

**समझौता ज्ञापन**  
**MEMORANDUM OF UNDERSTANDING**  
**2025-26**

**भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण**  
**AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA**

**एवं AND**

**नागर विमानन मंत्रालय**  
**MINISTRY OF CIVIL AVIATION**



---

**निगमित योजना एवं प्रबंधन सेवा निदेशालय**  
**Directorate of Corporate Planning & Management Services**  
**भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण**  
**AIRPORTS AUTHORITY OF INDIA**

---

**भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण (स्टैंडअलोन)- समझौता ज्ञापन 2025-26**  
**Airports Authority of India (Standalone) - MoU 2025-26**

**वर्ष 2025-26 के लिए मापदंड - अनुसार वार्षिक लक्ष्य**  
**Parameter-wise annual target for the year 2025-26**

**भाग-I: मुख्य मापदंड**  
**Part-I: Main Parameters**

क्रम सं. S. No.	मापदंड का नाम Name of Parameter	इकाई Unit	भारांक Weightage	लक्ष्य Target (2025-26)
1	प्रचालन से राजस्व Revenue from Operations	रुपये करोड़ में Rs. in Cr.	15	20800
2	सभी भारतीय हवाई अड्डों पर विमानों का प्रचालन Aircraft Movement at all Indian Airports	संख्या हजार में No. in Thousands	10	3700
3	भाविप्रा हवाई अड्डों के लिए टर्मिनल क्षमता का उपयोग (एमपीपीए) Terminal Capacity Utilisation for AAI Airports (MPPA)	%	10	85.00
4	पूंजीगत व्यय Capital Expenditure	रुपये करोड़ में Rs. in Cr.	10	4500
5	कुल आय के प्रतिशत के रूप में ईबीआईटीडीए EBITDA (as a percentage of Total Income)	%	10	55.70
6	नियोजित पूंजी पर रिटर्न Return on Capital Employed	%	15	29.43
7	परिसंपत्ति टर्नओवर अनुपात Asset Turnover Ratio	%	5	42.20

क्रम सं. S. No.	मापदंड का नाम Name of Parameter	इकाई Unit	भारांक Weightage	लक्ष्य Target (2025-26)
8	GeM के माध्यम से खरीद (कुल खरीद के प्रतिशत के रूप में) Procurement through GeM (as percentage of total Procurement)	%	2	50.00
9	प्रचालन से राजस्व के दिनों की संख्या के रूप में व्यापार प्राप्य Trade Receivables (as no. of days of Revenue from Operations)	संख्या दिनों में No. of Days	8	30
10	पीएटी- शेयर पूंजी अनुपात (ईपीएस के बदले में) PAT to Share Capital (in Lieu of EPS)	%	15	940
<b>कुल TOTAL</b>			<b>100</b>	

## भाग-II: अनुपालन मापदंड

### Part-II: Compliance Parameters

क्रम सं. S. No.	मापदंड Parameter	अंक Marks	स्रोत / सत्यापन Source/ Verification
1	केंद्रीय सार्वजनिक क्षेत्र के उद्यमों द्वारा किये जाने वाले व्यय के संबंध में लोक उद्यम विभाग द्वारा जारी दिशानिर्देश DPE guidelines on CSR expenditure.	-1	बोर्ड प्रस्ताव / वार्षिक रिपोर्ट और DPE के CSR सेल से मिले इनपुट के आधार पर प्रशासनिक मंत्रालय। Administrative Ministry based on Board Resolution / Annual Report, and inputs from CSR cell of DPE
2	कंपनी अधिनियम, 2013 (या सूचीबद्ध संस्थाओं के लिए सेबी (LODR) अधिनियम) के अंतर्गत निगमित प्रशासन से सम्बंधित प्रावधानों का अनुपालन, यथा: / Provisions in the Companies Act, 2013 (or SEBI (LODR) regulations in case of listed entities) on Corporate Governance : (a) निदेशक मंडल की संरचना/ Composition of Board of Directors (b) बोर्ड समितियाँ / Board Committees (c) बोर्ड और समितियों की बैठकें आयोजित करना/ Holding Board and Committees' Meetings (d) संबंधित पार्टी लेनदेन/ Related Party Transaction (e) प्रकटीकरण एवं पारदर्शिता/ Disclosures and Transparency	-3	सीएजी/ सांविधिक/ सचिवीय लेखा परीक्षक/ वार्षिक रिपोर्ट प्रतिवेदनों के आधार पर प्रशासनिक मंत्रालय Administrative Ministry on the basis of CAG/ Statutory/ Secretarial Auditor Report(s)/ Annual Report
3	सभी ऑपरेशनल TReDS प्लेटफॉर्म पर CPSE का ऑनबोर्डिंग On boarding of CPSE on all operational TReDS platforms	-0.5	एमएसएमई संबंध/टीआरडीएस पोर्टल MSME sambandh/ TReDS portals

क्रम सं. S. No.	मापदंड Parameter	अंक Marks	स्रोत / सत्यापन Source/ Verification
4	MSMED एक्ट में बताए अनुसार MSE वेंडरों को समय पर पेमेंट करना Timely payments to MSE vendors as prescribed in MSMED Act	-3.0	एमएसएमई समाधान/ट्रेडीएस पोर्टल/वार्षिक रिपोर्ट के आधार पर सरकारी मंत्रालय/कोई अन्य प्रामाणिक स्रोत MSME Samadhaan/ TreDS portals/ Administrative ministry based on Annual Report/ any other authentic source
5	माल एवं सेवाओं की खरीद (कुल खरीद के % के रूप में), इनमें से: a. कुल MSEs – 25% b. SC/ST के स्वामित्व वाले – 4% c. महिलाओं के स्वामित्व वाले MSEs – 3% Procurement of goods or services (as % of total procurement), from: a. MSEs overall – 25% b. SC/ST owned MSEs – 4% c. Women owned MSEs – 3%	-2	एमएसएमई संबंध पोर्टल/वार्षिक रिपोर्ट/पीई सर्वेक्षण MSME Sambandh portal/ Annual report/ PE survey
6	केंद्रीय सार्वजनिक क्षेत्र के उद्यमों में मानव संसाधन के स्वास्थ्य एवं सुरक्षा में सुधार हेतु उठाए गए कदम और पहल Steps and initiative taken for Health & Safety improvement of Human Resources in CPSEs	-1	बोर्ड के प्रस्ताव के आधार पर प्रशासनिक मंत्रालय [प्रशासनिक मंत्रालय द्वारा लक्ष्य निर्धारित किए गए हैं] Administrative Ministry based on Board resolution [targets have been prescribed by Administrative ministry]
7	MCA की PM इंटरशिप योजना के तहत लक्ष्य Targets under PM Internship scheme of MCA	-1	कॉर्पोरेट मामलों का मंत्रालय और/या प्रशासनिक मंत्रालय बोर्ड रिज़ॉल्यूशन/वार्षिक रिपोर्ट के आधार पर [पार्टनर कंपनियों के रूप में भाग लेने वाले CPSEs पर लागू Ministry of Corporate Affairs and/ or Administrative Ministry based on Board Resolution/ Annual Report [Applicable to the CPSEs participating as partner companies]
8	नेतृत्व विकास योजना Leadership Development plan	-1	DPE के संबंधित डिवीजन और/या प्रशासनिक मंत्रालय से इनपुट Inputs from concern Division of DPE and / or Administrative Ministry
9	सरप्लस नॉन-कोर एसेट्स (ज़मीन और बिल्डिंग) मोनेटाइजेशन प्लान Surplus non-core assets (land & building ) monetization plan.	-1	DPE, निर्धारित समय सीमा के भीतर प्रशासनिक मंत्रालय के द्वारा प्रस्तुत योजना के माध्यम से DPE by plan submitted through Administrative Ministry within prescribed timelines.

### टिप्पणियाँ Notes:

- अनुमानों/प्रोजेक्शन के आधार पर तय किए गए लक्ष्य, ऑडिट किए गए आंकड़े मिलने पर DPE द्वारा संशोधन के अधीन होंगे।  
Targets finalized based on estimates/projections are subject to revision by DPE upon receipt of the audited figures.

- पैरामीटर्स (नुकसान/खर्च में कमी के सिवाय) का मूल्यांकन लक्ष्य के 50% से 100% के बीच की उपलब्धियों के लिए आनुपातिक मार्किंग के आधार पर किया जाएगा। 50% से कम उपलब्धियों पर शून्य स्कोर मिलेगा, सिवाय 'शेयरधारकों को कुल रिटर्न' पैरामीटर के, जब तक कि विशेष रूप से कुछ और न बताया गया हो।

Parameters (except for loss/expenses reduction) will be evaluated based on proportionate marking for achievements between 50% to 100% of the target. Achievements below 50% will score zero, except for the Total Return to Shareholders parameter, unless otherwise specified.

- कुल स्कोर अनुपालन मापदण्डों के पूरा करने पर निर्भर करेगा। अनुपालन न करने पर, बताए गए अनुसार, बिना किसी आंशिक या आनुपातिक कटौती के पूरे अंक काट लिए जाएंगे।

The aggregate score will be contingent upon fulfilling the compliance parameters. Failure to comply will result in the deduction of full marks, as indicated, without any partial or proportional deduction.

- एक्सचेंज रेट में बदलाव, कच्चे माल या तैयार माल की रेगुलेटरी कीमतों में बदलाव, या मार्जिन में कमी या किसी अन्य कारण से टारगेट या उपलब्धियों में कोई एडजस्टमेंट नहीं किया जाएगा।

There would be no adjustment in targets or achievements due to changes in exchange rate, regulatory prices of raw material or finished goods or reduction in margins or due to any other reasons.

- पूंजीगत खर्च के लक्ष्य बजट खर्च प्रोफाइल के स्टेटमेंट 26 (सार्वजनिक उद्यमों में निवेश) के आधार पर तय किए जाते हैं। पूंजीगत खर्च के संशोधित अनुमानों को उपलब्धि का मूल्यांकन करने और स्कोर तय करने के लिए अंतिम लक्ष्य माना जाएगा, बशर्ते न्यूनतम लक्ष्य ₹100 करोड़ हो।

Capital Expenditure targets is determined based on Statement 26 (Investment in Public Enterprises) of the budget expenditure profile. Revised estimates of Capital Outlay will be considered as the final target for evaluating achievement and determining scores, subject to a minimum target of ₹100 crore.

\*\*\*\*\*