता है तो वह भ्रंगे, लेकिन स्टाफ

ने उनकी एक नहीं सुनी। मजबूरी में उन्हें अपनी टिकटें रद्द करानी पड़ीं और अगले दिन के लिए एमिरेट्स एयरलाइन की नई टिकटें खरीदनी पड़ीं। हैरानी की बात यह रही कि अगले दिन एमिरेट्स एयरलाइन ने उसी पुराने पासपोर्ट और वीजा पर बच्चे को बिना किसी सवाल के बोर्डिंग पास दे दिया।

क्या कहा उपभोक्ता आयोग ने

उपभोक्ता आयोग ने पाया कि एयरलाइन द्वारा पेश किया गया सर्कुलर पूरी तरह से मनगढ़त था।

कोर्ट ने यह भी कहा कि अंतर्राष्ट्रीय उड़ानों के लिए इमिग्रेशन के नियम सभी एयरलाइनों के लिए समान होते हैं। यह सीधे तौर पर सेवा में कमी का मामला है।

कोर्ट ने आदेश दिया कि एयरलाइन को टिकट के पैसे 9 प्रतिशत ब्याज के साथ लौटाने होंगे। 2013 से अब तक ब्याज जोड़कर यह राशि लगभग 70,000 रुपए बनती है। इसके अलावा, कोर्ट ने परिवार को हुई मानसिक पीड़ा के लिए 50,000 रुपए का अलग से मुआवजा देने का आदेश दिया है। साथ ही अदालती कार्रवाई के खर्च के रूप में 5,000 रुपए अतिरिक्त देने होंगे।



Corporate Communications Directorate

THE TRIBUNE

DELHI

7 FEBRUARY 2026

Parl flags 70% recurring defects in Air India fleet

SHEKHAR SINGH
TRIBUNE NEWS SERVICE

NEW DELHI, FEBRUARY 6

Even as Air India's leadership is projecting confidence that the airline's long and painful transformation is nearing its endgame, fresh data placed before Parliament has thrown a harsh spotlight on the scale of technical issues still plaguing its fleet.

According to the numbers presented in the Lok Sabha on Thursday, regulators had examined 267 aircraft operated by Air India and AI Express. Of these, recurring technical defects were found in 191 aircraft, 72 per cent of the fleet examined by regulators.

The government said 377 aircraft across the industry have been identified with repetitive defects since January last year. A total of 754 aircraft were analysed across six scheduled airlines. IndiGo accounted for the largest inspection pool.

A total of 405 IndiGo aircraft were examined, of which 148 were flagged. Meanwhile, Air India's ratios were significantly higher — recurring defects were found in 137 of its 166 aircraft analysed, while defects were detected in 54 of the 101 Air India Express aircraft. Regulators also inspected 43 SpiceJet aircraft and 32 Akasa Air's aircraft, and flagged 16 and 14 of these aircrafts, respectively.

However, speaking in Delhi after the opening of Air India's new lounge, Air India CEO and Managing Director Campbell Wilson struck an optimistic tone, arguing that the airline's transformation had moved beyond the most difficult phase.

He said that "heavy lifting" was over and compared the turnaround to the closing day of a five-day Test match. He added the refitting of aircraft was no longer a conceptual or regulatory challenge, but a matter of execution.